



UNIVERSITAT
JAUME I

TRABAJO FINAL DE MÁSTER

PAÍS BASSARI: 7 años de cooperación

Antonia Tomás Loba

Tutora: Grisela Soto Personat

Fecha de lectura: 3 de Marzo de 2020



 UNIVERSITAT
JAUME I 
Institut Interuniversitari
de Desenvolupament Local

Máster Universitario en Cooperación

Modalidad: A distancia / (MCAD/UJI)

RESUMEN

Senegal se ha convertido en un país estratégico para la Cooperación al Desarrollo en España. Las pequeñas Organizaciones No Gubernamentales de Desarrollo (ONGDs) juegan un papel fundamental en escuchar las voces de la gente y en ayudar de forma pertinente a sus requerimientos.

La asociación Aúpa Afia Viva, luego consolidada como OKOMOS, bajo el paraguas de la ONG Yakaar África, ha estado trabajando en País Bassari, localizado al sureste de Senegal, durante 7 años. Su labor, como se redacta en este trabajo fin de máster, se ha centrado en la escucha directa de las necesidades que los habitantes de la zona, como resumen de las decisiones comunitarias, nos hacían llegar. El desarrollo comunitario, local, inclusivo, holístico, haciendo a todos partícipes del cambio y con un enfoque de género, ha sido siempre el eje de trabajo de Aúpa Afia Viva-OKOMOS. Expediciones sanitarias, reconstrucción de una maternidad, huertos, balsas, paneles, solares y un molino de grano, han sido las acciones que Aúpa Afia Viva ha realizado estos años. Tras un pequeño estudio realizado en la zona para entender el grado de satisfacción y de participación de la población, hemos concluido que en Afia y en Téperé el conocimiento de la asociación, del proyecto, la implicación de los habitantes y su satisfacción con AAV-OKOMOS es óptima.

Después de 7 años, y con un nuevo aire más inclusivo y respetuoso con el medio ambiente, OKOMOS afronta una nueva etapa de fortalecimiento de la asociación y de la planificación de nuevos proyectos donde las comunidades seguirán siendo los actores principales de su cambio.

Palabras clave: Senegal, desarrollo local, Yakaar África, OKOMOS.

ABSTRACT

Senegal has become a strategic place for Cooperation in Spain. In all this, small NGOs play a fundamental role in listening to people's voices and in helping their requirements pertinently.

Aúpa Afia Viva, then consolidated as OKOMOS, under the huge experience of Yakaar Africa, has been working in Bassari Country, located at surest of Senegal, for 7 years. Its work, as it is documented in this master's thesis, has focused on direct listening to the needs that the inhabitants of the area, as a summary of the community decisions, made us reach. Community, local, inclusive and holistic development with a gender approach and based on Human Rights, has always been the focus of Aúpa Afia Viva-OKOMOS. Health expeditions, reconstruction of a maternity ward, gardens, wells, waterholes, water rafts, solar panels and a grain mill, has been the work that Aúpa Afia Viva has done these years. Now, after a small study carried out in the area to understand the degree of satisfaction and participation of the population, we have concluded that in Afia and Téperé the knowledge of the association, of the project, the involvement of the inhabitants in the project and their satisfaction with AAV- OKOMOS is optimal.

With a new and more inclusive and environmentally friendly perspective, OKOMOS faces a new stage of strengthening the association and planning new projects where Senegalese remain the main actors in their change.

Key words: Senegal, local development, survey, Yakaar África, OKOMOS

ÍNDICE

<u>1. INTRODUCCIÓN</u>	6
1.1 SENEGAL: GEOGRAFÍA, PUEBLOS Y REALIDAD SOCIAL	6
1.2 PAÍS BASSARI	8
1.3 AYUDA AL DESARROLLO, ACTORES Y POLÍTICAS.	13
RELACIONES ENTRE ESPAÑA Y SENEGAL	
<u>2. DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD</u>	18
2.1 AÚPA AFIA VIVA	18
2.2 YAKAAR ÁFRICA	19
<u>3. JUSTIFICACIÓN DE LA ELECCIÓN</u>	23
<u>4. EXPOSICIÓN DETALLADA DEL PLAN DE TRABAJO.</u>	24
<u>PROYECTOS DE COOPERACIÓN EN AFIA Y TÉPERÉ</u>	
4.1 AFIA	24
4.1.1 PROYECTO SANITARIO	24
4.1.2 PROYECTO DE NUTRICIÓN	28
4.2 TÉPERÉ	32
4.2.1 PROYECTO DEL MOLINO DE GRANO	32
<u>5. DESCRIPCIÓN DE LAS TAREAS REALIZADAS</u>	31
<u>6. ENCUESTA SOBRE EL IMPACTO DE LAS ACTIVIDADES DE</u>	38
<u>AAV-OKOMOS EN AFIA Y TÉPERÉ</u>	
6.1 METODOLOGÍA DE LA INVESTIGACIÓN	38
6.2 TÉCNICA E INSTRUMENTOS DE LA INVESTIGACIÓN	41
6.3 RESULTADOS Y DISCUSIÓN	41
<u>7. SÍNTESIS</u>	44
<u>8. VALORACIÓN PERSONAL DEL TRABAJO REALIZADO</u>	45
BIBLIOGRAFÍA	48
ANEXO I	52
ANEXO II	54

ÍNDICE DE FIGURAS Y GRÁFICOS

FIGURAS

Figura 1: Mapa de Senegal, detalle de País Bassari y detalle de Afia y Téperé	9
Figura 2: Imágenes de la expedición dental en Afia	25
Figura 3: Fotos de la maternidad antigua, reunión de la gente del pueblo para la toma de decisiones y fotos de su reconstrucción	26
Figura 4: Maternidad de Afia. Placas solares. Construcción de pozo de la maternidad de Afia	27
Figura 5: Fotos del huerto en Afia	30
Figura 6: Téperé, proyecto Molino de grano	34
Figura 7: Fotos representativas de las encuestas en Afia	39
Figura 8: Nombre de los encuestados en Téperé	40
Figura 9: Fotos del momento de la realización de las encuestas en Téperé	40

TABLAS

Tabla 1: Demografía	9
Tabla 2: Educación	10
Tabla 3: Pobreza y condiciones de vida	10
Tabla 4: Fertilidad y mortalidad neonatal y maternal	11
Tabla 5: AOD de España a Senegal	17

GRÁFICOS

Gráfico 1: representación del número de personas que participaron en las encuestas de Afia	39
---	----

ABREVIATURAS

AAV: Aúpa Afia Viva

AECID: Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo

AOD: Ayuda Oficial al Desarrollo

CEA: Agencias de Ejecución Comunitaria

DDHH: Derechos Humanos

DGPOLDES: Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible

FED: Fondo Europeo de Desarrollo

FIEM: Fondo para la Internalización de la Empresa

FMC: Fondo para la Concesión de Microcréditos

FONPRODE: Fondo para la Promoción del Desarrollo

Km²: Kilómetros cuadrados

OCB: Organizaciones Community Basic

ODS: Objetivos de Desarrollo Sostenible

ONG: Organización No Gubernamental

ONGD: Organización No Gubernamental para el Desarrollo

OMUDES: Organismos Multilaterales No Financieros

MAP: Marco de Asociación País

NGDO: Non Gubernamental Development Organization

PMA: Programa Mundial de Alimentos

PNDL: Programa de Desarrollo Local

PRN: Programa de Mejoramiento de la Nutrición

TFM: Trabajo Fin de Máster

PEP: Plan Estratégico para Senegal

PIB: Producto Interior Bruto

PSE: Plan Senegal Emergente

UE: Unión Europea

1. INTRODUCCIÓN

País Bassari o región de Kedougou, localizada al suroeste de Senegal, es uno de aquellos lugares donde muchas de sus gentes todavía viven como hace cientos de años. En 2013 un grupo de amigos decidimos escuchar el reclamo que los habitantes¹ de un pequeño pueblo, llamado Afia (también conocido como Tiabé Caré), nos hicieron llegar. Desde entonces hasta la actualidad (2020) hemos trabajado en varios proyectos de desarrollo local, donde las gentes locales han sido el propio motor de cambio de su realidad.

En una primera etapa, llamados Aúpa Afia Viva, nuestro objetivo principal fue trabajar en aquellas necesidades que Afia nos hacía llegar. En una segunda etapa, ya formalizados como OKOMOS, nuestra visión quiere integrar los proyectos de desarrollo local y comunitario dentro del marco de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), los derechos humanos (DDHH) y en un marco de unión y respeto con la naturaleza.

Desde el primer momento, nuestro hermanamiento con Yakaar África², ha sido clave para el éxito de todas y cada una de las acciones llevadas a cabo en Senegal.

1.1. SENEGAL: GEOGRAFÍA, PUEBLOS Y REALIDAD SOCIAL

Senegal, estado soberano de África Occidental cuya forma de gobierno es la República Semipresidencialista, limita al norte con Mauritania, al este con Mali, al sur con Guinea Bissau y Conakri y al este con el Océano Atlántico. Su clima es tropical con temperaturas más o menos templadas, cuya estación seca, desde noviembre hasta junio, hace que el calor y la deshidratación sean altísimas, sobre todo entre abril y mayo. La estación de lluvias transcurre entre julio y octubre, y es entonces cuando llegan los tornados, las lluvias y el país se viste de verde.

¹ Para evitar llenar el documento de duplicidades como —los/las habitantes, etc. he optado por utilizar el masculino como género no marcado para designar a todos los individuos de la sociedad con independencia de su género.

² <https://yakaarafrica.com>

Senegal, en 2017, ocupaba el puesto 162 de 188 países en el Índice de Desarrollo Humano (Expansión, sf A). Con una población superior a los 15 millones de personas, los senegaleses tienen una esperanza de vida media de unos 66,9 años (68 años para las mujeres y 64 para los hombres). Sin embargo, es un país que crece muy rápidamente debido a su alto índice de natalidad que es superior a los 5 hijos por mujer. La mortalidad infantil (menores de 5 años) es de 45,4/1.000 nacimientos, mientras que la materna es de 315/100.000 nacimientos (Banco Mundial, 2016; Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo, 2016). Como referencia, en España la tasa de mortalidad infantil es de 3,3 muertes/1.000 nacimientos (3,6 hombres/1.000 nacimientos y 2,9 mujeres/1.000 nacimientos) (Indexmundi, 2018 est.).

Senegal destina el 12,03% del Producto Interior Bruto (PIB) al gasto público del cual el 8,04% es para salud (que en 2016 fue de 25 euros *per capita*) (Expansión, 2016). La mayoría de muertes se producen por infecciones respiratorias crónicas, de transmisión materno-infantil o nutricionales (fácilmente curables en los países del norte) y ascienden al 49% de las muertes; por malaria representan el 8% de la mortalidad, etc. (África Sawabona, sf).

El índice de GINI (medida de desigualdad de renta) es del 40,3% (Banco Mundial, 2011) y su puesto en la clasificación según el índice de desigualdad de género (68,51%) es el 82 de 188 países (Expansión, sf B). En España, el índice de GINI en 2017 se situó en el 34,1% (Llamas, 2018) y su clasificación según el índice de desigualdad de género, España ocupa el lugar número 29 de los 188 países que cuentan en el ranking (Mayo, 2017).

Aunque ha habido un abandono claro del medio rural, todavía el 53% de la totalidad de la población senegalesa vive en zonas rurales donde, a falta de datos oficiales, el índice de GINI, las diferencias de género y la pobreza se hacen más extremas.

Las mujeres senegalesas sufren una fuerte discriminación social pudiendo apenas ejercer sus derechos. Aunque casi sin acceso a la propiedad y a los créditos bancarios son la mayor fuerza de trabajo del país. La mujer en el mundo rural senegalés dedica todo su tiempo a tareas de sustento del hogar y cuidados de sus hijos y familiares: procurar agua y leña, obtener y preparar los alimentos, atender al ganado, limpiar las viviendas y entornos, cuidar y educar a los menores, asistir y apoyar a los ancianos. Estos trabajos

ocupan a la mujer durante toda la jornada sin posibilidad de destinar tiempo alguno a actividades que mejoren su nivel formativo, su identidad y su empoderamiento. Las mujeres se inician en estas labores desde muy temprana edad, por lo que madre e hijas pasan a engrosar las mayores tasas de analfabetismo del mundo (no hay datos de la zona rural, pero en el país el índice de analfabetización es del 56,3% por lo que es de suponer que en las zonas rurales aumenta estrepitosamente esta cifra). Y entre las tareas que más tiempo ocupan a la mujer, se encuentra la molienda del cereal.

1.2. PAÍS BASSARI

La región senegalesa de País Bassari está situada al sureste del país (Figura 1), más allá del Parque Natural Niokolo Koba (Patrimonio Mundial de la UNESCO desde 1980). País Bassari, que linda con Mali y Guinea Conakri, posee una extensión de territorio que abarca una superficie de unos 16.896 kilómetros cuadrados (Km²) y está habitada por unas 178.269 personas (2017). La capital y entrada al país es Kédougou, de ahí que oficialmente se llame región de Kédougou (antigua región de Tambacounda). País Bassari se divide en tres departamentos: Kédougou, Salemata y Saraya, y 6 distritos: Bandafassi, Fongolembi, Dakateli, Dar Salam, Bambou y Sabodala. La realidad social del país es compleja con una etnia dominante, los wolof, que concentra prácticamente el 43% de la población, pero con importante presencia de otras etnias: peules, serer, diolas, malinkés y en menor medida mandingas, bedik y bassaris. A pesar de ello, el carácter apacible de la población senegalesa hace que en general la convivencia sea pacífica. En la zona más al sur, encontramos la región de Dindefelo donde se localiza los pequeños poblados de Afia y Tépere (Figura 1).

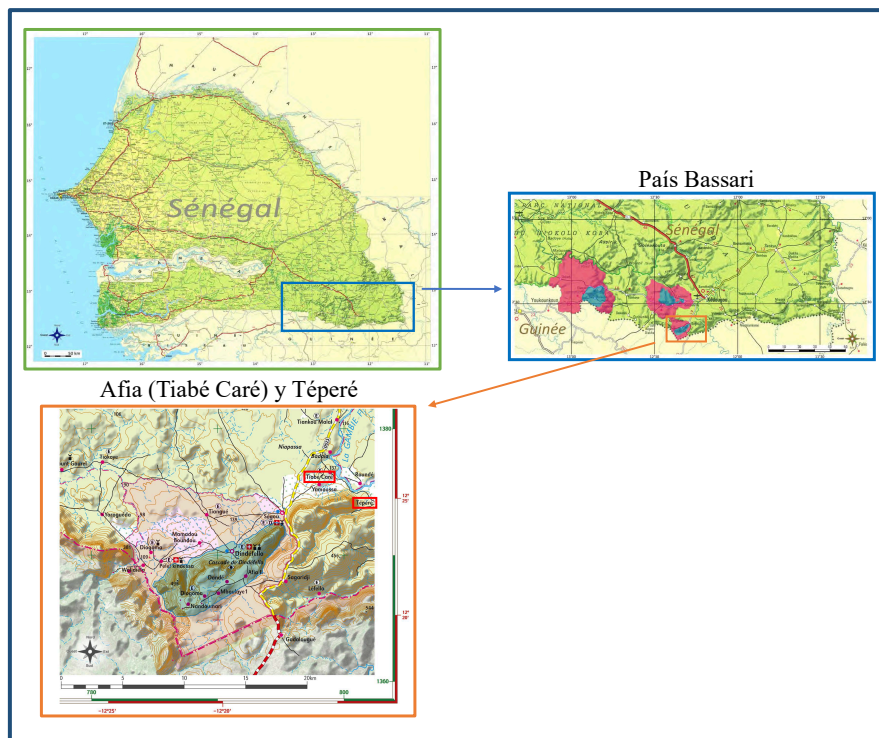


Figura 1: Mapa de Senegal (arriba-izquierda), detalle de País Bassari (derecha) y detalle de Afia y Téperé recuadrados en rojo (abajo). Fuente: UNESCO³.

La escasez de datos en ciertos aspectos de la región de Kedougou dificulta reflejar, en números, la realidad global del lugar. Con estos pocos datos, a continuación se muestra una comparativa demográfica, de educación y de pobreza entre Kedougou y Dakar (Knoema, s.f).

Tabla 1: Demografía

DEMOGRAFÍA	KEDOUGOU	DAKAR
Habitantes en 2020	183275 (1,1%)*	3732284 (23,02%)*
Habitantes-hombres en 2020	94424 (0,58%)*	1852477 (11,42%)*
Habitantes-mujeres en 2020	88851 (0,54%)*	1879807 (11,59%)*
Población urbana en 2011	24.516	2.577.321
Población rural en 2011	108.943	70.430
Área (km ²) en 2018	16.800	547
Densidad de población (hab/km ²) en 2011	8	4.849

* Porcentaje expresado respecto del total de la población en Senegal (16.209.125 habitantes)

Fuente: elaboración propia a partir de los datos recuperados de Knoema. World data atlas, sf y de la Agencia Nacional de Estadística y Demografía de Senegal, sf.

³ UNESCO. (Enero, 2011). Pays Bassari. Paysages Culturels Bassari, Peul et Bédik. Proposition d'inscription sur la Liste du patrimoine Mondial. Recuperado de <https://whc.unesco.org/uploads/nominations/1407.pdf>

Tabla 2: Educación

EDUCACIÓN	KEDOUGOU	DAKAR
Escuelas públicas en 2011	245	410
Escuelas privadas en 2011	1	632
Alumno/clase (ratio)	28	49
Asistencia en primaria (%) en 2011	80,30%	73,70%
GPI* en primaria en 2011	0,97	0,99
GPI en secundaria en 2011	0,56	0,88

*GPI=Coficiente que deriva de dividir el número de mujeres entre el número de hombres escolarizados en un grado de educación determinado

Fuente: elaboración propia a partir de los datos extraídos de Knoema, World data atlas, sf.

Tabla 3: Pobreza y condiciones de vida

POBREZA	KEDOUGOU	DAKAR
Índice de pobreza (%) en 2002	sin datos	33,6
% de personas que viven por debajo del umbral de la pobreza en 2016	sin datos	33,6

CONDICIONES DE VIDA	KEDOUGOU	DAKAR
Acceso a agua potable (%) en 2006	sin datos	72,4
% de población urbana con acceso a higiene en 2006	sin datos	32

Fuente: elaboración propia a partir de los datos extraídos de Knoema, World data atlas, sf.

No se disponen de datos oficiales sobre el índice de GINI o de igualdad de género en la región de Kedougou. Sin embargo, el GPI demuestra que la asistencia de la mujer en primaria está por debajo del hombre y que esta diferencia es mayor en la zona de Kedougou que en Dakar. Por otra parte, esta brecha se acentúa en secundaria donde el número de mujeres que asisten a clase es casi la mitad del de hombres. No hay datos de las condiciones de vida y los índices de pobreza en la región de Kedougou. Sin embargo, de nuestros viajes por la zona, y de los relatos de muchos viajeros, queda patente la brecha de género. También es evidente la desnutrición, la falta de acceso a agua potable, la escasa higiene, el escaso o ningún acceso a los sistemas de salud, etc.

Salud y nutrición

Estudios sanitarios realizados por África Sawabona⁴, ONG sanitaria que trabaja en la zona, describen un grave problema de anemia y desnutrición en los niños y embarazadas. El problema más importante radica en que la principal fuente de alimentación está basada

⁴ <https://africasawabona.org>

en el consumo de arroz, mijo y cacahuete con importante falta de proteínas de origen animal, de vitaminas y de grasas.

El 50% de la población infantil presentan marasmo leve, el 20% marasmo moderado y el 8% marasmo severo, cifras de desnutrición muy preocupantes.

Por otra parte, la incidencia de anemia en la zona es muy elevada: i) casi el 80% de mujeres embarazadas tienen anemia y el 40% presenta valores de hemoglobina que se pueden considerar muy bajos. Todo esto lleva a una elevada tasa de la morbi-mortalidad de las mujeres durante el periodo de embarazo debido a la anemia y la desnutrición. Elevado índice de muertes en el momento del parto, en gran parte por la anemia que hace, que con un mínimo sangrado, se produzca fallecimiento de la mujer; ii) el 80% de los niños tienen anemia lo que, junto con la desnutrición, incide en una elevada tasa de morbi-mortalidad infantil.

Respecto a la higiene, la población infantil presenta un alto índice de enfermedades parasitarias, dermatológicas y oculares como consecuencia de la falta de higiene en general.

A continuación, en la Tabla 4, se detalla una comparativa entre la región de Kedougou y Dakar en términos de fertilidad y mortalidad neonatal y maternal (Knoema, sin fecha).

Tabla 4: *Fertilidad y mortalidad neonatal y maternal*

SALUD	KEDOUGOU	DAKAR
Fertilidad (número de hijos por mujer) en 2011	6,1	3,7
Mortalidad neonatal (de cada 1000) en 2011	30	26
Mortalidad post-natal (de cada 1000) en 2011	38	17
Mortalidad infantil (de cada 1000) en 2011 (1q0)*	68	43
Mortalidad en niños (de cada 100) en 2011 (4q1)	92	17
Mortalidad en niños y adolescentes (de cada 1000) en 2011 (5q0)	154	59
% de mujeres embarazadas en 2011	11,1	6,5
% de nacimientos en centros de salud en 2011	32,4	96,2
% de nacimientos asistidos por sanitarios en 2011	25,4	95
% de partos prematuros asistidos por sanitarios en 2011	82,9	99,3
Edad media del primer embarazo en 2011	19	23

1q0= entre 0 y 1 año

Fuente: elaboración propia a partir de los datos extraídos de Knoema, sf.

Economía y agricultura

La economía de País Bassari ha sido durante mucho tiempo una economía de subsistencia cuya actividad principal ha sido y sigue siendo la agricultura adaptada a su climatología y entorno. El mijo, el cacahuete y el fonio son el pilar de la producción primaria y dieta del este de Senegal y, aunque alrededor del 80% de la producción se utiliza para el autoconsumo, otros productos, como el cacahuete, se suele vender.

La llegada del monzón (entre agosto y noviembre) marca el momento agrícola más importante del año donde las lluvias dictan la abundancia de las cosechas. En la época seca, el trabajo principal se centra en la preparación de los campos y la siembra. Los cultivos se suelen ubicar en zonas cercanas a casas y fuentes de agua. En País Bassari, no hay propiedad del suelo y se cultiva de forma “comunitaria” aunque los usufructuarios la cultivan y cuidan como si de ellos se tratase. Entre las diferentes etnias el reparto del trabajo entre los hombres y las mujeres difiere. En los Bassari, los hombres cultivan el mijo y el maíz, mientras que las mujeres cultivan el guisante y el maní. Los Bedik y los Peúles no dividen los cultivos. Las etnias animistas como los Bedik suelen acompañar los momentos más importantes del año con rituales “supersticiosos” y prohíben a las mujeres consumir miel para así garantizar una buena cosecha. La recolecta se suele celebrar con cerveza que ellos mismos fabrican y que se torna muy importante en muchos de sus rituales (UNESCO, 2011).

El abandono del campo por los jóvenes ha acrecentado el hecho de que la agricultura pase a ser un recurso rechazado como instrumento para el desarrollo humano y se ha visto desprovista de mano de obra cualificada. La falta de esperanza en el mundo rural ha hecho que los jóvenes abandonen el campo, propiciando desplazamientos internos e incluso (y ahora más acrecentado por el cambio climático y la explotación de los recursos del país por empresas extranjeras) movimientos migratorios.

Sin embargo, País Bassari es una zona muy rica en hierro y oro. La falta de oportunidades para la formación de los senegaleses y las políticas de su gobierno ha hecho que empresas extranjeras como Bassari Resources (con sede en Melbourne) y mediante su proyecto

Makabingui Gold Project⁵ exploten los recursos del país sin dejar riquezas en el mismo. A pesar de los inversores extranjeros y de las acciones del gobierno senegalés en los últimos años, País Bassari es la **zona más pobre de Senegal** (con una gran brecha social y económica con respecto a Dakar) y cuya situación de pobreza **se asemeja a la de Guinea Conakry y Mali (dos de los países más pobres del planeta que ocupan los puestos 175 y 178 de 188 países)** (The World Bank, s.f. A y B; África Sawabona, s.f.).

1.3 AYUDA AL DESARROLLO, ACTORES Y POLÍTICAS. RELACIONES ENTRE ESPAÑA Y SENEGAL

- **La ayuda oficial y no oficial al desarrollo** neta recibida en Senegal en 2016 fue del 5,191% del Ingreso Nacional Bruto (Banco Mundial, 2016), del cual el 21% del total es destinada a la salud (el 59% de la cooperación bilateral, el 14% de la cooperación multilateral, el 0,7% de la cooperación descentralizada, el 26% de ONGs e iniciativas internacionales y el 0,3% de senegaleses emigrados) (Hernanz, 2012). En las políticas de cooperación al desarrollo en Senegal hay varios programas a destacar cuyo dos de sus temas principales (Nutrición y Salud) han sido tratados en las prácticas descritas en este Trabajo Fin de Máster (TFM). Entre las políticas y actores que están cambiando la realidad del país destacan:

1. Agencias multilaterales: donde destacan varios actores,

Banco Mundial (que en 2019 su inversión en Senegal asciende a 2084,19 millones de \$) y el Fondo Monetario Internacional mantienen estrechas relaciones con Senegal y han diseñado la segunda fase del Plan Senegal Emergente (PSE), que más abajo se detalla, para 2019-2023. Los objetivos del mismo es potenciar el desarrollo económico mediante medidas macroeconómicas que den sostenibilidad al crecimiento y credibilidad al país.

Otros bancos que operan en el país son: Banco Islámico de Desarrollo, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Mundial, el Banco Europeo de Inversión y la Unión Europea

⁵ <https://www.miningglobal.com/brochure/serving-senegal-inside-bassari-resources-makabingui-gold-project>
<https://www.bassariresources.com>

financian varios proyectos con Senegal. El dinero invertido es para proyectos agroindustriales, transporte, energía, agua y saneamiento.

La Unión Europea: agente multilateral de suma importancia en Senegal. La ayuda de la Unión Europea para Senegal se canaliza esencialmente a través del Fondo Europeo de Desarrollo (FED). En el marco del 11º FED (2014-2020) la cantidad asignada a Senegal entre 2018- 2020 ha sido de 147 millones de euros (Comisión Europea, 2017).

La Organización de las Naciones Unidas para la alimentación y la agricultura (sus siglas en inglés FAO) por su apoyo al programa acción por la desertificación cobra una importancia alta. El cambio climático está afectando especialmente a la zona del Sahel y muchas de las migraciones vienen dadas por las consecuencias derivadas del cambio climático y la pérdida de biodiversidad. Un ejemplo fue la oleada de migraciones en 2018 debida a la sequía que azotó al país y dejó sin alimento a 450.000 personas (El País, 2018).

El Programa Mundial de Alimentos (PMA) (Programa Mundial de Alimentos, 2018) expresó, en el Proyecto de Plan Estratégico para Senegal (PEP) 2019-2023, su intención de apoyar al Gobierno senegalés a poner en marcha redes de seguridad sostenibles y programas de protección social que permitan acabar con la inseguridad alimentaria y nutricional, la degradación de los recursos, la adaptación al cambio climático, la reducción del riesgo de desastres y el desarrollo educativo.

2. Donantes bilaterales: en 2013 los principales países donantes de fondos en Senegal fueron (en orden decreciente de cantidad de ayuda): EEUU, Francia, Japón, Bélgica, Alemania, España (ente 2006 y 2013 destinó 214 millones de euros a proyectos de cooperación en Senegal y en 2017 destinó 1,8 millones de euros), Italia, Corea, Luxemburgo, Holanda, Turquía y Suiza (AECID, sf).

3. Ayuda local:

3.1. Gobierno senegalés: El gobierno de Marky Sall ha establecido varias líneas para trabajar en el desarrollo económico del país que vamos a exponer a continuación:

3.1.1. Se ha ratificado por segunda vez los acuerdos con la Unión Europea (UE) en diversas materias entre ellas, la pesca que se lleva a cabo por la UE en sus aguas.

3.1.2. Se aprobó en 2014 un plan para un nuevo Senegal (PSE, que comentamos anteriormente). Este plan es una estrategia de veinte años de duración creada para orientar al país hacia un desarrollo económico y social. Mediante el mismo, en teoría, se pretende mejorar las condiciones de vida de la población y la reducción de las desigualdades sociales y así conseguir promover el capital humano. El plan incluye la protección social y la resiliencia para aquellos que se encuentren entre los grupos más vulnerables, garantizar la mejora en la igualdad de género, la prevención del riesgo de desastres, el uso adecuado de los recursos naturales, así como el desarrollo sostenible (Programa Mundial de Alimentos, 2018). En la práctica el PSE está haciendo que Senegal sea un país emergente y un lugar clave para el transporte/logística, para la industria, la minería y el turismo. Este plan está carente de otros enfoques fuera del económico. Este plan identifica hasta 192 potenciales proyectos a ejecutar basados en el desarrollo de la agricultura y agroindustria; infraestructuras y construcción; energía, petróleo, gas y minas; industria; economía digital; turismo; y finanzas. El PSE se ha mantenido y se mantiene con *financiación pública y con un régimen de partenariado público-privado* (AECID, 2019).

3.1.3. Programa de Mejoramiento de la Nutrición (PRN) de 10 años destinado a mejorar el crecimiento de los niños de 0 a 5 años que viven en zonas urbanas o rurales pobres de Senegal, fortalecer la capacidad institucional y organizativa para implementar y evaluar las intervenciones nutricionales. La implementación de intervenciones centradas en mujeres embarazadas o lactantes y niños menores de 5 años, a través de Agencias de Ejecución Comunitaria (CEA), que pueden ser ONGs u Organizaciones Community Basic (OCB).

3.1.4. Programa de Desarrollo Local (PNDL), que forma parte de la política general implementada por el Gobierno de Senegal para lograr los objetivos del Documento de Reducción de la Pobreza y los de ODS. El propósito del PNDL es contribuir a la reducción de la pobreza. Su principal objetivo es promover la prestación de servicios socioeconómicos básicos de manera eficiente, eficaz y sostenible. Se pretende aumentar el acceso de las poblaciones más pobres a los recursos financieros para el desarrollo de

actividades generadoras de ingresos, de las cuales una gran mayoría son ganadera y agrícolas.

Si bien estas regulaciones y políticas son nacionales, son los actores locales los que las han de poner en práctica, siempre adaptándose a las circunstancias y particularidades de cada comunidad y teniendo en cuenta tanto sus fortalezas como sus debilidades. Estos planes podríamos decir que son regulaciones básicas que luego hay que desarrollar a nivel local.

3.2. ONGs, movimientos sociales: Este importante punto llegó a destinar, en 2013, unos 3,77 millones de € para proyectos de cooperación y desarrollo. Las pequeñas ONGDs que trabajan en Senegal dan soporte no solo con ayuda económica sino también sanitaria (en el terreno y traen a enfermos que con urgencia han de ser operados a España, como hace Yakaar África: <https://yakaarafrica.com>), proyectos de desarrollo local como OKOMOS, proyectos de desarrollo energético, saneamiento de agua (como por ejemplo, ONGawa y la Universidad Complutense de Madrid⁶), etc. La ONG Ecodesarrollo GAIA y Greenpeace son importantes ONGDs que trabajan para solucionar los problemas de la crisis ecológica y de biodiversidad.

Es de destacar los movimientos sociales en Senegal que muchas veces terminan en asociaciones como la ONG Village Pilote, Empire des Enfants o Solidarité pour les Enfants des Rues que ayudan a sacar de la calle a los niños talibés que mendigan y son víctimas de múltiples abusos.

- **Senegal-España, políticas de cooperación**: Senegal es para España un lugar política, económica y socialmente muy relevante. De ahí que el interés de España en el desarrollo de Senegal sea clave en sus políticas.

España y Senegal firmaron el 16 de Septiembre de 2019 la III Comisión Mixta entre sus Gobiernos. Con esta firma queda oficializado el documento de Marco de Asociación País (MAP) España-Senegal 2019-2023. Para dicho período, España ha previsto aumentar su contribución a Senegal hasta los los 128 millones de euros (lo que significa un aumento

⁶ <https://ongawa.org>

del 125% respecto al período anterior). Se prevé mantener la contribución en donación en torno a los 60 millones de euros y se está negociando con el país, a través de la oficina del Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) de la AECID, un paquete económico que incluye operaciones de cooperación reembolsable. Esto se debe a la excelente relación entre ambos países, al interés de España de apoyar a Senegal en la segunda fase del Plan Senegal Emergente y alinearse con las políticas públicas nacionales; además de la Agenda 2030, la Estrategia Conjunta Europea para Senegal 2018-2023 y el V Plan Director de la Cooperación Española donde Senegal es un país prioritario (AECID, 2019).

Tras meses de negociación el gobierno de Senegal y los actores de la Cooperación Española y representantes de la sociedad civil senegalesa han establecido tres líneas de trabajo: i) apoyo al desarrollo productivo agrícola y apoyo al proceso de descentralización, ii) apoyo de la resiliencia de la población más vulnerable a través de la seguridad alimentaria, salud y agua potable y saneamiento, iii) perspectiva de género, dando un papel central a la equidad e igualdad de género estando presente en todas sus acciones (AECID, 2019).

A continuación, en la tabla 5, se muestra la evolución de la ayuda oficial al desarrollo (AOD) en Senegal por parte del Gobierno Español.

Tabla 5: *AOD de España a Senegal*

EVOLUCIÓN DEL VOLUMEN AOD	2014	2015	2016	2016%	%2016/15
1. AOD Multilateral asignada+	0	0	0	0,00%	-
2. AOD Bilateral Bruta	9.468.234	12.498.764	10.420.061	100,00%	-16,63%
2.1. AOD bilateral (OMUDES)	936.000	500.000	0	0,00%	-100,00%
2.2. AOD bilateral bruta directa	8.532.234	11.998.764	10.420.061	100,00%	-13,16%
3. Reembolsos	-611.409	-290.925	-3.518.512		1109,42%
3.1. FIEM++	-611.409	-233.900	-3.106.012		1227,93%
3.2. FONPRODE (sin FCM)	0	0	0		-
3.3. F. para Microcréditos	0	-57.025	-412.500		623,37%
3.4. Otros reembolsos	0	0	0		-

CIFRAS TOTALES DE AOD	2014	2015	2016	2016%	%2016/15
AOD Total Bruta (=1+2)	9.468.234	12.498.764	10.420.061	-	16,63%
AOD Total Neta (=1+2+3)	8.856.826	12.207.839	6.901.549		-43,47%
% AOD Total Neta Española	0,63%	0,97%	0,18%		-

Cifras en euros

OMUDES: Organismos Multilaterales No Financieros

FIEM: Fondo para la Internacionalización de la Empresa

FMC: Fondo para la Concesión de Microcréditos

Fuente: elaboración propia a partir de los datos la Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible, DGPODES.

2. DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD: AÚPA AFIA VIVA (OKOMOS) Y YAKAAR ÁFRICA

2.1 Aúpa Afia Viva (OKOMOS) proceso de formación y organización

Aúpa Afia Viva (AAV), nació en 2011 tras el viaje de 4 amigos a País Bassari. Alpha, nuestro guía turístico, fue con quien fraguamos la ONG y por el cual las actividades se llevan a cabo. En nuestro viaje por la región de Kedougou quedamos asombrados de la belleza del lugar y de sus gentes. Ya en 2011 se habló con Alpha de hacer conjuntamente una ONG donde él fuera el encargado de llevar las acciones en el terreno. Si bien es cierto que no teníamos experiencia en cooperación ni en ayuda en el terreno, sí teníamos la idea clara de que los habitantes de la zona tendrían que ser los protagonistas de su propio desarrollo. Por ello, desde 2011 hasta 2012 nos dedicamos a escuchar la voz del pueblo de Afia que Alpha nos iba trasladando.

En una primera etapa de AAV (2012-2014) los 4 miembros del grupo estuvimos activamente trabajando en la comunicación con Alpha, en la obtención del dinero para llevar a cabo los proyectos que los habitantes de Afia nos pidieron y de la gestión de los mismos. Yakaar África, ONG establecida en el terreno, fue fundamental en todos los pasos que fuimos dando. José María Piñero, presidente de Yakaar África ha estado presente en todos los correos electrónicos que Alpha y AAV nos íbamos intercambiábamos. Alpha, por otra parte, consultaba a Demba (técnico en el terreno de Yakaar África) para pedir consejo en cómo ir ejecutando los proyectos en el terreno.

Desde 2014 hasta la 2018 Antonia Tomás Loba asumió todas las funciones ya que los 3 miembros restantes dejaron la asociación por motivos laborales. Fue difícil afrontar esta

etapa de manera individual, pero se consiguió ir haciendo algunos proyectos hasta que la asociación se rehízo dando paso a una nueva etapa.

Desde 2018-2019 AAV se ha renovado y registrado en el Registro Nacional de Asociaciones y estamos a las espera de nuestro número de registro. Actualmente somos 3 miembros fundadores donde la autora del presente TFM es la Presidenta. En este nuevo período se ha pretendido aprender de los problemas que surgieron en el pasado y no se pudieron resolver, como la falta clara de un eje de acción o visión y de una distribución clara de roles dentro de AAV. La asociación tiene como finalidad contribuir a la creación de un mundo más inclusivo, justo y sostenible a través de la promoción de las culturas locales, la educación, la salud, el cuidado del medio ambiente y el desarrollo de actividades productivas sostenibles, todo ello siguiendo un enfoque de género que garantice la reducción de las desigualdades sociales y fomente el desarrollo resiliente de las comunidades.

En este momento de catarsis, y tras haber realizado el Máster de Cooperación de la Universidad Jaume I, nuestro primer paso se está enfocando a darnos visibilidad, diseñar nuestra página web y, así, aumentar el número de socios. Queremos que los socios sean el motor económico de la ONG y los habitantes de País Bassari el motor intelectual y humano de su propio cambio.

2.2 YAKAAR ÁFRICA

Yakaar África cuyo CIF es G85639359, fue creada en 2009 y tiene cerca de 500 socios. Maneja un presupuesto anual de unos 100.000€ que principalmente provienen de la cuota mensual de los socios (Yakaar África, sf). Su domicilio social está en Madrid c/Hermosilla nº 88, 28001 y tienen una página web: www.yakaarafrica.com, y una página en Facebook: YAKAAR ÁFRICA, que están permanentemente actualizadas (Yakaar África, sf). Hasta la actualidad ha conseguido las siguientes acreditaciones públicas:

1.Fue registrada en el 25/05/2009 Registro Nacional de Asociaciones, Grupo1, Sección 1, nº 592682,

2. Fue declarada el 9/10/2009 ONG de desarrollo por la Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo (AECID).

3. Fue declarada el 8/05/2012 de Utilidad Pública por del Ministerio del Interior.

Yakaar África es una de las ONG más conocidas en la zona cuyos **objetivos** son los siguientes:

1. Fomentar el desarrollo de los países africanos para que puedan alcanzar un crecimiento económico con un reparto más equitativo de la riqueza.

2. Favorecer las condiciones para el logro de un desarrollo sostenible.

3. Propiciar una mejora en el nivel de vida de la población africana, en general, y de sus capas más necesitadas, en particular.

4. Promover mayores garantías de estabilidad y participación democrática en el marco del respeto a los derechos humano.

Para alcanzar los objetivos apuntados se plantea la realización de las siguiente actividades:

1. Apoyo a la creación y mantenimiento de escuelas y centros de enseñanza

2. Apoyo a la creación y mantenimiento de maternidades y centros de salud

3. Apoyo a la creación y mantenimiento de orfanatos y centros de acogida a personas vulnerables o en situación de desamparo

4. Apoyo a la creación y desarrollo de actividades económicas sostenibles: agricultura y ganadería, turismo, artesanía, pequeña industria, etc. (Yakaar África, sf).

Los **proyectos** que Yakaar África realiza son los siguientes:

1. Lucha contra la desnutrición: huertos y granjas. Estos proyectos tienen por objetivo mejorar la alimentación de la población local proporcionando acceso a una cantidad de alimentos más variados y ricos en proteínas. Su campo de acción en este ámbito abarca a las regiones de Bandafassi, Dindefelo, Casamance, Fatick y Bnadafassi.

2. Apoyo a la educación. Estos proyectos tienen como finalidad el apoyo a centros escolares y la potenciación de la formación de jóvenes senegaleses. Entre sus iniciativas se encuentran:

2.1 Formación de estudiantes senegaleses: una de sus iniciativas fue en Ziguinchor, donde se proporciona el acceso a becas para que los jóvenes senegaleses puedan acceder a la Escuela de Agricultura de Ziguinchor y estudios superiores.

2.2 Bicicletas para centros educativos en Senegal: Yakaar África en colaboración con la ONG BIKES SOLIDARIAS, proporcionan bicicletas a los niños senegaleses para que puedan asistir a clase. Con esto se evita que los niños tengan que recorrer hasta 4 veces al día los entre 3 y 7 kilómetros que les dista de sus escuelas. El motivo es por la imposibilidad de pagar el comedor lo que redundaría en cansancio, falta de motivación, bajo rendimiento escolar, etc.

2.3. Colaboración con centros educativos y construcción de escuelas: Los centros educativos de las zonas donde trabaja Yakaar África, presentan importantes carencias en temas como dotación de material, ordenadores, servicios sanitarios etc. En Yakaar África cuentan con material que les han ido donando distintas instituciones, como ordenadores de segunda mano del Ministerio de Hacienda y Administraciones Públicas, camisetas y material escolar de la Consejería de Economía y Bienestar Social de Castilla La Mancha, material escolar de 3M, equipaciones deportivas, etc. Todo este material y el trabajo de los voluntarios resulta de una enorme utilidad para los centros educativos de la zona por lo que este proyecto trata de ponerlo a su servicio buscando una optimización en la utilización del mismo. Por otra parte, Yakaar África ha construido una escuela en la isla de Hitu para fomentar el desarrollo sociocultural del pueblo y para que las nuevas generaciones mejor formadas puedan llevar a cabo su propio desarrollo humano.

3. Apoyo a la sanidad e higiene: este proyecto tiene como finalidad mejorar la calidad de vida de los senegaleses haciéndoles más accesible la posibilidad de una sanidad

3.1 Operación de niños en España: El proyecto para la OPERACIÓN DE NIÑOS EN ESPAÑA tiene como principal objetivo el tratamiento e intervención quirúrgica de niños de familias sin recursos de las regiones del País Bassari y la Casamance en hospitales de España.

3.2 Operaciones de niños en Senegal: cuyo principal objetivo es el tratamiento e intervención quirúrgica de niños de familias sin recursos de las regiones del País Bassari y la Casamance en el propio Senegal. Para ello se cuenta con la colaboración de la Asociación Doctor Gabriel Navarro (ADGN) con el Dr. Bardají.

3.3 Mejora de la Sanidad e Higiene en la Casamance: Proyecto de desinsectación sistemática de los niños de Carabane, Hitu e islas de los alrededores. Proyecto de limpieza de la isla incluyendo tanto la zona que constituye el pueblo de Carabane propiamente dicho como las zonas de manglares que se utilizan como vertedero a cielo abierto. Proyecto de recogida de residuos. Proyecto de tratamiento de residuos.

3.4 Misiones sanitarias: este proyecto tiene como objetivo hacer un seguimiento sistemático de la anemia y la desnutrición infantil de modo que, por un lado, se pueda comprobar la evolución de dichas patologías y, por otro lado, se pueda medir si la mejora de la alimentación proporcionada por las huertas y granjas está teniendo un efecto positivo sobre las mismas. Al mismo tiempo se trata de reforzar la asistencia sanitaria en las zonas objeto de los proyectos, que no disponen, en ningún caso, de médicos y para las que la presencia dos veces al año de misiones sanitarias supone la posibilidad de mejorar de manera muy importante la atención de su salud.

3.5. Pasillo verde Barcelona-Senegal: el proyecto tiene como principal objetivo el diagnóstico, tratamiento e intervención quirúrgica en las instalaciones del hospital CIMA de SANITAS de niños de familias sin recursos de las regiones del País Bassari y la Cassamance. Asimismo el proyecto suministra los medicamentos, alimentos, material técnico y ayuda técnica en general, que permitan la continuación del tratamiento de los

niños tratados o intervenidos quirúrgicamente. También se forma a médicos y pediatras de los hospitales de Kedougou y Ziguinchor.

3.6 Centro de salud de Berr: el proyecto tiene como objeto la rehabilitación del centro de salud local actualmente abandonado. Para ello se partirá del local actualmente existente y se ampliará el mismo de modo que pueda existir una verdadera maternidad, un local suficiente donde pueda pasar consulta un enfermero y un pequeño almacén o sala auxiliar donde poder guardar el material.

4. Desarrollo sostenible: pequeños negocios locales. El descascarillado del arroz es un proceso trabajoso que se realiza con medios artesanales durante horas y con un trabajo físico muy exigente que impide utilizar el tiempo en otro tipo de actividades para el desarrollo. Por ello se llevó al pueblo de Baficán un molino para el arroz. Además se intenta formar a las mujeres en técnicas de transformación de productos agrícolas de la zona. Para el fomento de los negocios locales se están impartiendo talleres, en esta ocasión dedicados al tintado de telas y a la costura, se están poniendo en marcha en distintos puntos de Cassamance, sentando las bases de un pequeño desarrollo local.

3. JUSTIFICACIÓN DE LA ELECCIÓN

Nuestra elección de gestionar la ayuda en Afia y Téperé por nosotros mismos pero bajo el paraguas de Yakaar África, nació de la necesidad que sentimos de ayudar a que en esta zona de País Bassari, sus habitantes, tuvieran las herramientas necesarias para llevar a cabo su propio desarrollo humano. Desde un primer momento pudimos trabajar y fusionarnos con Yakaar África (que ha sido clave en todos los proyectos realizados), pero quisimos diversificar la ayuda con otros puntos de vista que enriquecieran la ayuda que ya estaban recibiendo en Senegal por parte de Yakaar África y otras ONGs. Desde un primer momento AAV apostó por acercar la ayuda a Senegal escuchando sus reclamos y necesidades y haciéndoles partícipes de su desarrollo y de todos los proyectos que nos pedían. Apostamos por el cambio holístico, inclusivo, de dentro hacia fuera, con respeto a la diversidad y con una perspectiva de género. Este fue nuestro motor y la justificación de nuestra elección de ser AAV-OKOMOS. Por otra parte, nos pareció muy enriquecedor estar trabajando estrechamente con Yakaar África, actor de suma importancia para

nosotros y para País Bassari. Nuestra conversaciones con dicha ONG han sido siempre fluidas para evitar solaparnos y para ayudarnos en todo lo necesario.

4. EXPOSICIÓN DETALLADA DEL PLAN DE TRABAJO. PROYECTOS DE COOPERACIÓN EN AFIA Y TÉPERÉ

Los proyectos han sido realizados en colaboración con las siguientes ONGs: i) Odontólogos del Mundo (G20842043) en una primera misión sanitaria y ii) Yakaar África, cuya hermandad ha sido clave para el resto de proyecto llevados a cabo en la zona.

4.1 AFIA

Afia, situado junto a la ribera del río Gambia, al sureste del país, fue el poblado donde centramos nuestra ayuda en un primer momento. Habitado por unas 600 personas, basa su subsistencia en la recolección y caza en las zonas circundantes.

En Afia los reclamos de ayuda venían en 2 direcciones: salud y alimentación. Por lo que nuestros ejes principales de ayuda fueron esos.

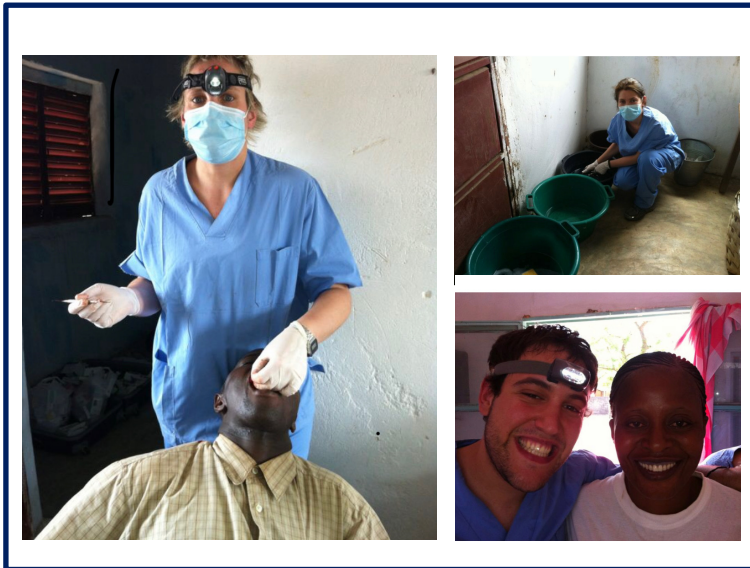
4.1.1 PROYECTO SANITARIO

El proyecto de apoyo a la sanidad e higiene, se dividió en 2 partes:

- Expedición dental: en colaboración con la ONG Odontólogos del Mundo quien donó todo el material que se llevó, fue llevada a cabo del 22 de marzo al 2 de abril de 2013. Entre el material había una máquina de limpieza bucal, suturas, guantes, gasas, anestesia, material para empastes, material quirúrgico, esterilizador, medicamentos (analgésicos, antibióticos, desinfectantes cutáneos, etc), cepillos y pasta dental, etc.

Previamente a nuestro viaje, las conversaciones con Alpha para organizar el viaje y la asistencia, fueron cuantiosas. Teníamos que tener un lugar donde asistir a los pacientes. Fruto de nuestra conversaciones llegamos a la conclusión que sería bueno repartirnos entre Afia y Dindéfelo (poblado cercano) para así hacer llegar la asistencia a más gente.

Pronto la noticia se hizo llegar a los poblados colindantes y muchas personas recorrían decenas de kilómetros a pie para ser asistidos. La expedición en Afia (en la maternidad del pueblo) duró 4 días y en Dindéfelo (en el centro de salud) 3 días. Durante los trabajos se realizaron limpiezas bucales, extracción de piezas dentales, empastes, etc (Figura 2) Al mismo tiempo, se le daba a los pacientes asesoramiento y medicamentos que tenían que tomar (analgésicos y antibióticos).



Finalmente se organizó un taller de higiene bucal donde se repartieron cepillos dentales y se informó cómo y cuándo realizar el cepillado de dientes.

Figura 2: Imágenes de la expedición dental en Afia.
Fuente: Antonia Tomás Loba.

- Rehabilitación de la maternidad: de nuestro paso por Afia, donde estuvimos trabajando en la maternidad del pueblo durante la expedición dental, entablamos múltiples conversaciones con la matrona del pueblo. Nos dijo que eran muchas las muertes maternas e infantiles en el nacimiento. Las condiciones de la maternidad del pueblo eran indescriptibles, la mujeres eran asistidas en el parto en un colchón lleno de chinches y pulgas. Por unanimidad, todos los habitantes del pueblo consideraron oportuno y urgente reformar y acondicionar la maternidad. Esta acción tuvo lugar desde febrero de 2014 hasta abril de 2015.

El primer paso, en este caso, fue conseguir fondos. Para ello, yo misma corrí la maratón de Sevilla para recaudar fondos⁷. De esta manera llegamos a recaudar 1.317 €. Al mismo tiempo, realizamos meriendas solidarias y ventas de cepillos de dientes, con lo que llegamos a los 2.700 €. Esa fue la cuantía que enviamos y con lo que la maternidad se

⁷ <https://ihelp.org.es/en/node/220> y <https://ihelp.org.es/en/challenge/corramos-la-maratón-de-sevilla-por-afia>

derrumbó y se construyó otra más grande con 2 habitaciones (Figura 3), una de las cuales pasaría a ser el despacho del especialista sanitario y la matrona que asistían a Afia y los poblados colindantes y la otra habitación estaba destinada para la asistencia a los partos.



Figura 3: Fotos de la maternidad antigua (panel superior-izquierdo), reunión de la gente del pueblo para la toma de decisiones (panel superior-derecho) y fotos de su reconstrucción (paneles inferiores). Fuente: Alpha Diallo.

Tras finalizar la maternidad, seguimos conversando con Alpha y nos comunicó que la maternidad necesitaba estar dotada de agua y electricidad para lo que se compraron paneles solares y se hizo un pozo (Figura 4). Aportamos para ello 2150 € que se obtuvieron de donaciones de amigos, venta de cepillos y varias meriendas solidarias. Esta actividad (la recaudación del dinero y la construcción del pozo e instalación de los paneles solares) se llevó a cabo desde diciembre de 2015 hasta agosto de 2016.



Figura 4: Maternidad de Afía. Placas solares (panel izquierdo). Construcción de pozo de la maternidad de Afía (panel derecho). Fuente: Alpha Diallo.

Alpha, además de reunirse con las gentes de Afía, mantuvo diversas reuniones con miembros de Yakaar África para el asesoramiento en la gestión del proyecto, reuniones que fueron fructíferas y necesarias para la gestión del proyecto.

La maternidad, tras su reforma, se ha venido utilizando como centro sanitario donde, además de la matrona del pueblo, 2 personas asisten en la misma e incluso se desplazan a los pueblos para atender a la gente que no puede desplazarse a la misma. Esto supuso un cambio importante, haciendo más accesible la sanidad a los pequeños poblados. Inicialmente en la zona solo se contaba con el centro sanitario de Dindefelo (población cercana a Afía), encargado de atender a los 8.625 habitantes de sus 25 campamentos, muchos de ellos situados a más de 20 kilómetros de distancia. Esta distancia y el coste elevado de la sanidad, ha hecho que la población no pueda acceder a los sistemas sanitarios (África Sawabona, sin fecha).

Tanto la expedición dental como la reconstrucción y habilitación de la maternidad están alineados con el **ODS 3** según el cual *“Para lograr los Objetivos de Desarrollo Sostenible es fundamental garantizar una vida saludable y promover el bienestar universal”* (ONU, 2015)

Las tasas de mortalidad materna y neonatal son muy altas en la región, las pocas condiciones higiénicas en las que eran asistidos los partos desembocaban en infecciones que se podrían prevenir con la mejora de la maternidad y el abastecimiento de materiales adecuados. Los paneles solares y el pozo han permitido tener acceso a agua y a electricidad lo que ha permitido asistir partos por la noche, tener agua en todo momento

y poder esterilizar el material usado. Este proyecto se alinea perfectamente con la meta 3.2. del ODS3 (ONU, 2015).

Por otra parte, dentro del ODS 3 se incide en la mejora de la higiene personal. En Afia no sabían lo que era la higiene dental. La gente se limpiaba los dientes con palos. La expedición dental sirvió para sanear las piezas dentales de muchos habitantes y los talleres sirvieron para ilustrar cómo higienizar la boca.

Esta acción también está alineada con la III Comisión Mixta firmada en 2019 entre los Gobiernos de Senegal y España donde una de las líneas de acción es la siguiente: apoyo de la resiliencia de la población más vulnerable a través de la seguridad alimentaria, salud y agua potable y saneamiento.

Finalmente, la mayoría de ONGDs como Yakaar África o África Sawabona centran muchos de sus proyectos en ayuda sanitaria siendo uno de los ejes centrales de sus líneas de acción.

4.1.2 PROYECTO DE NUTRICIÓN

Este proyecto, fue en realidad la segunda acción llevada a cabo en el terreno justo antes que la maternidad (ver timeline en Anexo I). Los habitantes de Afia nos pidieron la construcción de un huerto.

Su reclamo, sin cuestionarlo, nos pareció pertinente con lo que habíamos visto y estudiado sobre la zona. El estado nutricional de los habitantes de Afia reflejaba que la ingesta diaria no contenía los grupos de nutrientes necesarios para una correcta alimentación. Su dieta pobre y poco variada (principalmente mijo y arroz) no cumplían los requerimientos mínimos de vitaminas, grasas, hidratos de carbono y proteínas que un ser humano necesita.

Debido a nuestra poca experiencia en la gestión de proyectos de cooperación, desde el inicio, nuestras acciones fueron apoyadas y supervisadas por la ya establecida ONG Yakaar África que llevaba muchos años trabajando en el país. Dicha ONG ya tenía un

programa de nutrición donde incluía la construcción de granjas y huertos en diferentes zonas de País Bassari y nos fue de gran utilidad su experiencia en el terreno. De hecho, Alpha Diallo se reunió con José María Piñero (presidente y miembro fundador de Yakaar África) y Demba⁸ su técnico de trabajo en el terreno para saber dónde comprar el material y cómo comenzar el proyecto del huerto. La puesta en marcha del huerto fue gestionada desde el principio por los habitantes de Afia y coordinados por Alpha. Las reuniones para la toma de decisiones era la manera básica de funcionar como se recoge en el registro de los asistentes a la primera reunión del huerto (Figura 5). Nosotros desde España, estábamos al tanto de todo lo que ocurría y a diario nos comunicábamos con Alpha para apoyar en la necesidades que iban surgiendo. La comunidad, en sus reuniones, decidieron la zona donde se iba a construir, el momento del año y las semillas a plantar. El huerto ocuparía una extensión de 2 cuerdas (0,786 hectáreas, donadas por el pueblo para el huerto) junto al río Gambia y entre los pueblos de Afia y Téperé. Mujeres y hombres se encargaron de la limpieza de la zona. Los hombres construyeron la valla y se hicieron 3 balsas para llevar el agua del río Gambia hasta las cercanías del huerto. El agua llegaba del río a las balsas por medio de una bomba y se almacenaba en las balsas para que, una vez que el huerto estuviera en marcha, se pudiera regar fácilmente.

⁸ https://www.elnacional.cat/es/sociedad/demba-guia-local-cambio-senegal_444267_102.html



Figura 5: Fotos del huerto en Afia. Registro de los asistentes a la reunión para la toma de decisiones sobre el proyecto del huerto (panel superior). Detalle de la valla y la zona elegida donde se ubicará el huerto (panel central-izquierdo). Detalle de los depósitos de agua (panel central-derecho). Detalle de la mujeres trabajando en el huerto (panel inferior-izquierdo). Visita de las autoridades de la zona al huerto (panel inferior-derecho). Fuente: Alpha Diallo.

Todo el material: semillas, vallado, balsas y bomba de succión de agua fue comprado con el dinero que se donó para el proyecto. Para ello hicimos campañas de *fundraising* con las que obtuvimos 2.500 €, la maratón de Nueva York que un miembro del grupo corrió⁹,

⁹ https://ihelp.org.es/en/ngo/aupa-afia-viva?sort_by=title&sort_order=ASC&featured=1&status=All&q-ngo_profile_tabs=1

barbacoa solidaria, mercadillo navideño solidario, venta de cepillos de dientes, donaciones de amigos, etc).

Este primer huerto se construyó entre octubre de 2013 y abril de 2014. En septiembre de 2014 se volvió a enviar más dinero para comprar más semillas y se planteó guardar parte de la producción para la venta en mercados y sacar dinero para la compra de semillas en años sucesivos. Finalmente, la idea no fructificó y después de la segunda plantación el huerto se abandonó.

Durante esta etapa, realizamos un viaje del 17 al 26 de abril de 2014 para la supervisión de los proyectos en el terreno. Durante esta estancia nuestra labor fue: i) la de supervisión del huerto y de la incipientes maternidad y ii) consolidar el contacto con la gente de Afia, responsable del poblado, grupo de mujeres, etc. para seguir entendiendo sus necesidades y seguir cubriéndolas.

Este proyecto está alineado con el **ODS2 “hambre cero”** y su meta **2.1: Para 2030, poner fin al hambre y asegurar el acceso de todas las personas, en particular los pobres y las personas en situaciones vulnerables, incluidos los lactantes, a una alimentación sana, nutritiva y suficiente durante todo el año** (ONU, 2015).

Aunque los índices oficiales de malnutrición o de seguridad alimentaria en Afia y Téperé no existen, la realidad en el terreno pone de manifiesto que hay una carencia de nutrientes patente. La alimentación de la zona se basa en cereales faltando muchos de los nutrientes necesarios para una correcta alimentación. Con el proyecto del huerto, se aseguró que la población de Afia tuviera vegetales (muy difíciles de conseguir en la zona) durante 2 años seguidos. La necesidad de su continuidad y la creación de granjas hubiesen completado muy bien este punto.

Esta actividad que realizamos está alineada con el PRN y PNDL, con el Plan multisectorial de nutrición (2015-2035), la estrategia nacional de seguridad alimentaria y resiliencia (2015-2035) y el programa nacional de inversión agrícola para (2009-2020).

La nueva etapa

Al finalizar este tiempo, Aúpa Afia Viva se desmembró y solo quedó la presidenta a cargo del trabajo en Afia. Actualmente, consolidados como OKOMOS, y con otras perspectivas más ambiciosas, la asociación ha vuelto al terreno. La visión de OKOMOS se basa, no solo en atender las necesidades de las personas para que alcancen un desarrollo humano digno, sino hacerlo en un contexto de respeto con la naturaleza.

En abril de 2018, ya como OKOMOS, volvimos a Afia y comprobamos que otras ONG estaban en el terreno haciendo labores maravillosas. En nuestras conversaciones con Alpha llegamos a la conclusión de que era mejor expandirse a otros pueblos donde las necesidades primarias no estuvieran cubiertas. Por ello decidimos ir a Téperé, pueblo vecino de Afia. El responsable del pueblo nos dio la bienvenida y, desde ahí, comenzó nuestro diálogo con Alpha y la gente de Téperé.

Con estos proyectos, Afia pasó de ser un pueblo completamente olvidado a ser el centro de atención de otras ONGs. Bassari África, surgió años después de AAV y han seguido el trabajo que empezamos a hacer en la zona. Su logística y organización ha sido mucho más fructífera y está dando unos resultados maravillosos. La maternidad la terminaron de completar y están empleando a una enfermera que todos los días asiste en la zona.¹⁰

4.2 TÉPERÉ

Téperé, poblado contiguo a Afia, de unos 450 habitantes, también se dedican a la agricultura, ganadería y recolección. Derivado de las conversaciones con el responsable del pueblo, las gentes de Téperé nos reclamaron un molino para la molienda del grano.

4.2.1 PROYECTO DEL MOLINO DE GRANO

La molienda del grano le supone a la mujer senegalesa unas 4 horas diarias y requiere un enorme esfuerzo físico. Con los años se han descrito problemas serios de salud

¹⁰ <https://bassariafrica.org>

(articulaciones, columna, etc.). En informes de la Organización de la Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (1998) se indican las dificultades de la molienda: Esta actividad es ineludible para la mujer, dado que el mijo y el maíz son los cereales por excelencia en el mundo rural saheliano, requiere siempre de una molienda previa a la cocción (y unas seis horas antes de la molienda se humedece para que adquiera un grado de humedad óptimo).

El proyecto del molino se consideró pertinente al nacer de las propias necesidades y peticiones de la comunidad de Tépére. Nos pusimos, de nuevo, a la recaudación de dinero para el nuevo proyecto. Esta vez el dinero los obtuvimos de las donaciones de los amigos y gente a los que les hicimos llegar el proyecto. Nos costó mucho más conseguirlo porque Aúpa Afia Viva se disolvió y se tardó en constituir OKOMOS. Se les ha mandado 2.500€ para la compra del molino (Figura 6) y la construcción de un lugar donde ubicarlo y donde las mujeres puedan llevar sus sacos de grano.

Con el objetivo de la sostenibilidad y el cuidado al medio ambiente, se intentó comprar un molino solar para evitar el uso de combustibles fósiles, pero el coste se salía de nuestro presupuesto. Hubieron muchas conversaciones entre OKOMOS, Alpha y los habitantes de Téperé. Ellos preferían el molino de gasolina si eso suponía tenerlo antes ya que era un reclamo que llevaban esperando mucho tiempo. Debido a sus reclamos, se compró finalmente el molino tradicional que funciona con gasolina. Como premisa, pedimos que el molino fuese ubicado en un lugar donde no supusiera un estrés medioambiental y que se accediera con relativa facilidad.



Figura 6: Téperé, proyecto Molino de grano. Molino de grano (panel derecho). Captura de pantalla del vídeo de las mujeres bailando (Anexo II) tras la llegada del molino (panel izquierdo). Fuente: Alpha Diallo.

El proyecto del molino está alineado con el ODS5 (igualdad de género) y en concreto con su meta 5.1: Poner fin a todas las formas de discriminación contra todas las mujeres y las niñas en todo el mundo. El trabajo de la molienda del grano es desarrollado en exclusividad por mujeres y niñas (que dejan de escolarizarse por ello) e invierten mucho tiempo diario en el mismo. El molino está permitiendo liberarlas de esta carga y poder dedicar su tiempo a otro tipo de actividades. En OKOMOS tenemos como proyecto futuro la elaboración de talleres de formación donde las mujeres podrán asistir al no tener que emplear todo el día en moler los granos que luego cocinan.

Por otra parte, la molienda del grano llevada a cabo por la mujer provoca muchas lesiones en la espalda y articulaciones. Aunque ellas se siguen dedicando a su molienda por el molino, su trabajo se ve “dignificado” al evitar sufrir lesiones derivadas de la molienda tradicional. Por tanto, estaría alineado con el ODS8 (trabajo decente y crecimiento económico) y más en concreto con su meta 8.8 (proteger los derechos laborales y promover un entorno de trabajo seguro y sin riesgos para todos los trabajadores, incluidos los trabajadores migrantes, en particular las mujeres migrantes y las personas con empleos precarios).

Al igual que el proyecto de nutrición, el proyecto del molino en Téperé está alineado con el PRN, el PNDL, con el Plan multisectorial de nutrición (2015-2035), la estrategia nacional de seguridad alimentaria y resiliencia (2015-2035) y el programa nacional de inversión agrícola para (2009-2020).

Por otra parte, permitir que la mujer disponga de más tiempo para su formación, está alineado con una de las líneas de acción de la III Comisión Mixta entre los Gobiernos de España y Senegal, Plan de Senegal Emergente y la estrategia nacional de igualdad y equidad de género de 2015.

5. DESCRIPCIÓN DE LAS TAREAS REALIZADAS

Proyecto sanitario (misión sanitaria y reconstrucción de la maternidad en Afia)

Fechas de ejecución:

- **Misión sanitaria:** Preparación del proyecto previo al viaje nos llevó enero y febrero de 2013. En el terreno estuvimos desde el 22 de Marzo al 2 de Abril de 2013.
- **Reconstrucción de la maternidad de Afia:** Diciembre de 2015 hasta agosto de 2016

Tareas realizadas:

- Organización de los miembros para la gestión de los proyectos que Aúpa Afia Viva iba a realizar.
- Establecimiento de conversaciones con Alpha (nuestro técnico en el terreno) y con el poblado de Afia.
- Toma de decisiones en cuanto a cómo organizar la ayuda y qué priorizar.
- Gestión del proyecto de asistencia bucodental a los habitantes de Afia y localidades colindantes:
 - Búsqueda de fondos y organización de eventos para la recaudación de fondos.
 - Asistencia técnica a odontólogos: preparación, limpieza y esterilización del material quirúrgico, organización de la asistencia a los pacientes, limpiezas dentales, apoyo técnico a los odontólogos, organización de los medicamentos para la administración a los pacientes.
 - Organización de talleres de limpieza bucal.
- Gestión del proyecto de rehabilitación de la maternidad de Afia.
 - Búsqueda de fondos y organización de eventos para la recaudación de fondos.

- Supervisión de la construcción (mediante conversaciones casi diarias con Alpha y visitando la zona).

Aprendizajes y competencias adquiridas:

- Gestión de proyectos de Cooperación.
- Gestión de personal y toma de decisiones. Capacidad de resolución de problemas.
- Conocimiento de la zona, su cultura, sus necesidades, sus problemas, sus grupos sociales. Conocimiento de la situación geopolítica, social, económica, sanitaria, educativa, etc.
- Difusión, visibilidad de los proyectos y búsqueda de fondos para la ejecución de las acciones.
- Establecimiento de relaciones con actores/agentes locales de ayuda en el terreno (Yakaar África y Bassari África).
- Aprendizaje de técnicas odontológica y bucosanitarias en colaboración con otras ONGs (Odontólogos del Mundo).
- Conocimiento de la realidad económica, social y política que explican la situación actual de País Bassari. Conocimiento del papel de España en la AOD en Senegal y el papel de la ONGs locales que trabajan en el terreno.

Problemas detectados

- La diferencia de opiniones entre los miembros de Aúpa Afia Viva hizo ralentizarse mucho alguna de las acciones.
- La pérdida de interés por algunos componentes hizo asumir papeles no asignados desde el principio.
- Desmantelamiento de Aúpa Afia Viva y constitución de OKOMOS. Supuso un parón en las actividades pero también ha incidido en la apertura de los objetivos de la asociación.

Proyecto de nutrición (huertos en Afia y molino de grano en Téperé):

Fechas de ejecución:

- **Huertos en Afia:** El primer huerto en Afia, la recaudación de fondos y ejecución del proyecto nos llevó desde octubre de 2013 y abril de 2014. Hicimos un viaje al terreno del 17 al 26 de abril de 2014.

El segundo huerto se realizó desde septiembre de 2014 hasta abril de 2015.

- **Molino de grano en Téperé:** Este proyecto nos llevó desde mayo hasta agosto de 2019.

Tareas realizadas:

- Establecimiento de conversaciones con el pueblo de Afia y Téperé para escuchar sus necesidades.
- Análisis de los proyectos y planteamiento de estrategias dentro de las estrategias internacionales de Cooperación para su consecución.
- Recaudación de fondos para la ejecución de los proyectos.
- Supervisión del huerto (mediante conversaciones frecuentes y visitando la zona).

Aprendizajes y competencias adquiridas:

- Gestión de proyectos de Cooperación.
- Gestión de personal y toma de decisiones.
- Difusión, visibilidad de los proyectos y búsqueda de fondos para la ejecución de las acciones.
- Las acciones siempre han estado alineadas con el concepto de Desarrollo Sostenible Humano, por lo que nos ha hecho entender a los habitantes de la zona, sus circunstancias políticas, sociales, económicas, medioambientales, etc.
- Análisis de resultados y replanteamiento de nuevas estrategias más pertinentes.
- Enfoque de género en las acciones realizadas.
- Conocimiento de la realidad económica, social y política que explican la situación actual de País Bassari. Conocimiento del papel de España en la AOD en Senegal y el papel de la ONGs locales que trabajan en el terreno.

Problemas detectados:

- La diferencia de opiniones entre los miembros de Aúpa Afia Viva hizo ralentizarse mucho alguna de las acciones.
- No conseguimos que el huerto funcionara de forma autónoma y, después de 2 años, el proyecto no siguió adelante.
- El proyecto de la compra del molino de grano ya se realizó como OKOMOS que era menos conocida que Aúpa Afia Viva y tiene menos integrantes. Nos costó más conseguir el dinero para la compra del molino.

- Cambio de estrategia de acción (compramos un molino que usa combustibles fósiles en vez de ser solar que era lo que queríamos).

6. ENCUESTA SOBRE EL IMPACTO DE LAS ACTIVIDADES DE AAV-OKOMOS EN AFIA Y TÉPERÉ

Como ampliación del trabajo realizado, y expuesto en este TFM, también nos propusimos realizar un pequeño trabajo de investigación. El objetivo principal del estudio es entender si la gestión de AAV durante estos años ha sido la óptima. Para ello, la primera pregunta ¿conoces a AAV? tiene la intención de saber cómo nuestra gestión y, por ende, el nombre de nuestra asociación, ha impregnado en sus vidas. El siguiente objetivo es evaluar cómo ha sido el proceso de participación en los proyectos de AAV de los encuestados. Por último, hemos querido analizar el grado de satisfacción de los habitantes de Afía y Téperé con AAV.

6.1. Metodología de la investigación

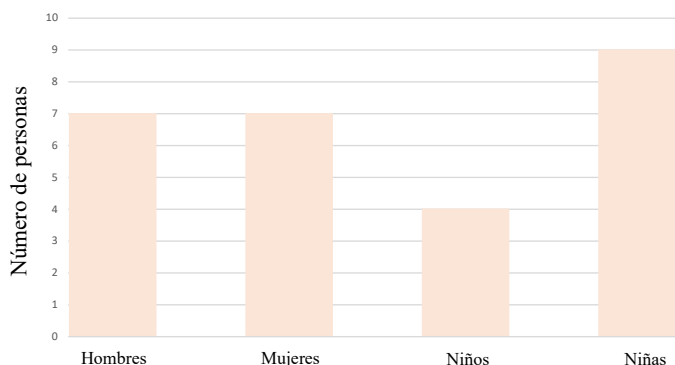
Tipo de estudio: la investigación que se planteada va a tener naturaleza cuantitativa y cualitativa, por tanto el enfoque será mixto. Necesitamos este doble enfoque porque al igual que queremos saber si han participado en las acciones de AAV en el terreno, también queremos analizar su grado de satisfacción con todas las etapas de los proyectos ejecutados.

Población y muestra: la muestra se eligió mediante un muestreo probabilístico (aleatorio simple) con excepción del imán de Téperé que fue encuestado por ser el representante espiritual del pueblo.

En Afía, que consta de unas 600 habitantes, se entrevistaron a 27 personas (7 mujeres, 7 hombres y 4 niños y 9 niñas).

Gráfico 1.

Gráfico 1: representación del número de personas que participaron en las encuestas de Afia. Se representan por separado hombres, mujeres, niños y niñas.



Fuente: elaboración propia

La encuesta se realizó el 31-01-2020. En la figura 7 se muestran unas fotos del momento de la encuesta.



Figura 7: Fotos representativas de las encuestas en Afia (panel superior). Algunas anotaciones de las encuestas de Afia (panel inferior)

En Téperé, poblado que consta de unas 450 personas, se encuestaron a unas 40 personas el 10-01-2020 (no tenemos el dato exacto de cuántas mujeres, hombres y niños). Como

representante del pueblo estaba el imán al que se le pidió participar. El resto de personas fueron escogidas aleatoriamente entre hombres, mujeres y niños. En la figura 8 se detallan los nombres de los asistentes. Los encuestados fueron reunidos en una zona del pueblo y se les explicó el fin de este trabajo de investigación (Figura 9). En el Anexo II se facilitan vídeos de los testimonios de los participantes.

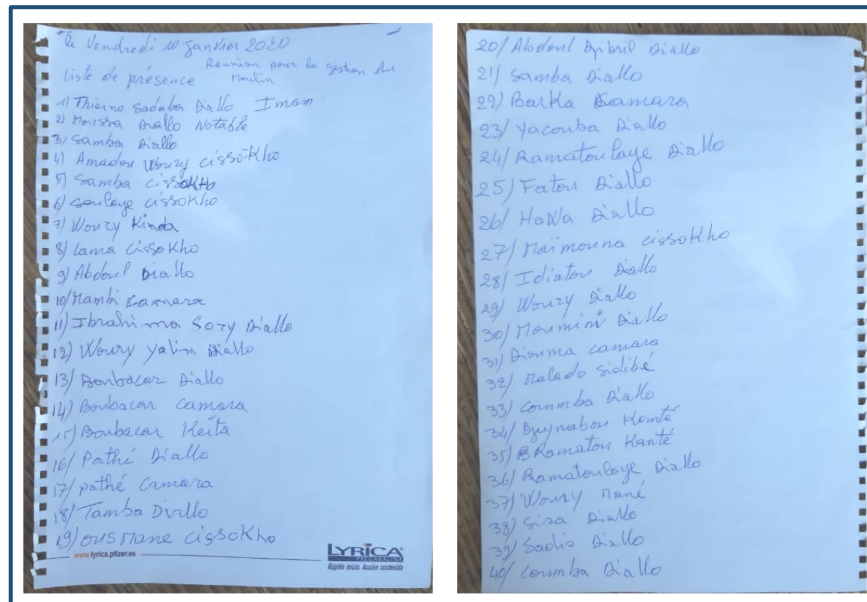


Figura 8: Nombre de los encuestados en Tépéré. Fuente: Alpha Diallo.



Figura 9: Fotos del momento de la realización de las encuestas en Tépéré. Fuente: Alpha Diallo.

6.2 Técnica e instrumentos de la investigación

La herramienta utilizada para llevar a cabo la investigación ha sido la encuesta transversal. La misma fue llevada a cabo por Alpha Diallo y una asistente (Awa Kanté) en el terreno. La autora de este TFM estuvo gestionando la investigación desde España, de ahí que no todo el proceso haya estado estrictamente controlado.

Las preguntas de las encuestas fueron las siguientes:

Afia

	Sí	No		
1. ¿Conocéis Aúpa Afia Viva ?				
2. ¿Cuáles de los siguientes proyectos de Aupa Afia Viva conoce?	Huerto	Misión odontológica	Reconstrucción maternidad	Pozos
3. ¿En cuáles de los proyectos anteriores has participado? ¿cuándo: antes v/o durante su ejecución?	Huerto	Misión odontológica	Reconstrucción maternidad	Pozos
4. ¿En qué momento participaste en ellos?	Antes de su ejecución	Durante su ejecución		
5. ¿Qué proyectos han sido propuestos por la comunidad de Afia?	Huerto	Misión odontológica	Reconstrucción maternidad	Pozos
6. ¿De cuáles de los proyectos te has beneficiado?	Huerto	Misión odontológica	Reconstrucción maternidad	Pozos
7. ¿Estáis satisfechos con los proyectos ejecutados por AAV?	Sí	No		
8. ¿Sentís que AAV os ha ayudado a mejorar vuestra calidad de vida?	Sí	No		

Téperé

	Sí	No
1. ¿Conocéis Aúpa Afia Viva ?		
2. ¿Conocéis el proyecto del molino de grano?	Sí	No
3. ¿Habéis participado en algún momento de su ejecución?	Sí	No
4. El proyecto del molino de grano, ¿ha supuesto una mejora en la calidad de vida?	Sí	No
5. ¿Estáis satisfechos con el proyecto ejecutado por AAV?	Sí	No

6.3 Resultados y discusión

6.3.1 Resultados

Afia

El resultado de la encuesta realizada en Afia fue que el 100% de los encuestados contestaron sí a las preguntas 1, 7 y 8. Dicen conocer todos los proyectos hechos por AAV y haber participado en todos ellos. No especifican en qué momento del proyecto han participado. La pregunta 5, posiblemente por estar mal formulada, no la contestan adecuadamente y en vez de decir cuáles de los proyectos fueron propuestos de forma comunitaria por Afia, dicen los proyectos que quieren que se haga en el futuro: horticultura y comercialización de productos locales.

Según los indicadores establecidos (véase ANEXO I) para medir el impacto de las actividades de AAV-OKOMOS en Afia, se puede decir que:

- La aceptación de los proyectos ejecutados por AAV son de máxima satisfacción.
- El conocimiento de los proyectos es alto.
- La participación en los proyectos tuvo un índice alto.
- Los encuestados se sienten apoyados por la organización.

Finalmente, la evaluación de los indicadores es de impacto alto.

Téperé

El 100% de los encuestados (40 participantes) contestaron sí en las 5 preguntas. Los resultados por sí mismos sorprenden, pero la encuesta, tal como se ejecutó, ha supuesto una limitación ya que no pudo ser supervisada en el terreno por AAV. Por tanto, no hay un registro directo del desarrollo. Téperé es un pequeño poblado donde la ayuda al desarrollo casi no ha llegado, por ello y por la cercanía de la encuesta al momento que se realizó el proyecto del molino, podrían ser las causas que llevaron todos los habitantes responder sí a todas las preguntas.

Otra duda surge cuando todos los niños encuestados también han respondido que sí a todo. Aquí cabe pensar que o bien las preguntas no han estado bien dirigidas a ellos (véase la pregunta 3) o bien puede ser que hayan ayudado con sus padres en ciertos momentos en el proyecto, aunque haya sido con su mera presencia. Por eso los niños se eliminan de la encuesta realizada.

Según los indicadores establecidos (véase ANEXO I) para medir el impacto de las actividades de AAV-OKOMOS en Téperé, se puede decir que:

- La aceptación del proyecto del molino es de máxima satisfacción.
- El conocimiento del proyecto del molino es alto.
- La participación en el proyecto del molino tuvo un índice alto.
- Los encuestados se sienten apoyados por la organización.

Finalmente, la evaluación de los indicadores es de impacto alto.

6.3.2. Discusión

Por los resultados de las encuestas llevadas a cabo tanto en Afia como en Téperé se puede concluir que AAV es conocida en la zona y por tanto ha tenido cierto impacto en sus vidas. Por otra parte los proyectos llevados a cabo son conocidos por los habitantes, han participado en ellos y se sienten satisfechos con la ayuda de AAV en el terreno.

Sin embargo, la investigación desarrollada tuvo sus limitaciones ya que las encuestas, aunque diseñadas y gestionadas desde España por la autora de este TFM, fueron administradas en terreno por otro colaborador, Alpha Diallo. Por tanto: i) hay partes del proceso que no están totalmente controladas, ii) no se conoce exactamente cómo el encuestador les explicó a los habitantes de Afia y Téperé el motivo de la encuesta y cómo introdujo el tema y iii) no se anotaron frases, opiniones, etc. señaladas del momento de la encuesta.

7. Síntesis

Aúpa Afia Viva, luego consolidada como OKOMOS y con la estrecha ayuda de Yakaar África, ha venido trabajando en País Bassari para dar respuesta al reclamo que los habitantes de la zonas nos hacían llegar.

Bajo el pilar básico del desarrollo local y comunitario, OKOMOS ha conseguido cubrir necesidades básicas que han sido el detonante del cambio en el lugar. Pequeños cambios que han ido mejorando la calidad de vida de los habitantes de Afia y, últimamente, de Téperé.

El proyecto sanitario ha sido un éxito desde su comienzo. La asistencia dental que se dio a los habitantes de Afia y poblados colindantes, los talleres de higiene bucal y el material para la higiene dental que se repartió, incidió en una mejora de la salud dental de los habitantes. Por otra parte, la reforma de la maternidad hizo mejorar las condiciones en la que los partos eran asistidos. Incluso ha hecho que otra ONG (Bassari África¹¹) invirtiera en mejoras de la misma y en la formación de una asistente sanitaria, como se refleja en su página web.

Durante 2 años seguidos el huerto consiguió paliar las necesidades de la ingesta de vitaminas e hidratos de carbono procedentes de las verduras. Intentamos que el propio pueblo supiese autogestionar el mantenimiento del mismo para que todos los años pudieran comprar semillas para cultivarlas. Esto no lo conseguimos. Se hubiese necesitado haber incidido más en el cultivo de semilleros o en la venta del excedente del producto en mercados cercanos para sacar dinero para la compra de semillas. En un futuro, reactivaremos el proyecto e introduciremos la formación de personal para la autogestión del huerto.

Por otra parte, el reciente proyecto del molino de grano en Téperé, está mejorando la calidad de vida de sus mujeres, liberándoles de esa carga diaria. En el futuro queremos lanzar programas de formación donde las mujeres nos guíen en cuáles son sus intereses

¹¹ <https://bassariafrica.org/que-hacemos/#1553972635382-f85321ee-cf64>

de manera que la liberación de la molienda de grano les permita asistir a estos talleres de formación y empoderamiento de la mujer en Pais Bassari.

Sin embargo, aunque los proyectos de forma aislada han sido un éxito en sí, han nacido de sus reclamos y han supuesto mejoras sociales en el lugar, nuestra falta de cohesión como asociación, el desmembramiento AAV y la falta de presencia y continuidad en nuestros proyectos, ha hecho que como ONG nos tengamos que replantear muchas cosas. En primer lugar nos hemos reinventado con otro nombre (OKOMOS) y otra visión más amplia, donde una de las ideas es conseguir la continuidad de los proyectos y así evitar que sean aislados y alejados en el tiempo. Por otra parte, nos parece de suma importancia gestionar de forma diferente la ONG, darnos visibilidad para poder captar socios y que sean los socios el eje económico de la asociación.

8. Valoración personal del trabajo realizado.

Si bien es cierto que no teníamos ninguna formación en ayuda en el terreno, verdad es que AAV tenía verdaderas ganas de ayudar a que los habitantes de Afia fueran los propios protagonistas de su desarrollo humano. Y eso es en lo que se basa el núcleo más puro de la Cooperación, de las ganas de ayudar a quien más lo necesita, sin hacer de esto una profesión, sino una vocación. Entonces, el concepto de desarrollo local y comunitario no lo conocíamos, aunque fue el eje de nuestras acciones.

En nuestros comienzos cometimos muchos errores:

1. En primer lugar no nos registrarnos como ONG, esto nos hubiese obligado a tener un tesorero, un presidente y vicepresidente (como mínimo). La no estructuración o jerarquización de nuestro grupo de ayuda llevó a que la toma de decisiones se complicaran porque todas las voces tenían el mismo peso. Y si cierto es que esto es lo más democrático, también lo es que dificultó en muchos aspectos en la realización de los proyectos.

2. Por otra parte, no nos dimos visibilidad, intenté hacer una web pero la falta de por la falta de tiempo de mis compañeros hizo que la web no se llevara a cabo. Por ello, no conseguimos socios, y el dinero de los proyectos venía de donaciones de amigos y

familiares y de actividades de *fundraising*. Conseguir dinero de esta manera es mucho más complicado que con una cuota fija de socios que te asegura un mínimo anual.

3. Con el tiempo, la pasión se fue apagando y la dedicación que conlleva una ONG, hizo que los otros 3 miembros del grupo se desanimaran y decidieran abandonar. No supimos mantenernos cohesionados y buscar soluciones para seguir juntos trabajando por País Bassari.

4. La firmante de este TFM continuó con las riendas del proyecto, pero no fui eficaz en la búsqueda de gente que se aliara conmigo. Entre tanto, Yakaar África me propuso trabajar con ellos, sin embargo, rechacé la oferta (que considero que hubiese sido la que más hubiese funcionado) para seguir en la búsqueda de la gente para la continuación de la ONG. Hubo varios intentos hasta la formación de OKOMOS, todos ellos fallidos.

5. No supimos supervisar de modo adecuado los proyectos. La supervisión y la emisión de informes son muy necesarios para la evaluación del curso del proyecto y de sus resultados. Nuestra presencia en el terreno más frecuente también hubiese sido necesaria para establecer ese vínculo con el lugar y mantener la motivación de los miembros de la ONG.

6. Uno de nuestros objetivos era que nuestra ayuda (al principio asistencialista) se convirtiera en un taller de formación para la futura autogestión por parte de los habitantes del lugar. Por ejemplo, el huerto. Durante 2 años estuvimos mandando dinero para comprar las semillas, el tercer año supuestamente ellos tenían que haberlos aprendido todo para vender excedente y autogestionar el mantenimiento y funcionamiento del mismo. Y esto tampoco lo conseguimos.

Sin embargo, a pesar de todos los errores que cometimos, también hubo muchos aciertos:

1. AAV se puso a trabajar en un pueblo que estaba totalmente olvidado por las ONGs locales. Nuestro trabajo ha sido una llamada de atención donde, a partir del cual, se ha hecho muchas mejoras sociales en la zona por otras ONG que llegaron al lugar después de nosotros.

2. Sin ser profesionales de la ayuda en el terreno, hemos sabido escuchar, respetar y priorizar la voz del pueblo a nuestra propia opinión sobre los proyectos que mejor hubiesen funcionado.

3. Hemos sabido trabajar y escuchar las recomendaciones de Yakaar África, ONG de relevancia en el país y por la que muchos de los proyectos se llevaron a cabo.

4. Las encuestas hechas en Afia y Téperé concluyen que la labor de AAV ha tenido un impacto positivo en sus gentes y que ellas han sido partícipes de los proyectos que ellos mismos fueron proponiendo.

El trabajo de las ONGs locales se vuelve de suma importancia en un momento donde la Ayuda al Desarrollo está cambiando hacia una manera menos invasiva, más inclusiva y más pertinente. AAV supo incluir desde sus comienzos la escucha de lo que las gentes de Afia y Téperé tenían que decir respecto a sus necesidades. Las acciones realizadas en todo momento se pueden perfectamente identificar dentro de las directrices que se marcan en los ODS y las líneas que la ayuda internacional y España tiene marcadas en Senegal.

Sin embargo, como ONG hemos de trabajar en nuestra continuidad. La visibilidad de la entidad y la captación de socios se torna de suma importancia para seguir haciendo realidad las voces de los habitantes de Afia y Téperé.

Bibliografía

AECID. (17 de Septiembre de 2019): *Senegal-Cooperación al Desarrollo. España y Senegal firman la III Comisión Mixta de Cooperación para el periodo 2019-2023.*

Recuperado de <https://aecid-senegal.sn/es/espana-y-senegal-firman-la-iii-comision-mixta-de-cooperacion-para-el-periodo-2019-2023/>

África Sawabona. (Sin fecha): *Sanidad, un derecho universal.* Recuperado el 24 de Agosto de 2019 de <https://africasawabona.org/portfolio/atencion-sanitaria/>

Agencia Nacional de Estadística y Demografía. República de Senegal. (sin fecha). Recuperado el 14 de Febrero de 2020 de <http://www.ansd.sn>

Banco Mundial. (2011): *Índice de GINI.* Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/indicador/SI.POV.GINI?locations=SN>

Banco Mundial. (2015): *Tasa de mortalidad menores de 5 años y tasa de mortalidad materna.* Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/indicador/SH.DYN.MORT>

Banco Mundial. (2016): *Ayuda Oficial al Desarrollo (AOD) neta recibida (% del INB).* Recuperado de <https://datos.bancomundial.org/indicador/DT.ODA.ODAT.GN.ZS?locations=SN>

Comisión Europea (2017): *Acuerdos de asociación de pesca sostenible de la UE.* Recuperado de <http://cantabriaeuropa.org/documents/5564249/5565411/Acuerdos+de+asociación+de+pesca+sostenible+de+la+UE/1affd98f-ed9b-71df-e4be-1b36be3069a6>

Dirección General de Políticas de Desarrollo Sostenible, DGPOLDES (sin fecha). Recuperado el 12 de Noviembre de 2019 de XXXX

El País (13 de Agosto de 2018): *Planeta Futuro. La sequía en Senegal deja a 245.000 personas sin alimento*. Recuperado de

https://elpais.com/elpais/2018/08/13/planeta_futuro/1534161007_683471.html

Expansión: datosmacro.com (Sin fecha A): *Senegal-Índice de Desarrollo Humano-IDH*. Recuperado el 22 de Diciembre de 2019 de

<https://datosmacro.expansion.com/idh/senegal>

Expansión: datosmacro.com. (Sin fecha B): *Índice global de brecha de género*.

Recuperado de <https://datosmacro.expansion.com/demografia/indice-brecha-genero-global>.

Expansión: datosmacro.com. (2016): *Senegal-gasto público*. Recuperado de

<https://datosmacro.expansion.com/estado/gasto/senegal>

Grajales, G. (2000): *Tipos de Investigación*. Recuperado de:

<http://tgrajales.net/investipos.pdf>

Hernanz L, Henche A, Larrea M, Pedrajas M y Servicio de Estadística de la SGCID.

(2012): *Seguimiento PACI, 2012*. [Archivo PDF]. Ministerio de Asuntos Exteriores y de Cooperación. Recuperado de

<http://www.exteriores.gob.es/Portal/es/SalaDePrensa/Multimedia/Publicaciones/Documents/Cooperacion/Seguimiento/PACI/2012/Seguimiento%20Anual%202012%20web.pdf>

Indexmundi. (Sin fecha): *España tasa de mortalidad infantil*. Recuperado el 17 de Septiembre de 2019 de

https://www.indexmundi.com/es/espana/tasa_de_mortalidad_infantil.html.

Knoema. (Sin fecha): World data atlas. Senegal. Recuperado el 15 de Noviembre de 2019 de <https://knoema.com/atlas/Senegal/Kédougou?compareTo=SN-DK>

Llamas, M (21/6/2018): *Los indicadores de pobreza y desigualdad caen en España por tercer año consecutivo*. Libremercado. Recuperado de

<https://www.libremercado.com/2018-06-21/los-indicadores-de-pobreza-y-desigualdad-caen-en-espana-por-tercer-ano-consecutivo-1276620891/>

Mayo, MG (07/01/2017): *Mapa de la desigualdad de género: así es la brecha entre hombres y mujeres en el mundo*. Expansión. Recuperado de <https://www.expansion.com/economia/2017/01/07/5864d53746163fa1378b45f0.html>

ONU, Objetivos de Desarrollo Sostenible. (Sin fecha): *Objetivo 3: Garantizar una vida sana y promover el bienestar para todos en todas las edades*. Recuperado el 17 de Noviembre de 2019 de <https://www.un.org/sustainabledevelopment/es/health/>

Organización de la Naciones Unidas para la Agricultura y la Alimentación (1995): *El sorgo y el mijo: en la nutrición humana*. (Colección FAO: Alimentación y nutrición N°27) ISBN 92-5-303381-9. Recuperado de <http://www.fao.org/docrep/t0818s/T0818S00.htm>

Programa de Naciones Unidas para el Desarrollo (2016): *Informe sobre Desarrollo Humano*. página 24.

Programa Mundial de Alimentos (31 de Octubre de 2018): *Plan estratégico para el Senegal (2019-2023)*. Recuperado de <https://docs.wfp.org/api/documents/WFP-0000099530/download/>

The World bank (sin fecha A): *Poverty & Equity Data Portal*. Recuperado el 12 de Noviembre de 2019 de <http://povertydata.worldbank.org/poverty/country/GNB>

The World bank (sin fecha B): *Poverty & Equity Data Portal*. Recuperado el 12 de Noviembre de 2019 de <http://povertydata.worldbank.org/poverty/country/MLI>

UNESCO. (Enero, 2011): *Pays Bassari Paysages Culturels Bassari, Peul et Bédik. Proposition d'inscription sur la Liste du patrimoine Mondial*. Recuperado de <https://whc.unesco.org/uploads/nominations/1407.pdf>

Yakaar África (sin fecha): *Presentación de la asociación Yakaar África*. [Archivo PDF]. Recuperado el 9 de Septiembre de 2019 de <https://yakaarafrica.com/wp-content/uploads/2018/09/Presentación-de-Yakaar-Africa-2018-W.pdf>

ANEXO I

Medición del impacto social de las actividades de AAV-OKOMOS en Afía y Téperé: indicadores¹²

Indicador	Instrumento	Categorías	Criterios de medida
1. Aceptación de los proyecto	La encuesta	-Máxima satisfacción. -Más satisfecho que insatisfecho -No definido y contradictorio -Más insatisfecho que satisfecho -Máxima insatisfacción	
2. Conocimiento de los proyectos	La encuesta	-Conocimiento alto -Conocimiento medio -Conocimiento bajo -Conocimiento nulo	
3. Participación	La encuesta	-Índice Alto -Índice Medio -Índice Bajo	
4. Apoyo Organizacional de AAV en Afía y Téperé	La encuesta	-Apoyan -Apoyan regularmente -No apoyan	

¹² Fernández Rivero, A., Peláez Gambóia, A., y Figuredo González, JM. *EFDeportes.com, Revista Digital*. Buenos Aires, Año 19, N° 195, Agosto de 2014. Recuperado de <http://www.efdeportes.com>

Evaluación de los indicadores previos	Integración de la evaluación de los indicadores: 1, 2, 3 y 4.	-Aceptación de las actividades del proyecto -Participación activa en las actividades del Proyecto. -Apoyo Organizacional	Impacto Alto. Cuatro categorías evaluadas favorablemente Buen Impacto. Tres categorías evaluadas favorablemente Impacto Bajo. Dos categorías evaluadas favorablemente Impacto Nulo. Una o ninguna categoría es evaluada favorablemente
---------------------------------------	---	--	---

Anexo II



Foto de las mujeres de Téperé tras la llegada del molino al pueblo (para ver el vídeo visitar: <https://youtu.be/h9N88iT7cqM>).



Foto de testimonios de algunos participantes en la encuesta de Téperé (para ver los vídeos visitar: <https://youtu.be/czDSHr69NNE>; <https://youtu.be/nXS5lOfa5Bg>).