



TRABAJO FINAL DE MÁSTER

MUJERES RESILIENTES DE BURKINA FASO SE APOYAN EN LA COOPERACIÓN PARA GENERAR SUS PROPIOS MEDIOS DE VIDA

Autor/a: Santiago Algora Laborda

Tutor/a: Grisela Soto Personat

Fecha de lectura: 7-9 de marzo de 2023



Resumen:

Cruz Roja Española, en colaboración con Cruz Roja burkinesa y contando con la financiación de la Generalitat Valenciana y de otros financiadores de la Comunitat Valenciana ha gestionado en Burkina Faso el proyecto “Diversificación y fortalecimiento de los medios de vida de 1416 mujeres en situación de vulnerabilidad y sus familias en la provincia de Ziro”. El proyecto se inició en su tercera fase en julio de 2020 y desde entonces y hasta julio de 2022, el autor de este trabajo fue el encargado de su gestión integral en calidad de delegado de Desarrollo Comunitario de Cruz Roja Española en Burkina.

En el transcurso del mismo se ha trabajado en la puesta en marcha de sistemas de cultivo, por un lado, así como de producción, recolección y manipulación de miel y de karité para su transformación y posterior comercialización. El proyecto se ha desarrollado en la región de Centro Oeste, provincia de Ziro en las comunidades de Gao, Cassou y Sapouy.

Como delegado de la Cruz Roja Española en el país las funciones del autor de este trabajo han consistido en la gestión integral de todo el ciclo del proyecto, así como hacer de enlace entre el financiador y el equipo en terreno.

Palabras clave: Burkina Faso, Soberanía alimentaria, Resiliencia, Enfoque de Marco Lógico,

ÍNDICE DE CONTENIDO

1. INTRODUCCIÓN: DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE ENMARCA LA LABOR DE LA ENTIDAD	6
2. DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD Y PROYECTOS QUE DESARROLLA	9
3. JUSTIFICACIÓN DE LA ELECCIÓN	13
3.1. <i>Mejora de las capacidades productivas</i>	14
3.1.1. Un caso de interés: producción, extracción y transformación de karité	15
3.2. <i>Mejora de las actividades productivas</i>	16
3.3. <i>Alineamiento con los principios rectores de la política burkinesa</i>	17
3.4. <i>Alineamiento con los principios básicos de la Cooperación Española</i>	17
3.4.1. Estrategia regional	22
3.4.2. Estrategia sectorial	23
3.5. <i>Los principios básicos de la Unión Europea en la zona</i>	23
4. EXPOSICIÓN DETALLADA DEL PLAN DE TRABAJO	24
4.1. <i>Resumen de la evolución del plan de trabajo</i>	24
4.1.1. Primer semestre de actividad del proyecto	25
4.1.2. Segundo semestre de actividad del proyecto	29
4.1.3. Tercer semestre de actividad del proyecto	30
4.1.4. Cuarto semestre de actividad del proyecto	30
4.2. <i>Actividades transversales de la intervención</i>	31
4.2.1. Actividad Transversal 1: Gestiones para el inicio del proyecto	32
4.2.1.1. Apertura de cuentas bancarias	32
4.2.1.2. Firma convenio y protocolo entre CRE y CRBF	32
4.2.1.3. Acuerdos entre CRBF y agrupaciones beneficiarias	32
4.2.1.4. Reunión de inicio del proyecto	33
4.2.1.5. Elaboración de protocolos de colaboración con entidades públicas y privadas	33
4.2.1.6. Contratación de personal	33
4.2.2. Actividad Transversal 2: Elaboración de organigrama y plan de ejecución del proyecto	34
4.2.2.1. Cronograma de actividades	34
4.2.2.2. Plan de ejecución	37
4.2.2.3. Plan de compras	37
4.2.3. Actividad Transversal 3: Seguimiento y evaluación de las actividades	37
4.2.4. Actividad Transversal 4: Reuniones trimestrales de evaluación del proyecto	38
4.2.5. Actividad Transversal 5: Línea de Base Inicial / Evaluación Final	38
4.2.6. Actividad Transversal 6: Otras actividades e imprevistos del proyecto	40
4.3. <i>Competencias clave y aprendizaje del periodo en prácticas</i>	41
5. CONCLUSIONES	47

6. VALORACIÓN PERSONAL DEL TRABAJO REALIZADO	50
7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS	53
8. ANEXO I	56
9. ANEXO II	62

INDICE DE TABLAS

Tabla 1. Proyectos ejecutados por Cruz Roja Española en Burkina Faso (2003-2021).....	11
Tabla 2. Resultado actividades transversales. Síntesis de resultados obtenidos proyecto Ziro III 2020-2022	31
Tabla 3. Cronograma y niveles de ejecución por actividades proyecto Ziro III 2020-2022 a fecha de 30 de junio de 2022.....	35
Tabla 4. Competencias y aprendizaje adquiridos a través del Máster cursado.....	42
Tabla 5. Marco Lógico del proyecto	56
Tabla 6. Matriz de seguimiento del proyecto	62

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1. Mapa de Burkina Faso. Nivel de riesgo de seguridad. Años 2019 a 2022.....	8
Figura 2. Esquema del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y la Media Luna Roja	9
Figura 3. Entrevistas Línea de Base Inicial.....	26
Figura 4. Análisis de datos Línea de Base Inicial	26
Figura 5. Diagnóstico cooperativa de Gao	27
Figura 6. Trabajos de infraestructura en la sede del Comité provincial de la CRBF en Sapouy..	27
Figura 7. Entrega del pozo de Gao finalizado.....	28
Figura 8. Demostración de uso del pozo. Foto realizada por el autor del trabajo.....	28
Figura 9. Primera reunión del Comité de Pilotaje	28
Figura 10. Visita de campo a Cassou	29
Figura 11. Visita de campo a Gao.....	29
Figura 12. Primera reunión de seguimiento del proyecto	29
Figura 13. Zonas de intervención del autor del trabajo durante su estancia en Burkina Faso...	47

RELACIÓN DE SIGLAS UTILIZADAS

Siglas	Significado
AECID	Agencia Española de Cooperación Internacional al Desarrollo
CEDEAO	Comunidad Económica de Estados de África Occidental
CILSS	Comité Permanent Inter-Etats de Lutte contre la Sécheresse dans le Sahel
CRBF	Croix Rouge Burkina Faso
CRE	Cruz Roja Española
DCPS	Desarrollo Comunitario y Protección Social
IDG	índice de Desarrollo relativo de Género
IDH	Índice de Desarrollo Humano
IGMV	Initiative Grande Muraille Verte
IPC	Integrated Food Security Phase Classification
IPG	índice de Potenciación de Género
IPH	Índice de Pobreza Humana
INSD	Institut National de la Statistique et de la Démographie
INSO	International NGO Safety Organisation
LBI	Línea de Base Inicial
MPP	Mouvement pour le Peuple et le Progrès
ODK	Open Data Kit
PNSAN	Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle
PHAST	Participatory Hygiene and Sanitation Transformation
SAM	Severe Acute Malnutrition
UEMOA	Unión Económica y Monetaria de África Occidental
UNHCR	United Nations High Commissioner for Refugees

1. INTRODUCCIÓN: DESCRIPCIÓN DEL CONTEXTO EN EL QUE SE ENMARCA LA LABOR DE LA ENTIDAD

Burkina Faso es un país situado en el África Occidental, en la conocida como zona del Sahel y por lo tanto, al sur del desierto del Sáhara. De algo más de 21 millones de habitantes (21.497.097), según datos actualizados del Banco Mundial¹, en la actualidad el país padece una de sus mayores crisis humanitarias en decenios, debido a la intensidad de los ataques terroristas en prácticamente todo el perímetro de sus fronteras terrestres, pero de manera muy especial, en el norte y en el este coincidiendo con los límites territoriales con Mali y con Níger. Toda la región del Sahel vive inmersa en una crisis creciente en la que se combinan los efectos del cambio climático, con las crisis de desplazamiento, la inseguridad y otros múltiples factores que inciden de forma directa en agravar la inseguridad alimentaria de la población. Burkina Faso, de hecho, está entre los países con mayor número de población con inseguridad alimentaria severa en julio de 2022 así como con el mayor número también de provincias en riesgo de padecer hambruna (Cadre Harmonisé / IPC, 2022).

Más allá de esta situación, lo cierto es que en el periodo 1999-2021, el país ha experimentado ligeras mejoras, lo que no impide que su IDH se sitúe entre los más bajos del mundo siendo el de 2021 de 0,449 frente al 0,452 que tenía en 2020 o, eso sí, el 0.293 con el que finalizó el año 1999. Su IDH sitúa a Burkina en la posición 184 de 191 países en el mundo (UNDP, 2022).

Burkina Faso tiene actualmente más de 3,4 millones de personas en situación de inseguridad alimentaria (FEWS NET, 2022), en buena medida debido al abandono de las tierras cultivables en las zonas rurales, pero también a la excesiva presión que las personas desplazadas ejercen en las sociedades de acogida. Para FEWS NET, “según el Ministerio de Agricultura, sólo en el mes de diciembre de 2021 se han abandonado o no se han cultivado al menos 412.000 hectáreas de tierra, lo que ha contribuido a la disminución de la producción de cereales, que ya está bajo presión. La campaña agro pastoral 2021/2022 se ha visto afectada negativamente por focos de sequía, por inundaciones y por ataques de aves granívoras en la región del Sahel”.

A 31 de octubre de 2022 el país contabiliza 1.761.915 personas desplazadas internas (UNHCR, 2022), de las que 36.642 son refugiadas y solicitantes de asilo. El 80,1% de las personas desplazadas proceden de cuatro regiones del país, Sahel, Centro-Norte, Norte y Este y, entre éstas, el 54,8% se movilizan desde Centro-Norte y Sahel, regiones que conforman la temible zona de las tres fronteras.

Los problemas de crisis alimentaria en el país se acrecientan por momentos debido, sobre todo, al bloqueo persistente de amplias zonas del país por parte de los grupos armados que impiden, no sólo el desarrollo de las zonas de cultivo sino, además, la llegada de alimentos por vía humanitaria. Las perspectivas hasta mayo de 2023 son muy poco alentadoras y para entonces se espera que una buena parte de las provincias del norte y del noreste del país

¹ <https://datos.bancomundial.org/indicador/SP.POP.TOTL?locations=BF>

hayan entrado en fase de emergencia alimentaria mientras se generaliza en amplias zonas del país la situación de crisis alimentaria (FEWS NET, 2022).

De hecho, coincidiendo con la finalización del proyecto, las previsiones que maneja la Integrated Food Security Phase Classification (IPC, 2022) estiman que 699.027 niños de entre 6 y 59 meses iban a sufrir problemas de malnutrición aguda hasta julio de 2022 en todo el país, lo que representa un 10% más de casos en comparación con el último análisis (período octubre 2020-julio 2021) y un aumento de los casos de malnutrición aguda grave (SAM) de más del 18% en comparación con el año pasado. En comparación con el último análisis, también había un 25% más de mujeres embarazadas y lactantes (163.000) que iban a sufrir desnutrición aguda hasta julio de 2022.

La previsión en el conjunto del país para 2022 sigue siendo desoladora: sólo una provincia está en la fase 1 (aceptable) del conocido como sistema integrado de clasificación del nivel de inseguridad alimentaria (IPC por sus siglas en inglés); 21 provincias están en la fase 2 del IPC (alerta); 18 provincias están en la fase 3 del IPC (grave) y cinco provincias están en la fase 4 del IPC (crítica) (IPC, 2022) y no se espera que este panorama pueda cambiar en los próximos meses (FEWS NET, 2022).

Los factores que contribuyen a la malnutrición aguda pasan por la ingesta inadecuada de alimentos, la alta prevalencia de morbilidades infantiles (fiebre y diarrea), las malas condiciones de higiene (inaccesibilidad a las instalaciones de saneamiento) y la baja cobertura de acceso al agua potable (IPC, 2022).

A la situación crítica producida por la falta de alimentos, los conflictos terroristas y la incidencia directa de los efectos derivados del cambio climático hay que sumar, especialmente en el año 2022, la inestabilidad política iniciada tras las elecciones presidenciales y parlamentarias de noviembre de 2020 en las que salió reelegido el hasta entonces presidente del país, Roch Marc Christian Kaboré² líder de la minoría católica, cofundador del MPP³ y perteneciente a la etnia mossi, mayoritaria en el país.

De acuerdo a los datos oficiales de escrutinio (Conseil Constitutionnel, 2020), Kaboré resultó elegido con el 57,74% de los sufragios en un proceso electoral en el que no pudieron participar los habitantes de doce circunscripciones electorales en las que, por razones de seguridad, se decidió no llevar a cabo las elecciones. En total, casi 600.000 personas fueron apartadas por ley de su derecho al sufragio universal.

En un intento por favorecer la estabilidad social, Kaboré conformó un gobierno al que calificó de reconciliación nacional hasta el punto de integrar en él a uno de los líderes de la oposición como Ministro de Estado de la Reconciliación Nacional y la Cohesión Social, Zéferin Diabré⁴ quien, entre otras cosas, viajó a Costa de Marfil para preparar el regreso al país del que fuera presidente de la república durante dos decenios, Blaise Compaoré,

² https://www.cidob.org/biografias_lideres_politicos/africa/burkina_faso/roch_marc_christian_kabore

³ <https://mpp.bf/fr/>

⁴ <https://www.bendre.bf/zephirin-diabre-le-candidat-a-la-presidentielle-qui-veut-apporter-la-mer-au-burkinabe/>

pendiente entonces de juicio en Burkina por el asesinato del líder panafricanista Thomas Sankara en 1987.

La falta de medidas claras contra el terrorismo y la inseguridad, además de los problemas acuciantes de hambre y sequía que padece la población sumada al descontento social por la presencia de tropas internacionales lideradas por Francia en el país, provocaron un primer levantamiento militar el 24 de enero de 2022 liderado por Paul-Henri Sandaogo Damiba⁵, que terminó derrocando al gobierno elegido en las urnas. Dicho levantamiento vino precedido de varias semanas de revueltas y conflictos sociales con manifestaciones y ataques a intereses internacionales que fueron reprimidos por el gobierno constitucional con el corte de las redes sociales y del acceso a internet de la mayor parte de la población.

Posteriormente, el 30 de septiembre de 2022 una segunda asonada militar al frente de la cual se situó Ibrahim Traoré⁶ provocó la caída del régimen golpista de enero y generó una profunda inestabilidad en el país, hasta el punto de que la Embajada de Francia⁷ terminó por decretar todo el país inseguro para la población extranjera. De hecho, tanto la Embajada francesa⁸ como el Instituto Francés⁹ de Ouagadougou fueron incendiados y arrasados por la población civil en un intento de mostrar su malestar por la presencia francesa en el país, así como por la dependencia económica y política del régimen burkinés del palacio del Elíseo en París. Buena prueba de la situación generada es el mapa de la situación de seguridad en el país que, de forma periódica, la mencionada representación consular actualiza y que tras el levantamiento de septiembre de 2022, y por primera vez en los últimos años, aparece totalmente teñida de color rojo, lo que implica que permanece totalmente desaconsejado cualquier desplazamiento por el país y con muchas restricciones, los movimientos dentro de la ciudad la capital¹⁰.



⁵ https://www.cidob.org/biografias_lideres_politicos/afrika/burkina_faso/paul_henri_sandaogo_damiba

⁶ https://www.cidob.org/biografias_lideres_politicos/afrika/burkina_faso/ibrahim_traore

⁷ <https://bf.ambafrance.org/>

⁸ <https://www.aa.com.tr/fr/afrique/coup-d-%C3%A9tat-au-burkina-faso-l-ambassade-de-france-%C3%A0-ouagadougou-attaqu%C3%A9e-/2700307>

⁹ <https://www.aa.com.tr/fr/afrique/burkina-faso-l-institut-francais-ferme-ses-bureaux-jusqu-%C3%A0-nouvel-ordre/2703510>

¹⁰ La Embajada de Francia en Burkina Faso, de forma periódica, indica los niveles de seguridad en el país por medio de una gama de colores que van desde el verde (zona segura), al amarillo (zona con ciertos riesgos), el naranja (zonas en riesgo alto en las que hay que extremar las precauciones) y el rojo (zonas de peligro, a evitar por la población extranjera). La imagen muestra la evolución del riesgo desde la formulación del proyecto hasta la finalización del mismo en 2022.

En este contexto, Cruz Roja Española en colaboración con Cruz Roja Burkinesa desarrolla desde hace tres decenios diferentes programas de intervención en el país, de forma específica, en materia de soberanía alimentaria; agua, higiene y saneamiento y, ayuda humanitaria a personas migrantes. Entre 2020 y 2022 la entidad ha gestionado en el país el proyecto “Diversificación y fortalecimiento de los medios de vida de 1416 mujeres en situación de vulnerabilidad y sus familias en la provincia de Ziro”. Para su ejecución, además de los fondos propios de Cruz Roja Española, se ha contado con la financiación mayoritaria de la Generalitat Valenciana, así como de la de los ayuntamientos de Ontinyent, Alaquas, Valencia, Onda, Morella, Almassora, Segorbe y Alzira, de la Diputación de Valencia, así como una pequeña asignación procedente de las aportaciones de particulares recogidas por los y las voluntarias de la Cruz Roja Valenciana en diferentes puntos de la Comunitat entre 2020 y 2022.

2. DESCRIPCIÓN DE LA ENTIDAD Y PROYECTOS QUE DESARROLLA

Cruz Roja Española es una de las 189 sociedades nacionales que conforman el que se conoce como Movimiento Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja, una red humanitaria que tiene por misión la prevención y el alivio del sufrimiento humano, la protección de la vida y la salud y hacer respetar los derechos humanos.

El Movimiento, tal y como se le conoce dentro de las diferentes sociedades nacionales, lo conforman el Comité Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja (CICR), que se rige por el Convenio de Ginebra de 1949 y sus protocolos adicionales, así como por sus Estatutos propios y las resoluciones de la Conferencia Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja.

Junto al CICR la estructura la conforman la Federación Internacional de Sociedades de la Cruz Roja y la Media Luna Roja y las 189 sociedades nacionales existentes, entre las que se encuentra la española representada por la Cruz Roja Española.



Figura 2. Esquema del Movimiento Internacional de la Cruz Roja y la Media Luna Roja

Cada una de estas sociedades nacionales funcionan de manera independiente unas de otras y sólo en el caso de que la actividad de una de ellas se lleve a cabo en un país en el que hay una sociedad nacional propia, la foránea recibe la categoría de invitada de la sociedad de acogida y, por lo tanto, deberá someterse a los criterios y normas de funcionamiento de la sociedad de acogida.

En cualquier caso, sea como fuere, la colaboración entre dos sociedades nacionales en el terreno de una de ellas siempre se hace bajo el estatus de socias preferentes y la presencia de otras sociedades nacionales en el mismo Estado no interfiere en el desarrollo de proyectos propios y no obliga a ninguna de las sociedades foráneas a cooperar entre sí o a trabajar de forma conjunta en los mismos proyectos.

En el caso de países como Burkina Faso, la presencia de una delegación permanente del Comité Internacional de la Cruz Roja y de la Media Luna Roja facilita el encuentro y la colaboración institucional entre sociedades nacionales y, en ocasiones, sirve para desarrollar iniciativas de apoyo a la sociedad nacional local de manera puntual. De hecho, la Cruz Roja de Burkina Faso en 2021 celebró su sexagésimo aniversario y fue el CICR el encargado de aglutinar los intereses del resto de sociedades nacionales a la hora de colaborar, por ejemplo, en la organización de algunos actos conmemorativos.

Durante el periodo de ejecución del proyecto objeto de este estudio fueron cinco las sociedades nacionales con presencia permanente en el país, todas ellas con centro operativo en la sede central de la Cruz Roja Burkinesa en Ouagadougou. Se trata de las sociedades nacionales francesa, belga, monegasca, luxemburguesa y española.

En el caso de la Cruz Roja Española está colaborando con la Cruz Roja Burkinesa desde 1993 en la puesta en marcha de un programa de mejora de la calidad de vida de las mujeres en Burkina Faso. En el marco del programa se han ejecutado acciones tendentes a favorecer el acceso al agua potable por medio de la construcción de pozos, la alfabetización de personas adultas, la promoción de hábitos higiénicos saludables mediante la sensibilización, el acceso a los medicamentos a través de la construcción de farmacias rurales, la formación profesional de jóvenes, entre otras.

Sin embargo, han sido los proyectos relacionados con los medios de vida y la seguridad alimentaria, los que más impacto han tenido entre la población receptora. Por ejemplo, se han promovido actividades productivas y de autoconsumo, procesos de transformación y comercialización, capacitación de agentes gestores de empresas sociales... Se ha apoyado a grupos de mujeres emprendedoras en la producción de crema de karité con la que elaborar jabones o bases para cosméticos naturales, se ha favorecido la puesta en marcha de cooperativas ganaderas, así como otras orientadas a la producción y transformación agrícola. Además, y relacionado con los procesos productivos de medios de vida, se ha impulsado el establecimiento de infraestructuras en las zonas productoras con las que poner en marcha mecanismos de producción más sostenibles y mecanizados que han permitido a las agrupaciones de productoras disponer de recursos técnicos con los que favorecer su producción. En este sentido, se han impulsado proyectos para la perforación y establecimiento de pozos de agua potable, la construcción de depósitos elevados de agua,

la utilización de la energía solar ante la falta de recursos eléctricos para dinamizar estos ingenios y la canalización de las zonas de riego en las áreas productoras.

De hecho, Cruz Roja Española ha ejecutado proyectos en diferentes partes del país como Fada N’Gourma, Djibo, Yagha, Ziniaré, Reo, Ouagadougou, Leo, Tenkodogo, Orodara, Kongossi, Koupela, Zorgho y ahora, en Ziro.

En el momento de formular la propuesta de intervención en el país la Estrategia de la Cruz Roja Burkinesa 2016-2020, documento al que las intervenciones de la Cruz Roja Española se someten, entre los ámbitos en los que se centra la colaboración entre entidades destaca el refuerzo de la salud comunitaria, la protección de la infancia o en el desarrollo comunitario y la protección social.

Coincidiendo con el periodo de ejecución del proyecto objeto de este estudio, la Cruz Roja Burkinesa publicó el documento “Plan Estratégico 2021-2030” en el que de forma expresa habla de “aumentar la resiliencia de las personas vulnerables reforzando los medios de vida y medios de subsistencia y lucha contra la inseguridad alimentaria”.

La trayectoria de las acciones llevadas a cabo por la CRBF y CRE en el país en el marco de esta estrategia puede observarse en la tabla 1 extraída del Formulario Técnico de Cruz Roja Española presentado en el marco de la Convocatoria de Proyectos de Cooperación Internacional para el Desarrollo de Generalitat Valenciana (2019).

Tabla 1. Proyectos ejecutados por Cruz Roja Española en Burkina Faso (2003-2021)

Seguridad Alimentaria, Nutrición y Medios de Vida			
Proyecto	Ejecución	Presupuesto	Financiadores
Reducción de la pobreza en las provincias de Bam, Soum y Passore a través de la puesta en marcha de un programa integral para el refuerzo de las actividades de agricultura y ganadería	2003/ 2008	897.462 €	Unión Europea, Generalitat Valenciana Cruz Roja Española
Refuerzo de un sistema de producción de las agrupaciones en Sissili	2009/ 2012	522.702 €	Generalitat Valenciana Cruz Roja Española
Proyecto de respuesta a la crisis alimentaria del Sahel	2012	225.000 €	AECID
Proyecto de apoyo de las agrupaciones de mujeres productoras de la nuez de Karité de Sissili	2008/ 2012	499.277 €	Generalitat Valenciana
Proyecto de mejora de las condiciones de trabajo y la capacidad de producción de 265 mujeres productoras de Karité en Ziro	2013/ 2014	180.417 €	Generalitat Valenciana Cruz Roja Española

Refuerzo del sistema de producción alimentaria y de las redes sociales de 400 familias vulnerables a la inseguridad alimentaria en Sissili.	2009/ 2012	395.396 €	Generalitat Valenciana
Refuerzo de los sistemas de producción alimentaria de 200 familias vulnerables a la crisis alimentaria en Sissili	2014/ 2016	190.000 €	Generalitat Valenciana Cruz Roja Española
Mejorada de la seguridad alimentaria de 350 familias a través del fortalecimiento del sistema de producción de alimentos y mejora en nutrición de Leo	2015/ 2017	363.328 €	Generalitat Valenciana, Cruz Roja Británica Cruz Roja Española
Mejora de las condiciones de trabajo y productividad de 1133 mujeres productoras de Karité en Ziro	2016/ 2018	293.258 €	Generalitat Valenciana Cruz Roja Española
Mejora de la comercialización de los productos realizados por agrupaciones de mujeres en Burkina Faso desde un enfoque de desarrollo sostenible.	2016/ 2018	150.000 €	Cruz Roja Española
Refuerzo durable de la resiliencia de las comunidades y los hogares vulnerables a la inseguridad alimentaria y nutricional en la provincia de Yagha	2017/ 2020	617.282 €	Unión Europea
Fortalecimiento de la resiliencia de 300 familias en las comunidades vulnerables a la inseguridad alimentaria y nutricional en Sissili	2018/ 2020	515.259 €	Generalitat Valenciana
Ayuda Humanitaria para la crisis alimentaria y nutricional	2018	46.650 €	Generalitat Valenciana
Mejora de la prevención de la malnutrición crónica en la provincia de Poni, Sud Ouest	2018 / 2022	623.132,72 €	Unión Europea
Promoción económica de los jóvenes y mujeres en la provincia de Seno, región Sahel, en Burkina Faso (Falangoutou, Doru y Seytenga)	2018 / 2019	683.580 €	Cooperación Italiana Unión Europea
Apoyo a la inserción socio económica de los jóvenes y mujeres a través de las actividades agro pastorales en la provincia de Seno, región Sahel, en Burkina Faso (Gorgadji, Bani y Samplega)	2018 / 2019	692.395 €	Cooperación Italiana Unión Europea
Proyecto de mejora de los medios de vida de 473 mujeres en situación de vulnerabilidad de la provincia de Sissili (Burkina Faso)	2019/2021	515.532 €	Generalitat Valenciana

Las intervenciones llevadas a cabo en el país se someten además a una particular estrategia impulsada por la Cruz Roja Burkinesa desde 2017 en materia de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida. Esta estrategia pretende coordinar las acciones llevadas a cabo desde esta organización humanitaria con las políticas y prioridades nacionales recogidas tanto en la Política Nacional de Seguridad Alimentaria como en los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

Dicha estrategia se articula en torno a cinco ejes principales surgidos del análisis crítico que la mencionada entidad local realizó sobre las necesidades de seguridad alimentaria y nutricionales en el país:

- Eje 1: Mejora sostenible de los sistemas de producción agro-silvo-pastoral
- Eje 2: Mejora sostenible del acceso de los hogares a los alimentos mediante el aumento de los ingresos y la diversificación de sus medios de subsistencia
- Eje 3: Mejora del estado nutricional de los hogares mediante el uso apropiado de alimentos
- Eje 4: Protección social de los hogares y asegurar sus medios de vida.
- Eje 5: Fortalecimiento de la gobernanza de la seguridad alimentaria y la capacidad institucional de los comités locales de la CRBF y las organizaciones comunitarias.

El proyecto desarrollado enmarca sus acciones, de manera especial, en el **Eje 4 (Protección social de los hogares y asegurar sus medios de vida)**. En conjunto, el proyecto se alinea con el resto de ejes de la estrategia en acciones concretas:

- Las acciones encaminadas a fomentar la producción apícola, hortícola y de recolección de karité garantizan la consecución de resultados alineados con el Eje 1 (*mejora sostenible de los sistemas de producción agro-silvo-pastoral*).
- Las medidas adoptadas para la mejora de los márgenes de beneficios y para la disminución de los costes, garantizan la consecución de resultados en el marco del Eje 2 (*mejora sostenible del acceso de los hogares a los alimentos mediante el aumento de los ingresos y la diversificación de sus medios de subsistencia*).
- El despliegue del dispositivo de sensibilización “madres educadoras” garantiza la consecución de resultados en el marco del Eje 3 (*Mejora del estado nutricional de los hogares mediante el uso apropiado de alimentos*).
- Por último, las medidas transversales adoptadas en el ámbito del refuerzo institucional de la contraparte local, con los distintos perfiles de voluntariado prevista en el proyecto para integrar al voluntariado del comité provincial de la CRBF y los espacios de participación puestos en marcha – como el comité de pilotaje - con un rol determinante del comité provincial de la CRBF de Ziro.

3. JUSTIFICACIÓN DE LA ELECCIÓN

A partir de los datos empíricos recopilados por Cruz Roja Burkinesa durante sus años de experiencia en el ámbito de Medios de Vida en la región Sur Oeste de Burkina Faso, las mujeres de la zona se encontraban, en el momento de formular la propuesta de proyecto, en un nivel de ingresos anual aproximado de 300.000 FCFA. Es decir, se trataba de mujeres

que vivían por debajo del umbral de la pobreza de un país, en el que el nivel medio de ingresos al año de una familia de siete miembros se situaba en alrededor de 1.000.000 FCFA (INSD, 2015).

Con ese nivel de ingresos, estas familias debían hacer frente a las necesidades básicas como la alimentación, la educación, la salud o los servicios básicos en la provincia de Ziro. Teniendo en cuenta la diferencia con los datos medios del conjunto del Estado, lo que parecía evidente era que el derecho al desarrollo sufría una vulneración radical al impedir que los miembros de la unidad familiar pudiesen ejercer algunos de sus derechos más básicos debiendo conformarse con mantener una posición más pasiva, a la espera de recursos exógenos que pudiesen aliviar sus precarias condiciones.

Además, los trabajadores agrícolas de la provincia, en consonancia con los datos anteriores, también mostraban en el momento de la formulación de la propuesta un nivel de pobreza muy por debajo de la media nacional. Así, por ejemplo, el salario medio de estos trabajadores en la provincia de Ziro se estimaba en el periodo 2014-2019 en 67.500 FCFA anuales.

Tal y como recoge Cruz Roja Española en su propuesta final de proyecto, y teniendo en cuenta que las familias en la provincia de Ziro están compuestas por lo general de 6,7 personas, “para alcanzar el umbral auto percibido de pobreza es necesario que al menos cinco personas aporten a la familia un salario casi completo. En este sentido las comunidades rurales de la provincia de Ziro se encuentran no sólo muy por debajo de los umbrales internacionales o nacionales de pobreza, sino que se ven con grandes dificultades para alcanzar al menos el umbral auto percibido de pobreza”.

El proyecto en análisis forma parte de una serie de proyectos desarrollados a lo largo del último decenio en la misma zona y con colectivos similares por parte de Cruz Roja Española y Cruz Roja Burkinesa. Es por eso por lo que, tras analizar los resultados obtenidos en el proyecto inmediatamente anterior al que nos ocupa, titulado “Mejora de las condiciones de trabajo y productividad de 1133 mujeres productoras de karité en la provincia de Ziro, Burkina Faso” ejecutado en el periodo 2016-2018, la mejora obtenida en los niveles de ingresos de las familias beneficiarias no les había permitido movilizar un volumen de recursos suficiente para garantizar su medio de vida.

Esta situación se debe, según la entidad impulsora del proyecto, por un lado, a que las fuentes de ingresos de las familias seguían siendo inestables y, además, tenían escasos márgenes, máxime teniendo en cuenta el número de integrantes de cada familia. Y no menos importante, a que se trataba de fuentes de ingresos muy dependientes de muy pocos recursos, lo que genera más que inestabilidad una total inseguridad alimentaria.

3.1. Mejora de las capacidades productivas

Ante esta situación se hacía necesario plantear la mejora de las capacidades productivas de las explotaciones agrícolas dotándolas de técnicas modernas y favoreciendo la explotación de nuevos rubros o actividades generadoras de ingresos. Además, se vio muy necesario

incidir en la capacitación de las beneficiarias para que pudiesen aprovechar al máximo las posibilidades que les ofrecía el mercado local y así poder maximizar sus márgenes y, no menos importante, se apreció la importancia de que las beneficiarias recibieran formación y seguimiento en gestión de organizaciones productivas.

Teniendo en cuenta la ubicación de las zonas de intervención, en territorios alejados de los principales centros urbanos y con inexistente mano de obra cualificada para el mantenimiento y revisión de ingenios técnicos utilizados en los trabajos agrícolas, otro de los aspectos que se tuvo en cuenta a la hora de plantear esta nueva iniciativa fue la autonomía de las mujeres beneficiarias para lo cual se planteó que recibiesen la capacitación técnica necesaria para garantizar el mantenimiento de las infraestructuras asociadas al proceso productivo. En este caso, las agrupaciones de productoras necesitan conocer cómo funcionan elementos claves para su día a día como las bombas de extracción de agua, los paneles solares, la maquinaria asociada a la transformación del karité...entre otras. Añadir que, además, allá donde existía alguna infraestructura o maquinaria asociada a las tareas productivas, la falta de mantenimiento y el uso prolongado de las mismas las habían hecho totalmente inoperantes e improductivas. Este es el caso, de hecho, de uno de los pozos de suministro de agua en la aldea de Gao, o de la falta de mantenimiento en otro pozo en Cassou donde el juego de los más pequeños del lugar lo había llenado de piedras y desechos de todo tipo hasta el punto de hacerlo inservible.

La zona de intervención destaca por la existencia de algunos grupos de productoras que requieren de una cierta capacidad técnica para mejorar sus procesos productivos, extractivos y de transformación. De hecho, el proceso de recolección y almacenaje del karité en Cassou o de recolección del karité en Gao, por ejemplo, o de la miel en Tiabiro resultaban muy precarios hasta el punto de que cualquier variable estacional externa condicionaba la productividad y la eficiencia de los procesos.

3.1.1. Un caso de interés: producción, extracción y transformación de karité

Un caso de interés se refiere a la transformación del karité. Se debe partir de la base de que estamos ante una producción que, normalmente, no es anual sino bienal y que, cuando se produce, el proceso de recolección no se extiende más allá de tres meses. Esta situación provocaba que la propia estacionalidad del proceso, al no disponerse de los medios técnicos necesarios para poder extender dicho proceso en el tiempo de manera sostenible, sólo facilitase algún recurso a las familias productoras durante escasos tres meses cada dos años. Por lo tanto, el primer elemento a considerar en el marco del proyecto fue la construcción y puesta en funcionamiento de sistemas de almacenamiento de las cosechas.

Pero, además, hay que tener en cuenta que en el proceso de transformación del karité se requieren importantes cantidades de agua, algo que no se podía garantizar en una aldea con infraestructuras dañadas y, por lo tanto, inoperantes e ineficaces. Tampoco era viable la extensión del proceso de transformación del karité sin contar con sistemas adecuados de almacenamiento de agua. Por lo tanto, el proyecto se tuvo que plantear la construcción de dicha infraestructura, sobre todo, para poder dar cobertura a las familias durante el periodo seco que, en esa zona del país, bien puede extenderse durante siete u ocho meses al año.

Como se ha mencionado, la producción de karité, por lo general, se encuentra sometida a un condicionante de estacionalidad severa, de ahí que es muy importante que los centros productivos puedan disponer de los almacenes también mencionados y, sobre todo, de los recursos necesarios para poder tener capacidad de compra de producto allá donde sí se ha producido con el fin de no frenar el proceso de transformación. Estos recursos podrán obtenerse con más facilidad si, previamente, se ha llevado a cabo una reorganización de todo el proceso productivo, extractivo y de transformación de modo que la actividad de las familias sea más sostenible y eficiente.

3.2. Mejora de las actividades productivas

Hay un último elemento que también incide de manera frecuente en la inestabilidad de las fuentes de ingresos de las familias vulnerables y que tiene que ver con el rol tradicional que se atribuye a las mujeres productoras como “cuidadoras en entornos domésticos con una alta prevalencia de enfermedades diarreicas, así como las condiciones de higiene y saneamiento en los espacios de trabajo y unidades de producción vinculadas a su propia actividad económica”, tal y como refiere Cruz Roja Española en su propuesta.

Que la mujer tenga que priorizar las necesidades de la unidad familiar antes que su trabajo es una constante en este tipo de sociedades, lo que provoca una incidencia negativa sobre la actividad económica y la consiguiente inestabilidad.

La mujer se mueve en un entorno doméstico insalubre, con alta prevalencia de enfermedades vinculadas al consumo inadecuado de agua, pero también a la falta de higiene, a las malas prácticas de saneamiento, higiene y nutrición. Socialmente, se entiende que el papel de la mujer es el de cuidadora de los miembros de la unidad doméstica y será ella y sólo ella quien deba ocuparse de la familia ante situaciones emergentes como las mencionadas, dejando al margen su compromiso laboral con la agrupación de productoras.

Por todo lo mencionado, el proyecto objeto de análisis propuso intervenir sobre los tres elementos que limitan la estabilización y mejora de los niveles de ingresos anuales de las familias vulnerables de la provincia de Ziro para situarlos por encima de los umbrales de pobreza:

- La inestabilidad de las fuentes de ingresos de las familias vulnerables a lo largo del tiempo,
- La dependencia de las familias de fuentes de ingresos con escasos márgenes
- La hiper dependencia de unas pocas fuentes de ingresos.

Con la intervención del proyecto se pretendía que las mujeres pudiesen disponer de un entorno doméstico y laboral con escasa prevalencia de enfermedades vinculadas a malas prácticas de consumo, higiene, saneamiento y nutrición; que además pudiesen disponer de medios de producción modernos, en buenas condiciones de operación y con capacidad instalada suficiente para la optimización de los márgenes de beneficios y, en tercer lugar, que pudiesen obtener las capacidades para la explotación de técnicas modernas de producción en distintos rubros de actividad complementarios entre sí.

3.3. Alineamiento con los principios rectores de la política burkinesa

En el ámbito local, el proyecto se ajusta a los principios rectores y fundamentales que rigen la política nacional de Burkina Faso en materia de seguridad alimentaria y nutricional.

El eje central sobre el que pivota dicha estrategia es la Política Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional (Ministerio de Agricultura, 2013) que se erige “en el marco único de referencia en materia de orientación de todas las acciones de promoción de seguridad alimentaria y nutricional en el país”.

Dicha estrategia reconoce como objetivo general lograr una seguridad alimentaria y nutricional sostenible en 2025 aumentando la disponibilidad sostenible de alimentos, reforzando la capacidad de prevenir y responder a las crisis alimentarias, mejorando la accesibilidad física y financiera a los alimentos, mejorando el estado nutricional de la población y reforzando la gobernanza para la seguridad alimentaria y nutricional.

De forma específica el proyecto que nos ocupa se alinea con tres de los cinco ejes que conforman la política nacional en la materia.

En el caso del eje 1 aumentar la disponibilidad de alimentos para cubrir las necesidades poblacionales y sus seis objetivos específicos: mejorar la gestión de los recursos hídricos, mejorar la fertilidad del suelo, reforzar las capacidades técnicas y organizativas de las organizaciones de agricultores, crear un entorno favorable para la inversión agrícola sostenible, intensificar la producción pesquera así como la de fauna silvestre.

En cuanto al eje 3 mejora de la accesibilidad física y financiera de los alimentos y dos de sus objetivos específicos: aumentar las infraestructuras de almacenamiento, transformación y comercialización y mejorar las oportunidades de ingresos de la población.

Por último, el eje 4 mejora de la situación nutricional de la población y dos de sus objetivos específicos: mejorar la diversificación alimentaria de los hogares y garantizar la seguridad alimentaria y la calidad nutricional.

La política nacional burkinesa en materia de seguridad alimentaria se alinea, a su vez, con los grandes principios rectores de las organizaciones supranacionales de su entorno. Así, por ejemplo, dicha iniciativa asume los principios rectores del Marco Estratégico de Seguridad Alimentaria Sostenible del CILSS (2000), de la Política Agraria Común de la UEMOA (2001) y de la Política Agraria Común de la CEDEAO (2005).

3.4. Alineamiento con los principios básicos de la Cooperación

Española

El proyecto que hemos gestionado se alinea con los principios rectores del V Plan Director de la Cooperación Española (2018-2021) y, de manera especial, con aquellos que se refieren a la igualdad de género, la sostenibilidad ambiental y el cambio climático. En el primer caso, este proyecto se ha estructurado siempre en torno al principio básico de fomentar la

incorporación de la perspectiva de género a las actuaciones a realizar en Burkina Faso y, sobre todo, ahondando en las causas estructurales que fomentan la desigualdad con el fin de intentar paliarla. No en vano, el público destinatario del proyecto han sido las mujeres de las aldeas beneficiarias con las que se ha trabajado en fomentar su organización y su empoderamiento como parte activa de las comunidades en las que habitan.

En este sentido, el proyecto se alineó de manera transversal con los objetivos números 5 y 10 de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 tratando en todo momento de darle prioridad a conseguir la igualdad entre géneros, empoderar a las mujeres y reducir las desigualdades fomentando para ello los medios de vida necesarios que facilitasen la inclusión de las mujeres en el desarrollo económico y social de las comunidades.

Para ello se partió de los principios teóricos básicos del enfoque con transversalidad de género aplicado al desarrollo y que, de forma muy básica, consiste en tener presente las disparidades existentes entre hombres y mujeres en diferentes campos como el trabajo, la pobreza, la vida familiar, la salud, la educación, el medio ambiente o la vida pública y la toma de decisiones (Acsur-Las Segovias, 2006).

Del mismo modo, se tuvo en cuenta la apuesta que la legislación española en materia de Cooperación hizo en su día por la igualdad entre los seres humanos a través de la ley 23/1998 de Cooperación Internacional para el Desarrollo y que la AECID resume en un decálogo en el que recoge los principios básicos que deben de regir el enfoque de género en la cooperación.

De una forma conceptual, el enfoque de género consiste en adoptar una visión receptiva a observar todos los elementos del ciclo de gestión de un proyecto con la perspectiva de género, mostrando los problemas y la realidad de las mujeres y de las niñas en los análisis que se hagan del contexto de intervención, favoreciendo y propiciando la utilización de datos desagregados por sexo para entender y describir mejor a la población beneficiaria. Además, es fundamental dar participación a las mujeres, así como a las organizaciones de las que forman parte en las apuestas de cambio y de desarrollo que se impulsen y se apoyen y, no menos importante, contar con aquellas instituciones que sean responsables de las políticas de igualdad de género y que puedan ofrecer vías de diálogo y de negociación de cara no sólo a la intervención sino a la puesta en funcionamiento de posibles políticas de reducción de las desigualdades detectadas.

Por otra parte, no hay gestión eficaz sin indicadores que puedan medir la efectividad de los resultados alcanzados, por lo que un enfoque de perspectiva de género implica pensar y definir indicadores sensibles al género que permitan medir los cambios sociales para la igualdad. Del mismo modo, hay que trabajar en la generación y posterior implementación de actividades específicas dirigidas a mujeres y niñas que favorezcan su empoderamiento y ayuden a reducir las desigualdades que padecen

Y tres elementos más que son fundamentales para apostar de manera decidida por la igualdad de género en la cooperación al desarrollo. AECID (2015) habla de la necesidad de generar recursos humanos especializados y de recursos económicos, establecer un sistema

de seguimiento “sensible al género” que ayude a identificar obstáculos y, por último, desarrollar evaluaciones específicas en género que midan el impacto real con criterios de género, de las medidas que se adopten en esta materia.

En el caso de Burkina Faso, es un país en el que un 50,3% de la población está compuesta por mujeres (INSD, 2022) pero donde el GDI¹¹ está en el 0.903 y el HDI ¹²se queda en el 0.425, según datos de Naciones Unidas (UNDP, 2022). La esperanza de vida de las mujeres está establecida en 61 años, la previsión de escolarización en el caso de las mujeres supera escasamente los 9 años de edad y la renta media bruta *per capita* en el caso de una mujer burkinesa es de 1,659 dólares, casi un dólar menos que en el caso de los hombres. (UNDO, 2022).

En paralelo a estos datos, en las últimas elecciones parlamentarias de 2020, tan sólo fueron seis las mujeres que consiguieron un escaño y se estima en un 11,3% las mujeres de más de 25 años que han cursado estudios secundarios. (UNDP, 2022).

Las mujeres en Burkina Faso, especialmente aquellas más vulnerables, viven en una situación de aceptado sometimiento a la voluntad de los hombres de las comunidades en las que habitan y, por eso, el proyecto ha pretendido trabajar con estos colectivos vulnerables para favorecer su inclusión desde la sensibilización, la capacitación y el aprovechamiento de los recursos personales que cada una de las mujeres beneficiarias ha podido ir aportando.

En este sentido, el enfoque de género dentro del proyecto ha permitido trabajar con y para las mujeres, pero con los hombres, de modo que éstos pudieran entender el rol que las mujeres de la comunidad podían jugar en la mejora de las condiciones de vida del conjunto de las agrupaciones familiares. Por eso, el proyecto ha priorizado la participación y el liderazgo femenino como una forma de promover el empoderamiento de las mujeres en entornos en los que la vulnerabilidad de las mujeres excede razones exclusivas de género.

Importante tener en cuenta que en Burkina Faso conviven hasta trece etnias diferentes, que las fronteras del país surgidas tras el periodo descolonizador de los años 60 del siglo XX no suelen coincidir con aquellas separaciones naturales establecidas por las etnias originarias de los territorios y que, por lo tanto, la convivencia entre etnias diferentes no es rara en un país que no es muy extenso y en el que es fácil que en un mismo territorio varias etnias se hagan presentes y siempre haya alguna o bien mayoritaria, o bien hegemónica por el motivo que sea en una zona concreta. En estos casos, siempre es la mujer además de otros colectivos vulnerables como las personas con diversidad funcional, las más afectadas por los procesos de vulnerabilidad.

¹¹ El GDI mide las desigualdades de género en tres dimensiones básicas del desarrollo humano: la salud, la esperanza de vida al nacer de mujeres; la educación, medida por los años esperados de escolarización de mujeres y hombres para los niños y los años medios de escolarización de mujeres y hombres para los adultos de 25 años o más; y el dominio de los recursos económicos, medido por los ingresos ganados estimados de mujeres y hombres.

¹² El Índice de Desarrollo Humano (IDH) es una medida resumida de los logros medios en las dimensiones clave del desarrollo humano: una vida larga y saludable, tener conocimientos y un nivel de vida decente. El IDH es la media geométrica de los índices normalizados para cada una de las tres dimensiones.

Otro elemento que acrecienta la vulnerabilidad de la mujer en Burkina Faso pasa por su exclusión como agente económico activo en muchos sectores y áreas productivas del país. Así, por ejemplo, la mujer burkinesa no puede estar nunca asociada a la venta de carne, por ejemplo, pero tampoco a la producción y cultivo agrícola. Es verdad que en este último caso, la necesidad de las familias favorece que muchas de ellas tengan que trabajar en la agricultura para garantizar la supervivencia del grupo, máxime en aquellos territorios y etnias donde la figura masculina se asocia con el pastoreo y la vida caza-recolectora fuera de la aldea. Ahora bien, a pesar de que puedan trabajar en la agricultura nunca serán titulares de derechos sobre la tierra, por lo tanto, nunca llegarán a ser propietarias.

Así pues, el proyecto ha querido priorizar el derecho de las mujeres al desarrollo, al suyo personal y al de la comunidad y, al mismo tiempo, facilitar su capacitación para convertirse en agentes de cambio en sus familias y en el conjunto de la comunidad.

No hay que olvidar que una mujer vulnerable, con cargas familiares y con personas dependientes a su cargo provoca una situación de vulnerabilidad en cascada en su entorno más inmediato y que, por lo tanto, una intervención directa con estas mujeres supone una incidencia directa muy relevante para un grupo muy numeroso de personas.

Para ello, tal y como recoge la propuesta presentada por Cruz Roja Española durante la formulación del proyecto, los criterios de selección de las beneficiarias del proyecto

- Disponer de unos ingresos equivalentes a niveles de vulnerabilidad de acuerdo al perfil de la pobreza y la desigualdad en Burkina Faso.
- Priorizar la incorporación de la mujer, especialmente aquellas con cargas familiares o con personas dependientes, a rubros productivos de implantación local viables con los medios adecuados, fomentando el empoderamiento y la promoción de la equidad de género
- Disponer de una estructura asociada (agrupación) de al menos 3 años de funcionamiento que garantice la sostenibilidad y asistencia solidaria entre las titulares de derechos a medio y largo plazo, asegurando así la viabilidad de la actividad a nivel individual gracias a los mecanismos de apoyo disponibles.

Además, y con el fin de reducir las consecuencias de la imposibilidad de adquirir la tierra por parte de las mujeres, con el proyecto se ha tratado de realizar una negociación comunitaria que garantice la cesión formal a las mujeres, siempre a través de sus agrupaciones, de lotes de tierra comunitaria. Y todo ello siempre con la transparencia necesaria para involucrar al conjunto de la comunidad en los procesos de negociación, sin generar distorsiones negativas en el régimen de propiedad y tampoco en el uso comunitario que se hace de la tierra. Así pues, el proyecto ha ejercido un rol cohesionador que facilita que la mujer pueda acceder poco a poco a roles, tradicionalmente masculinizados sin generar conflictos.

Por lo que respecta a los aspectos medioambientales, tanto la Agenda 2030 como el Acuerdo de París sobre el Cambio Climático “insisten en la necesidad de respetar los límites biofísicos del planeta, de frenar los procesos de degradación de sus recursos naturales, y de apoyar modelos de desarrollo bajos en carbono y resilientes al cambio climático” (AECID, 2018). Y

es por eso por lo que este proyecto, que además se ha situado en un contexto ambiental de crisis extrema y en un entorno muy afectado por las consecuencias del deterioro de los ecosistemas locales y la propagación de los efectos nocivos de la desertificación, ha incidido de manera específica en la puesta en marcha de iniciativas e infraestructuras favorecedoras de la mejora del entorno ambiental, de la recuperación de especies y de la implementación de mecanismos de lucha contra la desertificación: protección e incremento de la biodiversidad local, fomento de la producción local extensiva, uso de energías sostenibles y limpias, formación y capacitación sobre técnicas sostenibles de producción, transformación y comercialización...

En este sentido, el proyecto se ha alineado desde el principio con las metas de los ODS que se refieren a la protección del medio ambiente: ODS 11 (Asegurar que ciudades y asentamientos humanos inclusivos, seguros, resilientes y sostenibles), ODS 12 (Establecimiento de patrones de producción y consumo sostenibles), ODS 13 (Adopción de medidas urgentes para hacer frente al cambio climático y sus impactos) y ODS 15 (Preservar y restaurar los ecosistemas terrestres, asegurándose de que se exploten de manera sostenible, gestionando los bosques de manera sostenible, combatiendo la desertificación, deteniendo e invirtiendo el proceso de degradación de la tierra y poniendo fin a la pérdida de la biodiversidad).

De forma específica, el proyecto ha priorizado su actuación, especialmente teniendo en cuenta el entorno en el que se ha desarrollado, en evitar la desertificación del territorio, en combatir el cambio climático, en promover la propagación de especies vegetales propias del terreno en zonas en las que habían ido desapareciendo, en restaurar y poner en valor áreas de cultivo poco productivas, en utilizar energías renovables en las zonas de intervención con el fin de preservar la sostenibilidad en el uso de los recursos naturales, en favorecer la reforestación en dichas zonas, en promover cultivos y producciones sostenibles y adaptadas al terreno protegiéndolas con certificados de calidad por su respeto ambiental, etcétera.

El proyecto ha tenido también en cuenta la misión de la Cooperación Española a la hora de favorecer y estimular el logro de los ODS, planteando estrategias con las que ayudar a reducir la pobreza en Burkina Faso, favorecer los procesos de resiliencia en los colectivos de mujeres, fomentar la producción y el consumo sostenibles, potenciar el conocimiento sobre la igualdad y los derechos humanos y, además, buscar alternativas para enfrentar las consecuencias del cambio climático en las zonas de intervención.

El trabajo que se ha desarrollado en la provincia burkinesa de Ziro ha servido también para poner a las personas y al planeta en el centro, de modo que la lucha contra la vulnerabilidad social vaya de la mano con las acciones de protección del medio ambiente y de los recursos que pueden favorecer el crecimiento de las comunidades más vulnerables.

En la línea también de lo que recoge la AECID (V Plan Director, 2018), se ha incorporado el enfoque de construcción de resiliencia tal y como propone la Agenda 2030 y la Estrategia Global de la UE en el Consenso Europeo para el Desarrollo y en la Comunicación conjunta de la Comisión Europea y la Alta Representante para Asuntos Exteriores al Parlamento

Europeo y al Consejo de 2017 sobre un planteamiento estratégico de la resiliencia en la acción exterior de la UE.¹³

Hay que tener en cuenta, además, que este proyecto se enmarca en la iniciativa internacional de construcción de la Gran Muralla Verde africana, y que, en gran medida, se centra en la reconstrucción vegetal de amplias zonas del Sáhara y el Sahel con el fin de evitar la extensión de las zonas desérticas hacia el sur del continente.

Los indicadores e impactos esperados de la IGMV se centran en las tierras y sus poblaciones locales y convergen en la aceleración de la lucha contra la degradación del capital natural, la pobreza, la inseguridad alimentaria y la seguridad. La visión y los objetivos compartidos aspiran a la transformación de las zonas sahelio-saharianas mediante la instalación y la consolidación de líneas de desarrollo con el objetivo de crear los llamados Polos Rurales de Emergencia Económica (PREE), que tienen como finalidad aproximarse en 2025 a los Polos Rurales de Producción y Desarrollo Sostenible (PPRDD, por sus siglas en francés).

En este sentido, el enfoque medioambiental del proyecto da un paso más allá y no sólo se centra en el territorio de intervención, sino que tiene una perspectiva más social al abarcar un desarrollo comunitario no sólo de presente, sino también de futuro y no sólo de pequeño alcance sino de un amplio alcance territorial y que supera y traspasa fronteras.

3.4.1. Estrategia regional

Burkina Faso, en tanto que país miembro de la Comunidad Económica de Estados de África Occidental (CEDEAO), se integra dentro de la estrategia regional de la Cooperación Española al considerar ésta que la CEDEAO es un socio destacado “para favorecer la cooperación regional y avanzar en la integración” (Plan Director, 2018) y, en este sentido, desde España existe un compromiso para estudiar fórmulas de cooperación con los proyectos que den estabilidad y desarrollo a los países del Sahel¹⁴, entre los que se encuentra Burkina.

En este sentido, la pretensión de la Cooperación Española en el país pasa por incentivar la implicación de la sociedad civil en el desarrollo de iniciativas de desarrollo y de redes locales y regionales organizadas que puedan incidir en el crecimiento de las agendas regionales. Y en este punto prestar especial atención a la agricultura, la seguridad alimentaria y nutricional, así como a la mejora de la productividad de las pequeñas explotaciones familiares con el fin de hacerlas más competitivas y sostenibles.

Hay que tener en cuenta también que desde España se tiene la firme intención de seguir apoyando a la Unión Africana, tal y como quedó reflejado en el Memorando de Entendimiento que se firmó en 2009 y en este sentido, se tienen muy en cuenta los siete objetivos principales que recoge la Agenda 2063 (Union Africaine, 2022) con los que se pretende alcanzar un continente inclusivo y sostenible, basado en los ideales del

¹³ <https://www.consilium.europa.eu/es/press/press-releases/2017/06/07/joint-strategy-european-consensus-development/>

¹⁴ [https://www.ifad.org/es/web/operations/regions/wca/sahel#:~:text=La%20regi%C3%B3n%20pol%C3%ADtica%20del%20Sahel,Chad%2C%20Camer%C3%BAn%20y%20Nigeria\).](https://www.ifad.org/es/web/operations/regions/wca/sahel#:~:text=La%20regi%C3%B3n%20pol%C3%ADtica%20del%20Sahel,Chad%2C%20Camer%C3%BAn%20y%20Nigeria).)

panafricanismo y la unión política, en el que se respeten los derechos humanos, un continente pacificado y seguro, en el que se afiance la identidad cultural y el potencial de los y las africanas y que además se convierta en un líder influyente en la escena mundial.

Por último, pero no menos importante, España mantiene activo el Programa de Apoyo a las Políticas Inclusivas en África subsahariana, lo que facilita la implicación de la Cooperación Española en el diseño de políticas, búsqueda de recursos y mejora de la gestión en todas aquellas iniciativas que beneficien, sobre todo, la descentralización, la participación social y las políticas orientadas a la mujer.

3.4.2. Estrategia sectorial

Tal y como recoge el V Plan Director de la Cooperación Española (2016), entre 2007 y 2015 se elaboraron catorce estrategias sectoriales. Entre ellas, las que directamente inciden en el objetivo principal del proyecto objeto de este trabajo, se refieren a Lucha contra el Hambre, Medioambiente y Desarrollo Sostenible y Crecimiento Económico y Promoción del Tejido Empresarial, especialmente. Además, y de forma paralela, la AECID elaboró hasta siete Planes de Actuación Sectorial (PAS), entre ellos, los relativos a Medio Ambiente y Cambio climático, Agua, Salud, Crecimiento Económico para la Reducción de la Pobreza, Desarrollo Rural y Lucha contra el Hambre.

3.5. Los principios básicos de la Unión Europea en la zona

Si bien es el desafío de la seguridad en la región lo que más preocupa a la Unión Europea desde que en 2011 suscribiera la *Estrategia de la Unión Europea en el Sahel (2011-2020)*, lo cierto es que ya desde 2016 se han intentado encontrar fórmulas de colaboración con los países integrantes del denominado G5 Sahel¹⁵ que han quedado reflejadas en otro documento relevante *G5 Sahel Development and Security Strategy (2016)* que, a su vez, ha llevado a posicionamientos muy específicos de las instituciones europeas en años posteriores. Así, por ejemplo, en 2020 se acordó el *Integrated Framework for Priority Action (IFPA)*, ese mismo año se llevaría a cabo la Declaración conjunta del Consejo Europeo y de los Estados del G5 justo unos meses después de la constitución en la Cumbre de Pau de la Coalición por el Sahel en enero de 2020.

Según reza en el acuerdo de constitución de la Coalición por el Sahel sus principales metas pasan por la protección de la población civil, por la defensa de la soberanía de los Estados del G5 Sahel, por la prevención de la expansión de la amenaza del terrorismo a los países fronterizos y la recuperación de la estabilidad, “como condición imprescindible para que el desarrollo sea posible”, tal y como se afirma en el mencionado documento.

De los cuatro pilares en los que se sustenta la Coalición por el Sahel, el pilar 4 se refiere a la ayuda para el desarrollo coordinada por el G5 Sahel y la Alianza Sahel intentando responder a los desafíos en términos de empleo, pobreza, educación, salud e infraestructura. De manera más específica, la Alianza Sahel, creada en 2017, tiene como objetivo principal

¹⁵ Mauritania, Mali, Burkina Faso, Níger y Chad

acelerar el despliegue de la ayuda a las personas. Alianza Sahel es una plataforma de cooperación internacional que pretende la estabilización y el desarrollo del Sahel, de la que forma parte la Unión Europea que contribuye con un Programa de Apoyo a la Seguridad Alimentaria y Nutricional, a la Agricultura Sostenible y a la Resiliencia en Burkina Faso. Entre los sectores prioritarios de Alianza Sahel destaca el desarrollo rural y la seguridad alimentaria, la descentralización y el acceso a los servicios básicos además de la energía y el clima.

4. EXPOSICIÓN DETALLADA DEL PLAN DE TRABAJO

De acuerdo a las previsiones iniciales, tal y como quedaron reflejadas en la propuesta remitida para su evaluación y financiación a Generalitat Valenciana, el proyecto debería de haberse iniciado en el mes de marzo de 2020 con el fin de poder finalizar a finales del mes de febrero de 2022. Sin embargo, la irrupción imprevista de la pandemia por COVID-19 obligó a replantear el momento de la puesta en marcha del proyecto, dado que el país también se vio obligado a guardar una cuarentena de tres meses en 2020 acompañada de un cierre de fronteras aéreas de más de cinco meses y terrestres de hasta doce meses. Ante esta situación el financiador aceptó la extensión del proyecto durante los tres meses interrumpidos de confinamiento forzado por la pandemia pudiéndose iniciar la actividad en el mes de junio de 2020.

Mi incorporación al proyecto se produce en julio de 2020, primero en modalidad de teletrabajo desde España hasta que la apertura de fronteras me permite viajar al país el 7 de agosto de 2020.

Por otra parte, y en vista de los retrasos experimentados, especialmente, con los procesos de compra establecidos por la contraparte local se valoró la posibilidad de solicitar una nueva ampliación del periodo de legibilidad del proyecto para así poder finalizar con las actividades que habían sufrido mayor demora en su ejecución. En el momento de cierre de mi compromiso con el proyecto, junio de 2022, se procedía a informar a la entidad financiadora de esta circunstancia para alargar el proyecto hasta noviembre de 2022.

4.1. Resumen de la evolución del plan de trabajo

En calidad de gestor de proyectos, el trabajo realizado se basó en la coordinación íntegra de los procesos tanto administrativos, como de ejecución técnica y financiera de los proyectos, la representación institucional en el país, así como la visibilidad y difusión de las actividades llevadas a cabo.

En este sentido, ha sido fundamental hacer un análisis previo de la realidad política, social, económica y cultural del país antes de llevar a cabo cualquier tipo de iniciativa teniendo en cuenta la diversidad de personas y grupos con los que ha sido necesario trabajar en diferentes ámbitos y niveles de gestión: equipo técnico de la CRBF, equipo desplazado a terreno de la CRBF, beneficiarias, organismos institucionales públicos y empresas privadas, representantes municipales y territoriales de las zonas de intervención...

Desde el primer momento hemos trabajado con perspectiva de género en un contexto complejo marcado por tendencias sociales de tipo religioso y cultural que nos han obligado a replantear las formas de acción, así como la metodología a seguir con el fin de incorporar al día a día a agentes sociales que pudieran entender las dinámicas iniciadas y los objetivos perseguidos con el proyecto que íbamos a desarrollar.

Además, el trabajo se ha realizado en un contexto político muy complejo en el que ha sido preciso analizar cada paso, cada intervención con el fin de no provocar circunstancias no deseadas para el proyecto y, sobre todo, para sus beneficiarias. En este sentido ha sido muy útil llevar a cabo una interlocución constante tanto con el equipo en terreno como los agentes sociales de las zonas de intervención que han ofrecido su colaboración y su punto de vista ante las iniciativas que estaban por desarrollar. Algunos de los mecanismos de gestión y coordinación creados para el seguimiento del proyecto han sido muy útiles para no perder la perspectiva sobre los cambios casi diarios que se han estado produciendo en el entorno sociopolítico del país.

A pesar de la dificultad del contexto la implementación de la estructura de Marco Lógico en el proyecto ha permitido establecer principios rectores básicos que han facilitado la orientación de la estrategia, incluso, cuando el día a día ha irrumpido de forma brusca en la ejecución del proyecto. En este sentido, el proyecto estableció un cuadro de referencia en el que quedaron fijados desde el principio tanto el objetivo general de la propuesta como los objetivos específicos, lo que permitió con posterioridad avanzar en la definición de actividades, resultados e indicadores finales. Para la consecución de dichos indicadores ha sido preciso llevar a cabo mucho análisis de cada situación sobrevenida, mucha negociación entre los equipos en terreno y el equipo técnico de la CRBF, pero también, con el área de Cooperación Internacional al Desarrollo de la Cruz Roja Española. En todo momento, ante propuestas de modificación, ampliación de plazos y cambios en el volumen presupuestario por actividad se ha mantenido informada a la autoridad de gestión y financiadora. Asimismo, la realización de actividades tan esenciales para el proyecto como la Línea de Base Inicial o el proceso de definición de los términos de referencia de la evaluación final se han realizado en estrecha colaboración con el equipo en terreno, con el equipo técnico de la CRBF y contando siempre con la valoración de la entidad gestora.

El trabajo realizado ha sido presentado a través de informes semestrales de seguimiento a dicha entidad y eso ha permitido hacer un recorrido detallado por las principales acciones que ha llevado a cabo el proyecto.

4.1.1. Primer semestre de actividad del proyecto

Durante primer semestre del proyecto La incidencia de la pandemia de COVID 19 afectó al inicio de las actividades del proyecto que, de forma efectiva, no se pudieron poner en marcha hasta el mes de junio de 2020. Fue entonces cuando se conformó el equipo de trabajo de terreno que, durante el primer mes, hubo de trabajar desde la sede central de CRBF sin poderse desplazar hasta terreno hasta principios del mes de agosto 2020. Ese tiempo sirvió para poder realizar algunos trámites de gestión logística, como la puesta a punto del vehículo destinado al proyecto, así como iniciar el proceso de compra de las dos

motocicletas destinadas a terreno y que fueron recepcionadas a principios del mes de octubre 2020.

Asimismo, a finales del mes de junio 2020, tuvo lugar una misión a terreno con el fin de presentar el equipo del proyecto al Comité Provincial de la Cruz Roja Burkinesa (CRBF), a las Autoridades administrativas, así como a los interesados de la provincia de Ziro. Con anterioridad, la presentación del proyecto se hizo también en el marco de la sede central de la CRBF con técnicos y responsables de proyectos, así como con responsables de Áreas de Gestión.

Por lo que se refiere a las actividades propias del proyecto, la actividad principal llevada a cabo fue la puesta en marcha de todo el proceso de realización de la Línea de Base Inicial, desempeño en el que se estuvo trabajando durante el mes de julio 2020 con el fin de poder ejecutar el proceso de formación de encuestadores, así como de recogida de datos en terreno a lo largo del mes de agosto 2020. De hecho, la última parte del mes de agosto de 2020 y prácticamente la totalidad del mes de septiembre de 2020, fue el tiempo necesario para poder ejecutar esta tarea y, al final de septiembre se pudo entregar el Informe Final de la Línea de Base Inicial (ver Figuras 3 y 4).



Figura 3. Entrevistas Línea de Base Inicial



Figura 4. Análisis de datos Línea de Base Inicial

A lo largo del mes de agosto 2020, se inició también el proceso para contratar el servicio de acompañamiento y coaching que guiaría a las beneficiarias de las tres comunidades en las que se centra el proyecto. Se quiso aprovechar para iniciar todos los procesos administrativos y de compras que pudieran facilitar la puesta en marcha del proyecto de la forma más rápida y efectiva posible (Ver Figura 5).



Figura 5. Diagnóstico cooperativa de Gao

Lo mismo se hizo con la actividad con la que se cerraba la sede del Comité Provincial de la CRBF en Ziro. Se lanzaron los términos de referencia durante el mes de agosto de 2020, con el fin de poder ejecutar las obras lo antes posible (ver Figura 6).



Figura 6. Trabajos de infraestructura en la sede del Comité provincial de la CRBF en Sapouy

Y también se inició el proceso para la contratación de un servicio de rehabilitación de un pozo profundo, así como para la instalación de un sistema de distribución de agua potable en Gao (ver Figuras 7 y 8).



Figura 7. Entrega del pozo de Gao finalizado



Figura 8. Demostración de uso del pozo. Foto realizada por el autor del trabajo

Agosto de 2020 también sirvió para llevar a cabo el primer periodo de sesiones del Comité de Pilotaje. En esta reunión participaron 24 personas representando a entidades públicas y privadas de las comunas de Cassou, Gao y Sapouy además de representantes de los servicios técnicos interesados, beneficiarios y miembros del Comité Provincial de la CRBF en Ziro. (ver Figura 9).



Figura 9. Primera reunión del Comité de Pilotaje

Aprovechando la instalación del equipo local en Sapouy, se hizo una gira durante los primeros días de agosto de 2020 para reunirse con servicios técnicos y autoridades provinciales y comunicar el inicio efectivo del proyecto. Se aprovechó este primer encuentro para invitarles a participar en la primera sesión del comité directivo mencionado y del que formaron parte el Alto Comisariado de Sapouy, el Ayuntamiento de la localidad así como las Direcciones Provinciales de Agricultura, Medio Ambiente, Acción Social, Agua y Saneamiento. Además, el equipo del proyecto dirigido por el presidente del comité provincial de la CRBF de Ziro realizó viajes de campo para tomar contacto con los interesados en las comunas de Cassou y Gao y en la aldea de Tiabiro: beneficiarios, ayuntamientos, prefecturas, comité comunal del CRBF de Cassou y Goa. (Ver Figuras 10 y 11)



Figura 10. Visita de campo a Cassou



Figura 11. Visita de campo a Gao

Durante este periodo tuvo lugar también la primera reunión trimestral de seguimiento del proyecto, que se celebró en Ouagadougou a finales del mes de septiembre de 2020 con la participación del equipo de terreno, el área de Coordinación de Proyectos SAME de la CRBF, la Cruz Roja Española, así como las áreas de Contabilidad y de Logística de la CRBF. (Ver Figura 12)



Figura 12. Primera reunión de seguimiento del proyecto

En el mes de octubre de 2020, se llevaron a cabo diferentes viajes de campo para visitar las agrupaciones de mujeres. Estas reuniones permitieron al equipo en terreno conocer de primera mano las realidades y dificultades de las beneficiarias. También fue un mes que sirvió para poder preparar procesos de compra y de contratación de servicios que la ejecución del proyecto iba a necesitar.

4.1.2. Segundo semestre de actividad del proyecto

El segundo semestre del proyecto se caracterizó por el inicio de las actividades en diferentes zonas de intervención, como Tiabiro, Gao o Gaognoré con la implantación de la zona de colmenas.

El ritmo de trabajo estuvo muy determinado por la búsqueda y captación de flujos de agua suficientes para poder iniciar los trabajos de acondicionamiento de las zonas de cultivo, así como al análisis que se realizó de las infraestructuras existentes, por ejemplo, en el sitio de Gao. Tanto en el caso de Tiabiro como en el de Gao, a lo largo de los meses, se pudo avanzar con la asistencia del Departamento de Aguas de la CRBF que desplazó a terreno hasta en tres ocasiones a sus técnicos para buscar soluciones a los inconvenientes que fueron surgiendo ante la falta de agua.

Este periodo sirvió también para terminar de acondicionar la zona exterior del Comité Provincial de Ziro y mejorar así las infraestructuras en la zona. También se aprovechó para formar a las beneficiarias en técnicas de gestión apícola, así como para resolver el

procedimiento de contratación de una empresa que pudiera suministrarles tanto colmenas como herramientas y materiales para la gestión de las mismas.

El periodo sirvió para llevar a cabo otras formaciones previstas en el proyecto, tales como las de cultura asociativa, reciclaje y puesta al día de voluntariado, así como higiene y saneamiento.

En este tiempo se avanzó también en la forma de llevar a cabo el proceso de contratación de un servicio de formación/capacitación por un lado y de construcción y acondicionamiento de almacenes destinados a diferentes emplazamientos dentro de la región, por otro. Se vio que la mejor opción, debido a la escasa presencia en el país de empresas de construcción especializadas en el método de construcción con Voûte Nubienne¹⁶, era favorecer en un primer momento la realización de los planos y las bases constructivas de los almacenes, así como la elaboración de los documentos necesarios para iniciar un procedimiento abierto de contratación de empresas constructoras. Posteriormente, se llevó a cabo la formación sobre el método de construcción con el fin de, inmediatamente, pasar al proceso de construcción.

4.1.3. Tercer semestre de actividad del proyecto

A lo largo del tercer semestre del proyecto se avanzó, sobre todo, en la formación y capacitación de buena parte de las beneficiarias, así como en su preparación para la constitución de cooperativas. De hecho, se tramitaron algunos expedientes de constitución de cooperativas, como el de la agrupación de Batambolou.

La instalación y el seguimiento que se hizo de la nueva dotación de colmenas también supuso un gran revulsivo para las comunidades en las que se desarrollaron las iniciativas de tipo apícola. Superado el periodo de lluvias, reforzada la presencia de colmenas en todos los puntos de intervención y afianzado también el seguimiento técnico prestado a las beneficiarias, se estabilizó el proceso de colonización de las colmenas (no sin hacer algunos cambios de ubicación) lo que favoreció un notable incremento del volumen de miel recogida.

También se avanzó en la construcción de algunas infraestructuras como las dos zonas de secado destinadas a la transformación del karité.

4.1.4. Cuarto semestre de actividad del proyecto

El cuarto semestre del proyecto fue determinante para el avance de las actividades, sobre todo, de aquellas que son centrales para el impulso del proyecto. Durante este periodo, sobre todo, se pudo finalizar las obras de infraestructura vitales para el proyecto, así como terminar de capacitar y formar a las personas beneficiarias. También se completaron las

¹⁶ “El concepto técnico de la Bóveda Nubia (NV) es un proceso arquitectónico ancestral que no utiliza ni la madera, ni la chapa. Fabricada principalmente con tierra cruda, un material ampliamente disponible, la Bóveda Nubia es una solución de vivienda adaptada, que responde a usos privados y comunitarios, tanto en zonas rurales como urbanas.”
<https://www.lavoutenubienne.org/-le-concept-technique->

instalaciones relacionadas con el saneamiento y el acceso al agua potable tanto en las aldeas como en los centros de producción.

Fue el periodo, además, en el que se elaboró la propuesta de evaluación final del proyecto y se redactaron los términos de referencia correspondientes que se remitieron a Generalitat Valenciana para su análisis y aprobación.

4.2. Actividades transversales de la intervención

Con el fin de analizar y hacer el seguimiento de las actividades transversales de la intervención se establecieron cinco indicadores que fueron avanzando a lo largo de la vida del proyecto y que en el momento de cerrar el periodo de trabajo activo en terreno habían evolucionado de forma satisfactoria de acuerdo a lo planificado. En este punto, el nivel de consecución alcanzado era del 81%, a falta de cinco meses de gestión del proyecto, tal y como se refleja en la tabla 2 adjunta:

Tabla 2. Resultado actividades transversales. Síntesis de resultados obtenidos proyecto Ziro III 2020-2022

Indicadores	Alcanzado hasta 02/06/2022	Evaluación Final	Comentarios
Realizar las gestiones necesarias para el inicio del proyecto	100%	A medir en 2022	Los acuerdos han sido firmados y el equipo del proyecto puede ejercer sus funciones. Todas las gestiones necesarias para el comienzo del proyecto se han llevado a cabo satisfactoriamente.
Existe un organigrama y un plan de ejecución con la distribución del trabajo y sus funciones	100%	A medir en 2022	Organigrama y plan de ejecución actualizados disponibles.
El seguimiento y la evaluación de las actividades ha sido realizado.	84%	A medir en 2022	Se ha realizado un seguimiento del proyecto desde el inicio.
Existe al menos una reunión trimestral para evaluar el avance del proyecto	75%	A medir en 2022	Se ha llevado a cabo una reunión trimestral en septiembre 2020 y con posterioridad se celebró otra en enero de 2021

Estas actividades forman parte del conjunto de acciones desarrolladas a lo largo de la vida activa del proyecto que inciden sobre la consecución de los objetivos del proyecto y que impactan directa o indirectamente sobre las diferentes fases y sus actividades asociadas a lo largo de toda la vida natural del proyecto. En conjunto, son las actividades propias de una persona gestora de proyectos y que se refieren a las funciones desempeñadas por el autor de este trabajo durante su trabajo en terreno.

Como actividades transversales hay que entender no sólo aquellas previstas dentro de la propuesta de proyecto presentada y que se refieren a la gestión diaria de la iniciativa, sino también al conjunto de actividades imprevistas que surgen durante la gestión del proyecto y que hay que intentar engarzar en el desarrollo del mismo sin interferir en la consecución de los objetivos sino, más bien, favoreciendo y mejorando la obtención de los resultados previstos. En ningún caso, estas actividades deben de suponer un coste adicional para el proyecto y tampoco una extensión del mismo, salvo que por su naturaleza compleja sean decisivas por conseguir el alcance previsto en actividades específicas del proyecto y entonces se pueda explicar la necesidad de extender el periodo de elegibilidad del proyecto más por alcanzar el impacto previsto a partir de unas actividades bien ejecutadas aunque sea con una ampliación del plazo previsto, que por una gestión inadecuada de actividades transversales imprevistas.

En detalle el desarrollo de estas actividades es el siguiente:

4.2.1. Actividad Transversal 1: Gestiones para el inicio del proyecto

Las gestiones realizadas para el inicio del proyecto fueron las siguientes: apertura de cuentas bancarias, comunicación a los grupos beneficiarios e instituciones del inicio del proyecto, actualización del cronograma y de las actividades. Se trabajó en la preparación de toda la documentación necesaria: elaboración de acuerdos de colaboración, términos de referencia de las compras a realizar en el trascurso del proyecto y de la línea de base y actualización de cronograma. De la misma manera que se organizaron reuniones de seguimiento y rendición de cuentas con las Autoridades locales, las responsables de cada agrupación beneficiaria también han estado involucradas tanto en la concepción como en la evaluación de las distintas acciones.

Las principales acciones llevadas a cabo por parte del equipo del proyecto para el correcto inicio del mismo fueron las siguientes:

4.2.1.1. Apertura de cuentas bancarias

En primer lugar, para la puesta en marcha del proyecto se abrió una cuenta bancaria correspondiente a los fondos de la Comunidad Valenciana y, otra, correspondiente a los fondos propios de CRE. En terreno, se abrió igualmente una cuenta de fondos de la Comunidad Valenciana para la gestión de los gastos de caja y para poder facilitar los pagos relacionados con las formaciones y los gastos de funcionamiento de forma segura.

4.2.1.2. Firma convenio y protocolo entre CRE y CRBF

El convenio se firmó antes del inicio efectivo del proyecto regulando así la relación de colaboración entre ambas sociedades nacionales pertenecientes al Movimiento Internacional de la Cruz Roja y la Media Luna Roja.

4.2.1.3. Acuerdos entre CRBF y agrupaciones beneficiarias

Tras la realización de la línea de base inicial en el mes de septiembre de 2020, se prepararon los protocolos de colaboración con diferentes agrupaciones beneficiarias. Dichos acuerdos se

compartieron con las diferentes agrupaciones y se pudo disponer de todos los documentos firmados en junio de 2021.

4.2.1.4. Reunión de inicio del proyecto

Tras la adecuación del cronograma inicial, actividad que se llevó a cabo entre el 10 y el 11 de junio de 2020, se pudo convocar una primera reunión de presentación formal del proyecto, en este caso, ante representantes del Comité Provincial de la Cruz Roja de Burkina Faso en Ziro, así como ante otras instituciones y entidades locales. Estos encuentros tuvieron lugar el 23 de junio de 2020 en la ciudad de Sapouy.

4.2.1.5. Elaboración de protocolos de colaboración con entidades públicas y privadas

Tras la realización de la línea de base inicial en el mes de septiembre de 2020, se prepararon los protocolos de colaboración con diferentes entidades con el fin de fijar el tipo de participación de cada una de ellas en el proyecto y los compromisos específicos de la entidad gestora para con dichas entidades. Así se firmaron acuerdos de colaboración con la Dirección Provincial de Medio Ambiente, Economía Verde y Cambio Climático de Ziro y con la Dirección Provincial de Agua y Saneamiento de Ziro.

Se firmó también un protocolo de colaboración con la Dirección Provincial de Agricultura de Ziro, además de con la Dirección Provincial de la Mujer.

En el ámbito privado se llegó también a un acuerdo de colaboración con la Federación Nununa¹⁷.

4.2.1.6. Contratación de personal

Para este proyecto se contó, desde un primer momento, con tres perfiles esenciales: un jefe de proyecto, un supervisor agrónomo y un conductor. A lo largo del semestre se incorporó también el perfil de animador comunitario. El jefe de proyecto fue contratado el 1 de junio de 2020 junto con el conductor. Un mes más tarde se incorporaría al proyecto el Supervisor Agrónomo y, finalmente, el 1 de octubre se pudo incorporar también el animador comunitario.

Posteriormente, el supervisor agrónomo causaría baja voluntaria el 31 de diciembre de 2020 y a partir de ese momento se inició un proceso de selección de un nuevo Supervisor que se incorporaría el 12 de abril de 2021.

En vista de que el proyecto podía contar con la asistencia técnica y la supervisión de los técnicos del Departamento WASH de la CRBF se decidió, al principio del proyecto, no contar con la figura de un Supervisor WASH.

El equipo de profesionales se vería acompañado en todo momento por otro equipo, en esta ocasión, conformado por voluntarios y voluntarias de la CRBF desplazados en las distintas aldeas

¹⁷ <http://www.nununabf.com/>

beneficiarias. En total fueron nueve personas las que se incorporaron a este grupo de personal voluntario.

4.2.2. Actividad Transversal 2: Elaboración de organigrama y plan de ejecución del proyecto

Después de revisado el contenido de los documentos básicos del proyecto y de acuerdo con el Coordinador del DCPS se realizó una actualización del cronograma de ejecución del proyecto los días 10 y 11 de junio de 2020. Esta actividad consistió en replanificar las actividades del proyecto para el período comprendido entre el 1 de junio de 2020 y el 30 de junio de 2022.

La planificación de las actividades ha sido uno de los elementos clave desde el comienzo del proyecto para así poder ejecutar de forma eficaz y eficiente. De hecho, la paralización de las actividades debido a la irrupción de la pandemia por COVID-19 obligó a realizar un replanteamiento profundo de actividades, siempre dentro del encuadre previsto por el enfoque de Marco Lógico, teniendo en cuenta la incidencia que una interrupción de cuatro meses podía ocasionar en un país muy condicionado, por ejemplo, por la estación de lluvias. Así, una vez el equipo del proyecto se incorporó a cada uno de los puestos requeridos, un briefing tuvo lugar en Ouagadougou con todas las partes implicadas en la ejecución de éste incluyendo la coordinación de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida, la delegación de CRE en el país y los otros departamentos necesarios para la buena puesta en marcha del proyecto (logística, recursos humanos y contabilidad).

4.2.2.1. Cronograma de actividades

El equipo del proyecto elaboró un cronograma en base a los factores que intervienen en su ejecución. Dicho cronograma fue revisado, posteriormente, en el transcurso de la primera reunión de control trimestral y, en posteriores ocasiones a lo largo de la vida del proyecto, sí ha sido necesario llevar a cabo alguna modificación sobre el cronograma inicial se ha comunicado previamente a la autoridad financiadora justificando los motivos que han llevado a realizar dichas modificaciones.

El cronograma actualizado con los niveles de seguimiento por actividades es el que se refleja en la tabla 3

4.2.2.2. Plan de ejecución

Con el fin de establecer una coordinación entre el equipo en terreno, el jefe de proyecto, junto con la CRBF y CRE, además de elaborar de forma mensual un documento de seguimiento interno para la ejecución de actividades, al inicio del proyecto se llevó a cabo una reunión de todo el equipo en la que se revisaron las actividades y los roles de cada trabajador en el proyecto. El plan de ejecución fue elaborado teniendo en cuenta posibles modificaciones en el reparto.

4.2.2.3. Plan de compras

Tras la puesta en marcha del proyecto, el equipo en terreno junto con la Delegación de la CRE en Burkina Faso elaboró un plan de compras para recoger la previsión de adquisiciones a lo largo de la vida del proyecto. Se trata de un documento vivo que se fue actualizando a medida que se fueron incorporando nuevas actividades y necesidades.

4.2.3. Actividad Transversal 3: Seguimiento y evaluación de las actividades

Junto con la Coordinación de Seguridad Alimentaria y Medios de Vida (SAME) de la CRBF y la delegación CRE se elaboraron las primeras herramientas de seguimiento y evaluación de los indicadores y las actividades del proyecto, imprescindibles para el buen funcionamiento del proyecto tales como los modelos de términos de referencia, las fichas de evaluación de las formaciones o los modelos de informes mensuales. Estas herramientas fueron pensadas para ser utilizadas por el conjunto del equipo desde el jefe de proyecto hasta los y las voluntarias del Comité Provincial a lo largo de todo el período de ejecución.

Tal y como fue diseñado el proyecto, era fundamental que el seguimiento fuera continuo y estructurado y que se dotara de las herramientas necesarias (planificación, formatos de informes, cuadros y listas con el estado actualizado de cada agrupación) para su correcta coordinación y flujo de información entre todos los intervinientes.

El seguimiento técnico y contable se realizó entre terreno -controlado por el jefe de proyecto- y la sede central de la CRBF situada en Ouagadougou, con tal de facilitar y agilizar los distintos procesos de compra y pagos. En esta línea, el jefe de proyecto trabajó en concertación con la Coordinación SAME y la Dirección de Estudios y de Programación (DEP) de la CRBF para el diseño de las herramientas de seguimiento y de evaluación, además de contar con el apoyo técnico del delegado de Cruz Roja para este proyecto en Burkina Faso.

En terreno, el jefe de proyecto es el responsable de la ejecución y el seguimiento de las actividades, organizando y dinamizando las reuniones mensuales con las representantes de las agrupaciones y de las reuniones trimestrales con el resto de colaboradores. Al mismo tiempo, el jefe de proyecto se encarga de la dinamización y motivación del voluntariado junto al Comité Provincial de Ziro. Dentro del sistema de coordinación del proyecto, el jefe de proyecto informa de forma constante de las actividades realizadas, las previstas, los resultados alcanzados y las incidencias que han ido surgiendo. Paralelamente, se encarga de gestionar la documentación de forma ordenada y organizada, concretamente las fuentes de

verificación que garantizan que las actividades se hayan realizado y que los resultados se hayan alcanzado.

El equipo del proyecto elabora informes mensuales reportados a la coordinación de la CRBF y a la delegación CRE. Asimismo, se estableció una herramienta mensual para el cálculo de la ejecución del proyecto, analizando al mismo tiempo las posibles dificultades surgidas durante la puesta en marcha de las actividades (retrasos u otros contratiempos que influyan en la tasa de ejecución).

4.2.4. Actividad Transversal 4: Reuniones trimestrales de evaluación del proyecto

Pocos meses después de iniciarse el proyecto se llevó a cabo la primera reunión trimestral de coordinación del mismo. Tuvo lugar en Ouagadougou en el mes de septiembre de 2020 con la presencia del equipo de terreno, el equipo SAME de la CRBF así como representantes de las áreas de Logística y de Contabilidad además del delegado de la Cruz Roja Española. En este tipo de reuniones se analizaron las actividades realizadas en el trimestre anterior para resaltar las dificultades o posibles puntos a tratar de cada una de ellas junto con las propias beneficiarias. En esta primera reunión, además de ofrecer una visión general de las actividades realizadas desde el inicio del proyecto, se pudo debatir acerca del Informe Final de la Línea de Base Inicial, así como planificar las tareas a realizar a lo largo del trimestre.

En el mes de enero de 2021 tuvo lugar la segunda reunión trimestral de coordinación. En el transcurso de la misma el jefe del proyecto comentó el desarrollo de las actividades y se realizó la planificación para los siguientes meses. La reunión contó también con la participación del Asistente del Coordinador Wash quien estuvo haciendo el seguimiento sobre el terreno del avance de las prospecciones en búsqueda de agua en Tiabiro.

Posteriormente, en septiembre de 2021 se volvió a celebrar un tercer encuentro en el que participó todo el equipo de terreno, además de la Coordinadora SAME, el delegado de CRE así como la contable y la logista asignadas al proyecto.

A lo largo del proyecto las reuniones trimestrales fueron sustituidas por encuentros técnicos celebrados entre el equipo terreno y el equipo gestor en CRBF y CRE con el fin de mantener viva y actualizada la información acerca del proyecto, así como analizar las acciones a llevar a cabo.

4.2.5. Actividad Transversal 5: Línea de Base Inicial / Evaluación Final

En el marco de la ejecución del proyecto, se llevó a cabo un estudio inicial para establecer el contexto de las cooperativas beneficiarias. Este estudio se hizo por el equipo del proyecto bajo la supervisión técnica de la Coordinación de Desarrollo Comunitario y Protección Social.

El estudio sirvió para recopilar datos cuantitativos y cualitativos mediante cuestionarios individuales, utilizando para ello la metodología ODK. La muestra del estudio abarcó el 20% de la población objetivo del proyecto. Los datos recopilados se centraron en los aspectos socioeconómicos y organizativos de los y las encuestadas.

Ese estudio previo al inicio del proyecto es lo que se conoce como Línea de Base Inicial. Se trata de una recopilación de datos y de evidencias en las que se relacionan las personas beneficiarias del proyecto, el contexto en el que viven y en el que el proyecto se va a desarrollar y los objetivos previstos del proyecto. Y esta relación entre todas las partes clave del proyecto se hace con el fin de ajustar al máximo la orientación del proyecto y reconducir las posibles desviaciones surgidas entre la formulación del mismo y su inicio. Estamos hablando de intervenir en territorios y poblaciones muy cambiantes en los que la información recogida en el momento de la identificación y de la posterior formulación de la propuesta puede diferir de manera sustancial respecto de la encontrada en el momento del inicio del proyecto. En concreto, en el caso del proyecto que nos ocupa, entre la identificación y el inicio del proyecto, hubo un espacio temporal superior a doce meses. Con la Línea de Base Inicial se pretende corregir esa desviación existente entre lo identificado inicialmente y lo existente en el momento de empezar el proyecto.

Para poder obtener datos lo más precisos posibles y, sobre todo, poderlo hacer en un entorno tecnológico accesible en zonas de baja o nula cobertura técnica se utiliza el sistema ODK que, promovió y apoyó desde un principio la empresa Google en 2008 y que se configura como “un paquete de herramientas de código abierto que permite recoger datos mediante dispositivos móviles Android y enviarlos a un servidor online incluso sin conexión a Internet ni servicio de telefonía móvil en el momento de la recogida”, tal y como recoge la propia compañía en la explicación del Open Data Kit¹⁸

El procesamiento y el análisis de los datos reunidos permitieron establecer la situación de referencia de los beneficiarios del proyecto, conocida como la línea de base inicial (LBI).

Los datos recogidos en la Línea de Base Inicial pasaron a convertirse en la referencia básica en la gestión del proyecto y, de inmediato, se incorporaron al seguimiento del proyecto con el fin de poder marcar las diferencias entre lo establecido durante la formulación del mismo, el momento en el que se analizó el estado de las zonas de intervención para la Línea de Base Inicial y la evolución de las actividades y su impacto en los indicadores establecidos para el proyecto.

En el informe de la Línea de Base Inicial se tuvieron en cuenta datos relativos a las fuentes e ingresos de las beneficiarias, el acceso al agua y las medidas de higiene y saneamiento adoptadas por las mujeres y los modelos de vida asociativa, así como su funcionamiento existente en cada una de las comunidades

Sobre la base de esos resultados, la intervención del proyecto, centrada en la diversificación de las fuentes de ingresos, el suministro de agua para el riego y el consumo humano, y la sensibilización sobre el WASH, pretendía mejorar las condiciones socioeconómicas y organizativas de esas beneficiarias.

Para la elaboración de la línea de base el equipo en terreno se sirvió de la colaboración de los voluntarios del Comité Provincial de Ziro y se basó en la metodología propuesta en la

¹⁸ <https://www.opendatakit.org/community/history/>

«Guía para la elaboración de los estudios de Línea de Base de los proyectos subvencionados por la Generalitat Valenciana».

Para la entrega del Informe Final de la Línea de Base Inicial se requirió de una extensión del plazo de entrega, que fue aceptada por el financiador, de modo que dicho informe pudo estar listo a finales del mes de septiembre de 2020.

Todo el proceso de tramitación de la elaboración primero de la Línea de Base Inicial así como de la presentación de los términos de referencia para la elaboración de la evaluación final del proyecto se ajustó a lo establecido en el marco de la convocatoria (Resolución, 2019) así como en el Manual de referencia publicado por la autoridad de gestión (Generalitat Valenciana, 2018).

En concreto, para la realización de la Línea de Base Inicial se conformó un equipo técnico formado por el autor de este trabajo en calidad de coordinador de la actividad, por la responsable de la DCPS como máxima representante de la CRBF, por el jefe de proyecto y por el equipo de personas voluntarias del proyecto. Tras recibir la aprobación de la autoridad de gestión para el inicio de la actividad, y una vez presentados los correspondientes términos de referencia sobre la misma, se puso en marcha el procedimiento de recogida de información en terreno, para lo cual, se contó con la colaboración del Departamento de Estudios y Planificación de la CRBF que aportó su conocimiento en el tratamiento de datos. La recogida de datos se llevó a cabo a través del sistema ODK con el fin de facilitar que, al margen de las condiciones tecnológicas de las zonas de intervención, la información recogida por el equipo de voluntariado fuera almacenada por un servidor central localizado en la sede de la CRBF.

El proceso de análisis y procesamiento de dichos datos se prolongó durante tres semanas y al final se pudo emitir un informe de Línea de Base que fue remitido a la autoridad de gestión para su revisión y aprobación, proceso tras el cual se pudieron poner en marcha las actividades del proyecto.

4.2.6. Actividad Transversal 6: Otras actividades e imprevistos del proyecto

A lo largo del proyecto se llevaron a cabo una serie de actividades suplementarias que atañen directamente al equipo del proyecto y la ejecución del mismo. Se trata de actividades que, en su mayor parte, no estaban contempladas como tales en el proyecto pero que, sin embargo, hubo que incorporar con el fin de poder avanzar en la consecución de los objetivos previstos. La ejecución de estas actividades en ningún momento afectó al presupuesto del proyecto y sólo pudieron hacer o bien contando con fondos propios o bien aprovechando remanentes de partidas asociadas a las mismas líneas presupuestarias en las que estas actividades se veían encuadradas.

- Primer encuentro de colaboración con la Asociación “Vôte Nubienne”: como forma de incentivar a las beneficiarias en el uso de métodos tradicionales de construcción, directamente imbricados en el terreno, se mantuvo un primer contacto en el marco del proyecto para instruir en la construcción de almacenes para los productos del proyecto

utilizando el método de Voûte Nubienne (Bóveda Nubia). El primer encuentro tuvo lugar en el mes de octubre de 2020.

- Reparación de un pozo en Cassou: Tras una primera visita por parte del equipo en terreno a las diferentes comunidades beneficiarias del proyecto para explicarles la continuidad del mismo y las actividades a realizar, se detectó que este pozo estaba en desuso. Tras varios intentos de reparación fue imposible ponerlo en marcha y desde la cooperativa se solicitó ayuda para poderlo poner en funcionamiento. El pozo, hasta su avería, servía para la extracción de agua destinada a la transformación de la almendra de karité, para la producción de miel además de para regar la media hectárea de huerta de la cooperativa y para el consumo humano. Tras la visita se valoró la posibilidad de colaborar en la solución de este problema y se contrató un informe técnico de la zona con el fin de poder resolver esta situación y facilitar el retorno a la actividad de la cooperativa.
- Segundo encuentro de colaboración con la Asociación “Voûte Nubienne”: la dificultad para encontrar empresas y entidades capaces de construir y formar en el método de la Voûte Nubienne provocó que se estrechase el contacto con la mencionada asociación con el fin de poder orientar los procedimientos a seguir. En este sentido se mantuvieron reuniones de seguimiento en abril y mayo de 2021. En estos encuentros, la mencionada Asociación colaboró en la canalización de las necesidades del proyecto: localizar empresas con experiencia en el método de construcción de la Voûte Nubienne y orientar las intervenciones.
- Firmas de acuerdos de colaboración con las cooperativas beneficiarias: El equipo de proyecto suscribió sendos acuerdos de colaboración con la cooperativa Yiida de Gao, Gaognoré de Cassou y Batamboulou de Tiabiro con el fin de regular la colaboración derivada de la puesta en marcha y ejecución de este proyecto.
- Gestión de un procedimiento de cesión de terrenos para el acondicionamiento de una zona de cultivo en Tiabiro: La cesión queda reflejada en un documento firmado en abril de 2021 en la que se establece que el terreno a ceder se encuentra en el camino de Sapouy a Tiabiro.

4.3. Competencias clave y aprendizaje del periodo en prácticas

De acuerdo a lo establecido en el Plan de Estudios del Máster Interuniversitario en Cooperación Internacional al Desarrollo de la Universitat Jaume I de Castelló y teniendo en cuenta la capacitación exigida a los profesionales que desarrollan actividades de cooperación al desarrollo, los objetivos del mencionado Máster apuestan por la adquisición de una serie de competencias que deben ser integradas por el alumnado en su proceso de aprendizaje.

De acuerdo a los objetivos del Máster, así como a las competencias genéricas y específicas que se pretenden adquirir, el aprendizaje obtenido durante la gestión realizada por el autor de este trabajo durante su estancia de dos años en Burkina Faso se puede resumir en el contenido de la Tabla 4.

Tabla 4. Competencias y aprendizaje adquiridos a través del Máster cursado

	COMPETENCIAS	APRENDIZAJE
GENERALES	CG08 - Es capaz de aplicar la metodología del marco lógico en la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos de Cooperación al Desarrollo.	La aplicación del enfoque de marco lógico se ha hecho presente a lo largo de todo el proyecto, como se pone de manifiesto en las actualizaciones semestrales presentadas a la autoridad de gestión, en las que se incluye la revisión, análisis y actualización tanto de indicadores como de resultados obtenidos. (Ver Tabla 6, Anexo II)
	CG1 - Saber analizar desde una perspectiva global los problemas de cooperación	La gestión de un proyecto de estas características facilita analizar hasta qué punto urge ampliar el debate político sobre el rol de la cooperación frente a los diferentes perfiles de personas vulnerables. Hay que apostar por una cooperación transformadora y porque ONGD y sus profesionales den pasos a favor de modelos innovadores que den respuesta a una diversidad de necesidades que no se están abordando.
	CG2 - Conocer las fuerzas económicas, sociales y políticas que explican y provocan la existencia de pobreza, la desigualdad y las problemáticas de las naciones en desarrollo, las causas del subdesarrollo y el papel de los países desarrollados desde una perspectiva global	Se ha podido realizar el análisis del contexto de intervención teniendo en cuenta los datos aportados por indicadores de uso habitual y universales como el IDH, el IPG, el IDG, el coeficiente Gini y el IPH
	CG3 - Tener criterios de análisis de la realidad política, social, económica y cultural en la que se contextualizan los enfoques y temas de la nueva cultura de la cooperación que promueven los organismos y las convenciones internacionales	En todo momento, el autor de este trabajo ha antepuesto criterios de sostenibilidad ambiental, respeto a los derechos humanos, igualdad de género, transversalidad aplicada a la obtención de medios de vida, valoración del Desarrollo Humano desde una perspectiva humana más que mercantil.
	CG4 - Saber reconocer las interrelaciones entre los agentes locales y los globales	El trabajo realizado ha permitido actuar de puente, precisamente, entre ambos tipos de agentes y ha servido para generar alianzas y desarrollar propuestas adicionales a las contempladas en el proyecto, en el marco de las líneas principales que marcan la cooperación internacional al desarrollo
	CG5 - Ser capaz de insertarse en las estrategias de cooperación internacional y poner en marcha con éxito acciones coherentes con un modelo de desarrollo humano sostenible	Todas las acciones desarrolladas durante dos años dentro del marco de este proyecto se inscriben en las estrategias de cooperación internacional y se han puesto en marcha siendo coherente con un modelo de desarrollo humano sostenible de modo que se ha podido conseguir que las personas beneficiarias puedan optar a un modelo de vida más saludable, se les ha aportado el conocimiento necesario para fortalecer sus capacidades generadores de medios de vida y con los ingresos obtenidos han podido mejorar su nivel

	COMPETENCIAS	APRENDIZAJE
	<p>CG6 - Conocer el entorno económico internacional para identificar acciones de desarrollo viables en los mercados mundiales</p> <p>CG7 - Estar preparados para participar en organismos públicos y privados de carácter nacional e internacional y llevar a cabo con éxito la gestión de políticas públicas coherentes con un modelo de desarrollo humano sostenible</p> <p>CG10 - Ser capaz de plantear y llevar a cabo un trabajo de investigación en todas sus fases.</p> <p>CG12 - Ser capaz de preparar una salida al terreno tanto en relación a las necesidades de información previas sobre el contexto político, económico, social y cultural del país, la preparación de la intervención/investigación en terreno y los procedimientos de seguridad que deberán ser tenidos en cuenta</p>	<p>de vida. De la totalidad de las actividades realizadas, once de ellas, se han destinado a la formación, capacitación y sensibilización de las beneficiarias y de su entorno. Si tenemos en cuenta que, además, en actividades de construcción y de dotación de infraestructuras también se han ofrecido cursos y charlas de aproximación a esas nuevas infraestructuras, el proyecto ha destinado más del 50% de sus actividades a facilitar formación y capacitación a las beneficiarias y a parte de su entorno.</p> <p>En este punto se han dado los primeros pasos para introducir los principios del Comercio Justo entre la población beneficiaria. Se trataba de algo que no contemplaba el proyecto pero sobre lo que hemos podido abrir el debate al trabajar sobre un Estudio de Comercialización de la miel producida por las cooperativas de la provincia, en el que no se había tenido en cuenta la posibilidad de iniciar un proceso de creación de una red básica de producción pensando en un modelo de comercio justo a desarrollar con la ong burkinesa Wend Puiré que ya comercializa desde hace 10 años con la marca APISAVANA</p> <p>El autor de este trabajo ha gestionado durante dos años el proyecto objeto de este análisis además de otros tres, todos ellos en Burkina Faso y en nombre de una organización de ámbito internacional como Cruz Roja. Con anterioridad ha hecho lo propio en Cuba y en Turquía, por ejemplo, lo que le otorga una capacitación especial para poder cumplir con esta competencia clave.</p> <p>En el caso concreto de este proyecto no ha sido necesario llevarlo a cabo, pero si con motivo de la segunda identificación que hubo que hacer en el caso del proyecto iniciado en la capital del país y en la provincia de Bazega, quince meses antes de finalizar la misión. En este caso hubo que hacer una nueva identificación para poder establecer el modo de recopilar los datos necesarios para poder llevar a cabo la Línea de Base Inicial.</p> <p>En el caso de Burkina Faso la posibilidad de salir al terreno ha estado restringida durante meses. Sin embargo, en el mes de mayo de 2022 el autor de este trabajo preparó una misión de análisis y revisión de las actividades realizadas en tres de las comunidades locales en las que se ha desarrollado el proyecto. Para ello se tuvieron en cuenta todos los requisitos que en materia de seguridad exigía la situación del momento y que, para un cooperante de Cruz Roja Española, pasaban por la autorización del Comité Internacional de la Cruz Roja, de la Cruz Roja Española, de la Cruz Roja Burkinesa, contar con el visto bueno de INSO e informar a la Embajada española en Malí a través del Cónsul honorario de España en Burkina Faso. Con carácter previo se preparó tanto el itinerario como las</p>

	COMPETENCIAS	APRENDIZAJE
		<p>zonas a visitar en colaboración con el equipo en terreno. El autor de este trabajo se desplazó a las zonas de intervención acompañado de un conductor y una persona de la CRBF en un vehículo de la CRBF conducido por un conductor local. Las personas beneficiarias fueron convocadas a diferentes horas, así como las autoridades locales y a ninguna de esas personas se les desveló el nombre de la persona que viajaba con el fin de evitar posibles ataques en ruta o a la llegada de las aldeas. Las visitas a cada emplazamiento no se prolongaron más de dos horas cada una. La planificación exacta de la misión tan sólo la conocían el autor de este trabajo y el jefe de proyecto en terreno, además de las organizaciones a las que fue necesario informar o solicitar autorización para realizar el desplazamiento</p>
ESPECÍFICAS	<p>CE01 - Es capaz de integrar conocimientos y enfrentarse a la complejidad de formular juicios a partir de una información que, siendo incompleta o limitada, incluya reflexiones sobre las responsabilidades sociales y éticas vinculadas a la aplicación de sus conocimientos y juicios, desde una perspectiva de género.</p> <p>CE02 - Conoce las fuerzas económicas, sociales y políticas que explican y provocan la existencia de la pobreza, la desigualdad y las problemáticas de las naciones en desarrollo, las causas del subdesarrollo y el papel de los países desarrollados desde una perspectiva global.</p> <p>CE03 - Tiene criterios de análisis de la realidad política, social, económica y cultural en la que se contextualizan los enfoques y temas de la nueva cultura de la cooperación que promueven los organismos y las convenciones internacionales.</p> <p>CE04 - Es capaz de reconocer las interrelaciones entre los agentes locales y los globales.</p>	<p>En todo momento en este proyecto se ha trabajado desde la perspectiva de género, como premisa fundamental. Y el día a día ha consistido en aplicar los conocimientos aprendidos antes de tomar decisiones y de plantear estrategias de actuación en beneficio del proyecto y de sus beneficiarias.</p> <p>El proyecto se ha llevado a cabo partiendo de datos básicos sobre los principales indicadores de pobreza, desigualdad y desarrollo humano. Para ello se han utilizado fuentes aportadas en el Máster y que quedan reflejadas en las referencias bibliográficas recogidas en este trabajo.</p> <p>Tal y como se ha puesto de manifiesto en la competencia CG3: “En todo momento, el autor de este trabajo ha antepuesto criterios de sostenibilidad ambiental, respeto a los derechos humanos, igualdad de género, transversalidad aplicada a la obtención de medios de vida, valoración del Desarrollo Humano desde una perspectiva humana más que mercantil”.</p> <p>Sin duda. El proyecto se ha llevado a cabo en diferentes aldeas de la provincia burkinesa de Ziro y para ello ha habido que negociar primero, suscribir y gestionar después acuerdos de colaboración con instituciones públicas y entidades privadas relacionadas con la temática del proyecto. En este sentido se han mantenido estrechos contactos con las</p>

	COMPETENCIAS	APRENDIZAJE
	<p>CE05 - Es capaz de aplicar la metodología del marco lógico en la planificación, seguimiento y evaluación de proyectos de Cooperación al Desarrollo.</p> <p>CE06 - Es capaz de aplicar los conocimientos adquiridos y de resolver problemas en entornos nuevos o poco conocidos dentro de contextos más amplios (o multidisciplinares) relacionados con la especialidad de Cooperación al Desarrollo.</p> <p>CE07 - Sabe analizar desde una perspectiva global los problemas de la cooperación al Desarrollo.</p> <p>CE08 - Es capaz de insertarse en las estrategias de cooperación internacional y poner en marcha con éxito acciones coherentes con un modelo de desarrollo humano sostenible.</p> <p>CE09 - Está preparado para participar en organismos públicos y privados (con ánimo de lucro y sin ánimo de</p>	<p>direcciones provinciales de ministerios como el Medio Ambiente, el de Agricultura o el de Mujer. Además, se ha dado un protagonismo especial a las autoridades municipales y se ha potenciado la participación activa de empresas y agencias locales intentando descentralizar al máximo la toma de decisión y la búsqueda de soluciones. En todos los casos se ha puesto en contexto el proyecto en el marco de la Cooperación Internacional al Desarrollo con el fin de canalizar todas las acciones dentro del enfoque de Marco Lógico y atendiendo siempre a los principios básicos de la Cooperación al Desarrollo</p> <p>La gestión de un proyecto como éste implica aplicar el enfoque de Marco Lógico como una guía de seguimiento del proyecto. Es importante no perder de vista el objetivo final del proyecto y trabajar siempre en favor de la consecución de los objetivos previstos, a pesar de la rigidez que lleva consigo este tipo de enfoque. En el caso de este proyecto se ha podido gestionar la práctica totalidad del ciclo de proyecto desde la planificación inicial, por supuesto el seguimiento y se ha previsto cómo llevar a cabo la evaluación haciendo una propuesta a la autoridad de gestión acerca de los elementos esenciales a tener en cuenta en este proceso. Se trata de un proyecto para el que no se requería una evaluación intermedia como tal, salvo la realización de informes de gestión técnica y financiera cada seis meses, pero sí una evaluación final</p> <p>El proyecto al que hace referencia este trabajo ha puesto de manifiesto la necesidad de la persona cooperante de contar con herramientas y aptitudes para resolver imprevistos que van surgiendo y, además, hacerlo en un contexto complejo siempre teniendo como referencia la necesidad de no salirse de lo establecido desde el enfoque de Marco Lógico en el que el proyecto fue diseñado</p> <p>Las competencias adquiridas en el Máster han ayudado a anclar la visión crítica que tenía sobre la Cooperación al Desarrollo dejando patente las carencias existentes en el sector así como los elementos esenciales que deberían ser tenidos en cuenta por el sistema de cooperación internacional al desarrollo</p> <p>En el proyecto objeto de este trabajo se han ido aportando soluciones a medida que se implementaban las principales acciones del mismo, atendiendo sobre todo a enfoques de sostenibilidad, de inclusión, de derechos humanos e igualdad de género aportando soluciones ante desviaciones</p> <p>Se ha llevado a cabo la gestión de hasta cuatro proyectos diferentes en Burkina Faso representando a Cruz Roja Española durante dos años</p>

	COMPETENCIAS	APRENDIZAJE
	lucro), de carácter nacional e internacional y llevar a cabo con éxito la gestión de políticas públicas coherentes con un modelo de desarrollo humano sostenible.	

5. CONCLUSIONES

El proyecto ejecutado se ha podido llevar a cabo dentro de una cierta normalidad y en un entorno seguro, a pesar de la situación por la que pasa el país, debido sobre todo a su ubicación en una zona en la que, en el momento de su ejecución, había una cierta calma y, en cualquier caso, no era una zona considerada de alto riesgo por los organismos internacionales acreditados en el país.

El equipo técnico adscrito al proyecto se ha mantenido fiel al mismo en un 90% de los casos, generando tan sólo una baja entre el equipo de profesionales de la CRBF y ninguna entre las personas voluntarias asignadas a este proyecto. Entre el personal propio de CRE la delegada que participó en el proceso de identificación y formulación del proyecto causó baja justo antes de iniciarse formalmente el periodo de elegibilidad tras la pandemia, incorporándose al equipo el autor de este trabajo. Además, también en la sede de CRE en Madrid se produjo un cambio entre el personal técnico encargado de coordinar los proyectos de Desarrollo Comunitario de la entidad en Burkina Faso. La técnica de enlace que se había encargado de la formulación y presentación de la propuesta fue sustituida por un nuevo técnico que se incorporó cuando el proyecto ya estaba muy avanzado.

La gestión de este proyecto no fue la única que tuvo bajo su responsabilidad el mencionado autor ya que, durante su estancia en el país, gestionó tres proyectos más, localizados uno en la región del Sahel (provincia de Yagha en la frontera con Níger); otro en la región del Centro Oeste (provincia de Sissili en la frontera con Ghana) y un tercero en las regiones de Centro (en la capital del país en Ouagadougou) y de Centro Sur (en la provincia de Bazéga) (Ver Figura 13, zonas de intervención).



Figura 13. Zonas de intervención del autor del trabajo durante su estancia en Burkina Faso.

Todos los proyectos gestionados tenían un elemento en común, el público objetivo de los mismos estaba formado por colectivos de mujeres resilientes a las que, a través de propuestas de soberanía alimentaria, se las orientaba a la hora de trazar la forma de obtener medios de vida para ellas y sus familias.

Cada uno de los proyectos se encontraba en una fase diferente de la gestión, de ahí que, a lo largo de dos años, el autor de este trabajo haya podido intervenir directamente sobre todas las fases del ciclo de proyectos, desde la identificación hasta la evaluación y el cierre pasando por todas las etapas intermedias. En concreto en la provincia de Yagha se trabajó durante ocho meses en la ejecución de la fase final de un proyecto que había pasado por muchas y diversas vicisitudes, donde hubo que hacer frente a problemas derivados del incumplimiento contractual por parte de una de las empresas concesionarias de una importante obra de infraestructura hidráulica fundamental para el proyecto así como a la toma de decisiones de extrema importancia ante las amenazas sufridas por grupos terroristas armados a las beneficiarias de una de las aldeas en las que se estaba desarrollando el proyecto.

En el caso de la provincia de Sissili fueron quince meses de trabajo de gestión e implementación de actividades donde el mayor escollo al que hubo que hacer frente fue el cambio de responsable de gestión contable del proyecto por parte del socio local con las consecuencias que ello tuvo para el seguimiento económico y financiero del mismo hasta que se consiguió resolver la vacante y la persona que se incorporó pudo controlar la situación.

En el caso de Ziro, como se ha indicado a lo largo de este documento, se trabajó durante veinticuatro meses desde la puesta en marcha del mismo hasta la redacción y envío para valoración de los términos de referencia de la evaluación final del proyecto.

Por último, en el caso del proyecto de las regiones de Centro y Centro Sur se trabajó en una segunda identificación de lo propuesto y aprobado con el fin de poder dirigir la elaboración de la Línea de Base Inicial con la que dio comienzo formalmente el proyecto, en el que se estuvo trabajando durante dieciséis meses.

Esta diversidad de iniciativas a las que el autor de este trabajo tuvo que hacer frente posibilitaron poder intervenir y participar en la práctica totalidad del ciclo de proyecto, mientras, al mismo tiempo, se iba conociendo en detalle las características de la sociedad de intervención. Esto permitió poder ajustar cada vez más y mejor la toma de decisiones, de acuerdo a lo que las instituciones públicas, entidades privadas, el socio local, el equipo técnico del proyecto o las propias beneficiarias podían asumir o comprender antes de acometer una acción previamente establecida.

En el caso concreto del proyecto central de este trabajo, tal y como en su momento su autor reflejó en los informes de seguimiento remitidos a la entidad financiadora, la puesta en marcha del proyecto ha tenido una serie de impactos positivos entre los que cabe destacar el trabajo realizado para conseguir que las agrupaciones beneficiarias de la iniciativa volviesen a confiar en una iniciativa de Cruz Roja tras la experiencia que habían vivido en

ediciones anteriores del proyecto con una entidad intermedia, la Federación Nununa, a la que directamente vinculaban con las sociedades promotoras de la iniciativa. El trabajo de mediación e interlocución realizado entre el equipo técnico en terreno y las agrupaciones beneficiarias sirvió para volverlas a motivar y a reagrupar en torno a la idea de seguir dotando de medios propios de vida a una amplia parte de la población de la provincia de Ziro. Los problemas vividos provocaron un distanciamiento de las beneficiarias con el proyecto y una manifiesta voluntad de no colaborar. Sin embargo, la rápida decisión del equipo en terreno y el trabajo realizado por el equipo de voluntarios/as permitió reconducir la situación justo antes de empezar a desarrollar las actividades. Con posterioridad, la propia dinámica del proyecto facilitó retomar la colaboración con la mencionada Federación y se llegó a firmar un acuerdo marco de colaboración, con el fin de evitar situaciones como las vividas, en el futuro.

Al margen de esta situación y de los problemas que en el día a día van surgiendo, es verdad que el amplio consenso y aceptación que la marca Cruz Roja tiene en el país suele facilitar la buena acogida y la aceptación del proyecto y de las iniciativas que lleva implícitas. Tal y como se pone de manifiesto en el último Informe de Seguimiento del proyecto (junio, 2022), esta proximidad de la organización promotora facilitó, por ejemplo, la conformación de un Comité de Pilotaje con representantes de la sociedad civil con el fin de gestionar y dinamizar la participación social en torno al proyecto. La experiencia que tanto la Cruz Roja Española como la Burkinesa tienen sobre el terreno es un “elemento facilitador” que posibilita que las relaciones entre la entidad local y el resto de entidades e instituciones locales sean sencillas y fáciles de gestionar.

Desde la perspectiva de la persona encargada de gestionar los proyectos de Cooperación al Desarrollo de esta entidad resulta algo más fácil mantener una estrecha relación con las autoridades en los distintos niveles administrativos, de ahí que la actitud de estas autoridades, en general, ha sido receptiva y muy positiva hacia el trabajo desarrollado.

Tal y como se ha mencionado en este trabajo, la irrupción de la pandemia por Covid-19 obligó a retrasar el inicio formal del proyecto lo que, lejos de verse como un inconveniente y teniendo en cuenta la disponibilidad de la autoridad de gestión para aplazar las fechas de elegibilidad del proyecto durante tres meses, fue un periodo que se aprovechó para conformar el equipo profesional que iba a ocuparse del proyecto en terreno así como para elaborar los procedimientos y los documentos técnicos necesarios para gestionarlo.

Esta circunstancia fue una más de las que luego vendrían a interponerse en el día a día del proyecto y que, en el caso de un país como Burkina Faso, hubo que aprender a hacer frente. Las incidencias provocadas por las inclemencias meteorológicas, sobre todo al principio, y los cortes de internet que se produjeron durante la crisis institucional vivida a finales de 2021 y principios de 2022 obligaron a reorientar el trabajo intentando adaptar los tiempos de ejecución a las nuevas circunstancias. Estas situaciones provocaron, sobre todo, retrasos considerables en la resolución de procesos de contratación o de inicio y seguimiento de obras públicas, que hubo que subsanar reorientando el modo de proceder y aplicando criterios más proactivos con los que poder ir solapando unos procesos a otros con el fin de evitar graves afecciones en casos de crisis puntuales. Esto obligó al autor del trabajo a

mantener un diálogo activo con el socio local a fin de poder gestionar los procedimientos administrativos que afectaban al proyecto de la manera más ágil posible sin atentar contra las normas y procedimientos internos de la organización. De esta forma se pudo avanzar en los procesos de contratación de obras e infraestructuras y en el inicio de las mismas antes de que llegasen los periodos de lluvia, por ejemplo, o se arbitraron mecanismos alternativos de comunicación con el terreno que no requiriesen del uso de internet o del consumo de datos, a los que no tenían acceso los habitantes locales.

Lo cierto es que, a lo largo del año 2022, las principales infraestructuras pudieron ponerse en funcionamiento y, poco a poco, las agrupaciones beneficiarias se constituyeron en cooperativas organizadas y formadas. Al menos las infraestructuras productivas, como huertas, espacios de extracción de agua, zonas de transformación de productos...se pusieron en funcionamiento y las beneficiarias estaban a la espera del final de la temporada para empezar con la recolección de productos y el almacenamiento de excedentes. También los almacenes y zonas de comercialización de miel iban a estar operativas antes de la finalización del proyecto. Las beneficiarias apícolas pudieron poner en marcha sus nuevas colmenas, aprovechando para ello el efecto beneficioso que el periodo de lluvias en 2021 tuvo para la floración.

Todo lo dicho hasta aquí pone de manifiesto que, durante la gestión del proyecto, el autor de este trabajo tuvo que enfrentar diferentes situaciones que pusieron a prueba sus conocimientos y experiencia en la gestión de proyectos de Cooperación al Desarrollo, especialmente, aquellos adquiridos en el transcurso del Máster Interuniversitario de Cooperación Internacional al Desarrollo impartido por la Universitat Jaume I de Castelló.

6. VALORACIÓN PERSONAL DEL TRABAJO REALIZADO

La puesta en marcha de un proyecto de estas características no está exenta de dificultades y de retos complejos para los que se requiere una alta capacidad de adaptación, sobre todo, no ya al terreno o a la cultura, si no a las divergencias existentes entre lo establecido en la convocatoria de subvenciones, las pretensiones de la autoridad de gestión, los intereses de la organización no gubernamental gestora y, sobre todo, las necesidades detectadas en terreno.

Parafraseando a Max-Neef en su Teoría de las Necesidades estaríamos ante un choque entre necesidades y deseos, donde las poblaciones beneficiarias tienen que cubrir una serie de necesidades que, sin embargo, no siempre se ajustan a los deseos establecidos por entidades y autoridades alejadas de la realidad que no terminan de diferenciar entre aquello que es necesario y lo que no tiene por qué serlo.

Y esta es una realidad a la que ha de hacer frente la persona que trabaja en Cooperación. La constante disyuntiva entre adoptar un enfoque lineal y sistemático, habitual en grandes organizaciones y entidades financiadoras o un enfoque sistémico que intente abordar las necesidades desde una perspectiva global. Porque no puede ser sistémico el enfoque que priorice la generación de factores endógenos y que trabaje sobre lo que Grandío (2022) denomina “satisfactores singulares”, aquellos que apuntan a la satisfacción de una sola

necesidad. “La manera en la que se entienden las necesidades y el rol y atributos que se asignen a los satisfactores posibles, son definitivos para la definición de la estrategia de desarrollo” (Grandío, 2022).

Sánchez Romero y Canejo López (2018), investigadoras de cómo aplicar la dinámica espiral a los modelos de funcionamiento de las organizaciones, consideran que un abordaje integral supera la parcialidad de las visiones humanas y contribuye a un proceso de sinergias donde cada sujeto asume una práctica transformativa integral. Estas autoras concluyen que el ser humano es portador de toda la información necesaria para su desarrollo y evolución y que activar de forma consciente y responsable dicha información es un proceso sistémico. En el proceso de crecimiento se da una conexión entre el sujeto y el entorno y ambos son inseparables.

Y llegados a este punto, si tenemos en cuenta que el concepto que manejamos de desarrollo sostenible no permite satisfacer las necesidades presentes sin comprometer la capacidad de las futuras generaciones para satisfacer sus propias necesidades... parece claro que lo que ahora se hace no es desarrollo y mucho menos sostenible. Por tanto, el desarrollo humano estaría en peligro tal y como se está gestionando desde la Cooperación al Desarrollo si no recuperamos la capacidad de análisis dentro del amplio marco de disciplinas que intervienen en el conocimiento del sistema para favorecer el cumplimiento de este principio elemental que formula Max Neef cuando dice que “ningún interés económico, bajo ninguna circunstancia, puede estar sobre la vida”.

En definitiva, el modelo ideal de Cooperación al desarrollo tiene que ser aquel que se aborde desde un proceso de análisis y de reflexión consciente y permanente, desde una visión inclusiva, flexible y holística que permita comprender, entender y hacer posible un cambio que no vaya contra los ecosistemas de los que forma parte la humanidad.

Unos ecosistemas que se puedan leer y entender de forma global “desmatematizando”, como sugiere Max-Neef, la realidad y totalizando los procesos. El cooperante ideal debe hacer un abordaje integral de la realidad superando la parcialidad con la que las personas miramos a nuestro alrededor y apostando porque las personas a las que se aproxime asuman su parte de responsabilidad en el proceso de transformación integral que la cooperación en sí misma debe favorecer.

Y para poder hacerlo es importante no descartar ninguna disciplina para trabajar desde la globalidad, la totalidad y la visión holística desde la transdisciplinariedad. El cooperante debe de ser una suma de lo que Maslow llama necesidad del ser y necesidad de entender: organización, análisis, sistematización, resultados, relaciones y globalidad.

En este punto, es fundamental que la persona cooperante desarrolle una visión tan pragmática como crítica y analítica para intentar aplicar criterios de intervención basados en un enfoque sistémico. No siempre lo va a poder conseguir, dado que los condicionantes económicos y técnicos de los proyectos tal y como están formulados y previstos desde su formulación, se lo van a impedir pero, al menos, en la búsqueda de soluciones, en la aportación de medidas, en la resolución de conflictos, en el día a día de la intervención en

terreno es fundamental poder ir siempre más allá pensando en que el Desarrollo se refiere más a las personas que a los objetos, como postula el conocido como Desarrollo a Escala Humana.

Y para poderlo hacer así es fundamental establecer un método de trabajo basado en la participación activa, de modo que no queden fuera del circuito de la toma de decisiones las necesidades de las personas, pero además, que permita activar cualquier mecanismo de debate con las entidades gestoras así como con las autoridades de gestión de cara a dar un nuevo enfoque a los objetivos del proyecto y a cómo estos van a hacerse posibles.

El diálogo, la presentación constante de propuestas y soluciones, dentro del marco de lo establecido en los acuerdos de colaboración firmados, la confrontación entre lo pretendido y la realidad, la participación multidisciplinar de cuantos agentes intervinientes existan en el análisis de la situación... son elementos claves para poder gestionar un proyecto en el que las personas se pongan siempre por delante o, al menos, la mayor parte de las veces.

Y para poderlo hacer es importante superar el miedo a la dictadura del enfoque de Marco Lógico, modelo de gestión y organización de proyectos utilizado casi por excelencia. Es necesario que la Cooperación apueste por flexibilizar la rigidez del marco lógico para que la intervención se ajuste más al concepto de Desarrollo a Escala Humana y no tanto a una suma matemática de resultados. La realidad del terreno precisa de un marco en el que sea plausible explicar las modificaciones que se hacen necesarias dentro del proyecto sin tener que pasar por un proceloso proceso burocrático en el que no sólo se invierte muchas energías sino también un innecesario tiempo de espera, que se convierte en oro cuando de lo que se trata es de resolver las incidencias que ofrece el terreno. Y todo esto sin despreciar el valor que este tipo de enfoque tiene a la hora de hacer un seguimiento bien planificado, organizado, coherente y temporal de cuantas acciones haya que desarrollar. Se trata pues de encontrar un equilibrio entre un enfoque de gestión que es tan útil como inoperante en muchos momentos de la acción de cooperar.

La cooperación vista así se ha convertido en una actividad muy alejada de la realidad humana que antepone el cumplimiento de unos indicadores estandarizados proyecto a proyecto a la comprobación empírica de que se han podido cambiar las vidas de las personas favoreciendo su desarrollo humano.

En el transcurso de la gestión de este proyecto se han generado tensiones derivadas de una ineficiente distribución del trabajo, de una aceptada rigidez de procedimientos por parte de las dos sociedades socias en el proyecto con escaso margen para la flexibilidad, de un alejamiento preocupante de una de las sociedades promotoras de la realidad del terreno sobre el que se interviene, de una evidente falta de medios para facilitar el trabajo de las personas encargadas de la gestión del proyecto, de una carencia absoluta de formación y reciclaje sobre procesos y dinámicas de gestión y, además, de un contexto nacional complejo y avivado por la violencia terrorista.

Con este panorama es fundamental que las personas que se dedican a la gestión de proyectos de cooperación entiendan que su trabajo va a consistir en ser gestores de

recursos, productores de resultados y obtenedores de objetivos y de indicadores, lo que está muy alejado del aspecto humano y del componente social que promueve la cooperación al desarrollo. Aun así, en el profesional cooperante está la capacidad de revertir esta situación buscando vías de conexión directa con lo que ocurre en el terreno, intentando aportar soluciones en el marco del proyecto normativizado, ofrecer las respuestas necesarias pero sin olvidar a las personas y a las causas que las han convertido en vulnerables.

De esta forma, y a pesar de las dificultades el proyecto en el que el autor de este trabajo ha estado trabajando durante dos años quedó, a falta de una prórroga de cuatro meses para su finalización, con un porcentaje alto de ejecución (82%) y con la práctica totalidad de las actividades o bien terminadas o en un avanzado estado de desarrollo. Eso significa que las 1.416 mujeres beneficiarias y sus respectivas familias pudieron acceder a medios de vida que ya les están permitiendo mejorar sus condiciones personales, aumentar su nivel de ingresos y facilitar el acceso de sus familias y de ellas mismas a la educación o a la salud... que hasta antes del proyecto se hacían impensables. Por lo tanto, objetivo cumplido.

7. REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

Acsur-Las Segovias (2006) *Cuestiones esenciales sobre Género. Conceptos básicos*. Madrid

Agence Panafricaine de la Grande Muraille Verte - APMGV (2022) http://grandemurailleverte.org/index.php?option=com_content&view=article&id=198 última revisión 01/12/2022

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2015) *Guía de la AECID para la transversalización del enfoque de género*. Manuales Cooperación Española 2015. AECID, Madrid

Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (2018), *V Plan Director de la Cooperación Española, 2018-2021*

Ambassade de France (2022) *La France au Burkina Faso* <https://bf.ambafrance.org/> Última revisión 17/10/2022

Cadre Harmonisé (2022) <https://www.ipcinfo.org/ch>

Conseil Constitutionnel (2020) *Décision 2020-011/CC/EPF portant proclamation des résultats définitifs de l'élection du Président du Faso du 22 novembre 2020*. www.conseil-constitutionnel.gov.bf/juriste-prudence-1/decisions-et-avis-2020 última revisión 17/10/2022

Croix Rouge Burkinabé, *Plan Stratégique 2021-2030* (2021)

Datosmacro (2022) [Burkina Faso - Población 2021 | Datosmacro.com](https://datosmacro.com) última revisión 19/09/2022

European Council (2017) *European Consensus on Development*

Famine Early Warning Systems Network (FEWS NET) (2022) [Burkina Faso Food Security Classification \(April 2022 - September 2022\) | Famine Early Warning Systems Network](#) última revisión 15/09/2022

Famine Early Warning Systems Network (FEWS NET) (2022) *L'insécurité alimentaire d'Urgence (Phase 4 de l'IPC) persiste dans l'extrême nord en dépit des récoltes. Octobre 2022 – Mai 2023* <https://fews.net/west-africa/burkina-faso> última revisión 23/11/2022

France Diplomatie (2020) *La Coalición por el Sahel* <https://www.diplomatie.gouv.fr/es/fichas-de-paises/afrika/la-coalicion-por-el-sahel/article/la-coalicion-por-el-sahel> última revisión 07/11/2022

FEWS NET (2022) *Burkina Faso: Perspectivas de Seguridad Alimentaria* <https://fews.net/west-africa/burkina-faso/food-security-outlook/june-2022> última revisión 09/11/2022

Generalitat Valenciana (2018), *Guía para el Seguimiento y Evaluación de proyectos financiados por la Generalitat Valenciana en el ámbito de la Cooperación al Desarrollo*. Valencia, accesible en www.cooperaciovalenciana.gva.es

Grandío Botella, A (2022) *Conceptos básicos del desarrollo Asignatura SRP501* Máster Interuniversitario de Cooperación Internacional al Desarrollo. Universitat Jaume I de Castelló

Integrated Food Security Phase Classification (IPC) [Burkina Faso: Acute Malnutrition Situation August 2021 - January 2022 and Projections for February](#) última revisión 14/06/2022

Institut National de la Statistique et de la Démographie (INSD) (2015) *Profil de pauvreté et d'inégalités au Burkina Faso. Rapport Enquête multisectorielle continue (EMC) 2014*

Max-Neef, M, Elizalde, A. Hopenhayn, M (1993) *Desarrollo a escala humana. Conceptos, aplicaciones y algunas reflexiones*. Nordan Comunidad.

Max-Neef, M. (2014) *Una economía para salvar a las personas y a la vida*. V Congreso Internacional de Agroecología y Agricultura Ecológica, Universidad de Vigo <https://youtu.be/pemGHIMf1-8> última revisión 16 de enero de 2021

Max-Neef, M. (2014). *La Economía Desenmascarada* (Entrevista en la Tuerca) <https://www.youtube.com/watch?v=dOFIkTWLvQw&app=desktop>

Ministerio de Agricultura (2013) *Politique Nationale de Sécurité Alimentaire et Nutritionnelle – PNSAN*

Ministerio de Europa y de Asuntos Exteriores (2022) *La Coalición Sahel: una respuesta colectiva y solidaria* <https://ambafrance.org/La-Coalicion-por-el-Sahel-una-respuesta-colectiva-y-solidaria> última revisión 09/11/2022

Resolución de 22 de febrero de 2019, de la Consellería de Transparencia, Responsabilidad Social, Participación y Cooperación, por la que se convocan, para el año 2019, subvenciones a organizaciones no gubernamentales para el desarrollo (ONGD) para la financiación de proyectos de cooperación internacional para el desarrollo a ejecutar en países y poblaciones estructuralmente empobrecidos, *Diari Oficial de la Generalitat Valenciana*, num. 8496, de 28 de febrero de 2019 <https://participacio.qva.es/es/web/cooperacion/convocatoria-de-cooperacio-al-desenvolupament>

Red Integral Solidaria: <http://www.redintegralsolidaria.com/7---noticias-y-medios-02/nuevoprojectoentuganburkinafaso> última revisión 02/11/2022

REUTERS (2022) *COVID-19 Tracker* <https://graphics.reuters.com/world-coronavirus-tracker-and-maps/es/countries-and-territories/burkina-faso/> última revisión 09/11/2022

Sánchez Romero, Y.M.; Camejo López (2018), *La teoría del todo de Ken Wilber: una visión holista para estudiar las organizaciones, Tendencias en la investigación universitaria: una visión desde Latinoamérica. Volumen IV (Colección Unión Global). Fondo Editorial Universitario Servando Garcés de la Universidad Politécnica Territorial de Falcón Alonso Gamero. Santa Ana de Coro*

Union Africaine (2022) *Objectifs et domaines prioritaires de l'agenda 2063* <https://au.int/fr/agenda2063/objectifs> última revisión 13/12/2022

UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME -UNDP (2022) *Human Development Reports. Burkina Faso* <https://hdr.undp.org/data-center/specific-country-data#/countries/BFA> última revisión 23/11/2022

UNHCR (2022) *R4Sahel Plateforme de Coordination des Déplacements Forcés au Sahel Situation Crise au Sahel* [última revisión 23/11/2022](#)

UN WOMEN (2022) *Women Count, Burkina Faso* <https://data.unwomen.org/country/burkina-faso> última revisión 30/11/2022

8. ANEXO I

Tabla 5. Marco Lógico del proyecto

Objetivo General		
<p>OG – Mejora de la seguridad en el acceso a los medios de vida de mujeres de la provincia de Ziro (Burkina Faso) en situación de vulnerabilidad y de sus familias en el marco de una mejora gradual del ejercicio del Derecho Humano al Desarrollo en sus componentes Derecho a la alimentación, Derecho al agua y al saneamiento, Derecho a la igualdad y a la no discriminación y Derecho a un trabajo digno.</p>		
Objetivos específicos y resultados	Indicadores	Fuentes de verificación
<p>OE – Diversificación y aumento de la resiliencia y productividad de las actividades generadoras de ingresos en 1416 núcleos familiares de la provincia de Ziro (Burkina Faso) en el marco de un proceso de empoderamiento y de mejora de los ingresos y de las condiciones de trabajo, productividad e higiene de las mujeres con responsabilidades familiares y/o con personas dependientes.</p>	<p>OE1 I1 Los ingresos de las mujeres integradas en alguno de los rubros productivos se incrementan una media del 20% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).</p> <p>OE1I2 Las Uniones de Yiida et Gaognoré y la agrupación Batamboulou gestionan integralmente y de manera participativa el ciclo asociativo (planificación, ejecución, rendición de cuentas, evaluación)</p>	<p>OE1 I1 Línea de Base inicial, Diagnóstico Comunitario, Evaluación Final</p> <p>OE1 I2 Línea de Base inicial, Diagnóstico Comunitario, Evaluación Final</p>

<p>R1 – Las capacidades de los actores locales y de las agrupaciones permiten el uso adecuado de medios de producción competitivos con apropiadas</p>	<p>R1 I1 Los comités de Gestión de las infraestructuras hidráulicas resuelven el 80% de incidencias técnicas leves de funcionamiento de la infraestructura</p> <p>R1 I2 Las infraestructuras de almacenamiento disponen de registros actualizados que registran el 100% de operaciones de entrada y salida</p> <p>R1 I3 Las agrupaciones beneficiarias aplican un 90% de los procedimientos asociativos de rendición de cuentas (asamblea general anual, aprobación de cuentas y presupuesto, reuniones periódicas de la junta de la asociación con actas disponibles para los miembros de la asociación) al disponer de los conocimientos adecuados.</p> <p>R1I4 Los niveles de producción de la infraestructura apícola se sitúan en un 50% de la capacidad instalada al terminar el proyecto.</p> <p>R1I5 Los niveles de producción de la infraestructura hortícola se sitúan en un 60% de la capacidad instalada.</p> <p>R1I6 El volumen de almendras de karité recolectadas y procesadas por mujer es un 15% superior que al inicio del proyecto.</p>	<p>R1 I1 Registro de operaciones de los Comités de Gestión, Libro de contabilidad de los comités de gestión</p> <p>R1 I2 Registros de entrada y salida de los comités de gestión e inventario de las infraestructuras de almacenaje</p> <p>R1 I3 Línea de Base inicial, Evaluación final, Fichas de visita e incidencia animadores locales, Informes y comunicaciones de seguimiento ministerio de agricultura.</p> <p>R1 I4 Evaluación final</p> <p>R1 I5 Evaluación final</p> <p>R1 I6 Evaluación final</p>
<p>R2 – Los medios de producción a disposición de las agrupaciones son viables –económicamente sostenibles-, fiables –funcionan adecuadamente con bajos índices de incidencias técnicas- y responden a criterios de tecnología apropiada motivando una mejora sustancial y sostenible de la producción y de los ingresos anuales de las mujeres con responsabilidades familiares y personas dependientes.</p>	<p>R2 I1 La actividad hortícola es accesible como fuente de ingresos el 80% de las mensualidades del año y el 100% de la estación seca.</p> <p>R2 I2 Disminuyen los gastos familiares en alimentación en un 15% en aquellas familias con acceso a unidades de producción hortícola.</p> <p>R2 I3 Las agrupaciones beneficiarias registran diferenciales positivos de al menos un 20% entre los precios de entrada de materias primas e insumos en los almacenes (almendra de karité, miel) y los precios máximos de mercado.</p> <p>R2 I4 Los espacios de almacenamiento de insumos registran índices de ocupación de entre el 50% y el 80% durante al menos 6 meses por año.</p> <p>R2 I5 Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro apícola se incrementan al menos un 5% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).</p>	<p>R2 I1 Línea de Base inicial, Evaluación final.</p> <p>R2 I2 Línea de Base inicial, Evaluación final.</p> <p>R2 I3 Registros de entrada de las agrupaciones, cuentas anuales de las agrupaciones, Evaluación final.</p> <p>R2 I4 Registros de entrada de las agrupaciones, material fotográfico.</p> <p>R2 I5 Línea de Base inicial, Evaluación final.</p>

	<p>R2 I6 Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro karité se incrementan al menos un 20% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).</p> <p>R2 I7 Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro hortícola equivalen al 117% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales) al cabo de tres años del inicio de la actividad.</p>	<p>R2 I6 Línea de Base inicial, Evaluación final.</p> <p>R2 I7 Línea de Base inicial, Evaluación final.</p>
<p>R3 – Las condiciones de trabajo en los centros y unidades de producción en materia de higiene, agua y saneamiento y salubridad son adecuadas y responden a estándares internacionales.</p>	<p>R3 I1 El 100% de unidades de producción vinculadas al proyecto dispone de equipamiento adecuado de acceso al saneamiento por encima de los criterios básicos del proyecto Esfera.</p> <p>R3 I2 El 100% de unidades de producción disponen de acceso permanente a agua potable utilizable para riego y para consumo humano en cantidad suficiente para garantizar sus derechos básicos de 35l*p*d</p> <p>R3 I3 El programa de madres comunitarias ha sido apropiado e incorporado a la práctica cotidiana local registrándose visitas regulares de las madres educadoras a las familias de las comunidades de manera endógena al finalizar el proyecto..</p> <p>R3 I4 Disminuye en un 15% la prevalencia de casos de enfermedades diarreicas vinculadas a la manipulación y consumo de agua entre las familias seguidas en el marco del programa de madres.</p>	<p>R3 I1 Informes técnicos, pruebas de capacidad, registro de uso de los comités de agua, cartografía de las instalaciones, Línea de Base inicial, Evaluación final</p> <p>R3 I2 Informes técnicos, pruebas de capacidad, registro de uso de los comités de agua, cartografía de las instalaciones, Línea de Base inicial, Evaluación final</p> <p>R3 I3 Registros de visita madres comunitarias, registros de visita voluntarios/as CRBF.</p> <p>R3 I4 Línea de base inicial</p> <p>Registros de visita madres comunitarias, registros de visita voluntarios/as CRBF.</p>
<p>Actividades</p>	<p>Recursos</p>	<p>Costes</p>

1.1 – Formación y coaching en cultura asociativa, liderazgo y gestión asociativa de dos uniones de productoras (Yiida, Gaognoré) y una agrupación (Batamboulou).	Coaching agrupación en gestión y liderazgo, 3, Gastos Comunes, 1	18.348,76 €
1.2 – Formación y reciclaje del voluntariado del Comité provincial de la CRBF.	Mobilización voluntario/a CRBF, 540, Comida comunitaria, 720, Fungibles formación, 18, Capsula formativa (3 días) para voluntariado CRBF, 6, Alojamiento formador, 18, Perdiems Formador/a, 36, Gastos Comunes, 1	8.712,46 €
1.3 – Adecuación de la infraestructura del Comité Provincial de la cruz Roja en Ziro al seguimiento de las actividades del proyecto	Insumos logísticos de formación, 1, Vallado Sede CP CRBF, 1, Kit primeros auxilios , 7, Extintor, 8, Esterillas, 10, Gastos Comunes, 1	6.144,46 €
1.4 – Formación en técnicas de almacenamiento de productos agrícolas a dos uniones de productoras (Yiida, Gaognoré) y una agrupación (Batamboulou).	Formation sur les techniques de stockage et conservation de cereales et autres dérivés de l'activité agricole, 3, Comida comunitaria, 570, Mobilización voluntario/a CRBF, 18, Gastos Comunes, 1	20.905,33 €
1.5 – Formación de 100 mujeres pertenecientes a la Unión de Yiida en el procesado mediante medios mecánicos de la almendra de karité	Mobilización voluntario/a CRBF, 6, Comida comunitaria, 315, Formación en procesado mecánico de la almendra de karité, 1, Gastos Comunes, 1	2.770,00 €
1.6 – Formación específica en gestión de infraestructuras comunitarias de agua a 100 mujeres pertenecientes a la Unión de Yiida y la agrupación Batamboulou	Supervisor WASH, 3, Seguro Personal, 3, Comida comunitaria, 206, Mobilización voluntario/a CRBF, 8, Gastos Comunes, 1	2.490,53 €
1.7 – Formación en Apicultura de 200 mujeres de la Unión de Yiida y de la Unión de Gaognoré	Comida comunitaria, 2000, Acompañamiento de la Dirección Provincial de Medio Ambiente, 2, Mobilización voluntario/a CRBF, 50, Estudio de mercado sobre posibilidades y retos para la comercialización de miel a escala regional y nacional para pequeñas agrupaciones productoras, 1, Restauración, 100, Desplazamiento, 100, Mobilización voluntario/a CRBF, 10, Gastos Comunes, 1	8.079,80 €
1.8 – Formación en hábitat adaptado al medio de 230 mujeres de dos uniones de productoras (Yiida, Gaognoré) y una agrupación (Batamboulou)	Formación en hábitat adaptado, 3, Comida comunitaria, 1380, Mobilización voluntario/a CRBF, 30, Gastos Comunes, 1	4.161,86 €
1.9 - Puesta en marcha de un comité de pilotaje con la participación de todos los actores	Restauración, 200, Mobilización voluntario/a CRBF, 40, Desplazamiento, 160, Gastos Comunes, 1	1.433,02 €
2.1 - Compra y distribución de 5 lotes de material para el procesado de las almendras de karité	Barreños y cubos, 5, Marmitas nº30 y nº 40, 5, Transporte insumos, 1, Gastos Comunes, 1	973,01 €

2.2 - Construcción de la infraestructura necesaria para el almacenamiento y el procesado de la almendra de karité de la Unión de Yiida	Almacén 30Tm, 1, Zona de cocción y batido, 1, Zona de secado, 2, Cocinas mejoradas, 20, Gastos Comunes, 1	27.176,06 €
2.3 - Instalación de los equipos mecánicos para la transformación del karité por parte de la Unión de Yiida	Motor diésel 22HP, 1, Alternador 15 KVA, 2, Descascarillador, 1, Lavadora de almendras de karité, 1, Torrefactor, 3, Mezcladora, 3, transporte de equipos, 1, Gastos Comunes, 1	32.569,06 €
2.4 - Puesta en marcha de un comité de gestión del centro de almacenamiento de karité de la Unión de Yiida	Movilización voluntario/a CRBF, 5, Comida comunitaria, 35, Gastos Comunes, 1	72,41 €
2.5 - Rehabilitación de un pozo profundo e instalación de un sistema de distribución de agua potable simplificado en Gao	Responsable Infraestructuras de Agua y Saneamiento, 2, Seguro Personal, 2, Movilización Técnicos de proyecto en terreno (4), 10, Movilización chofer, 10, Supervisor WASH, 3, Seguro Personal, 3, Alojamiento Misión Chofer CRBF, 9, Alojamiento Misión Técnico CRBF, 9, Gastos Comunes, 1	28.133,74 €
2.6 - Implementación de infraestructura adecuada de saneamiento en los centros de trabajo de la Unión de Yiida, de la Unión Gaognoré y de la agrupación Batamboulou	Letrina + ducha externa, 1, Supervisor WASH, 2, Seguro Personal, 2, Tipitap, 128, Gastos Comunes, 1	3.116,39 €
2.7 - Construcción de la infraestructura necesaria para la puesta en marcha de una unidad de producción hortícola en Tiabiro	Estudio Geofísico, 1, Tiabiro – Instalación de la obra, 1, Forage, , Implantación-perforación-instalación, 1, Ensayo capacidad, 1, Análisis fisicoquímicos y bacteriológicos, 1, Instalación equipos hidromecánicos, 1, Protección cabeza de pompa, 1, Chateau d'eau, , Construcción Depósito elevado 10m3, 1, Construcción protección pie de depósito, 1, Contador DN50, PN10, 1, Ensayo de impermeabilidad, 1, Canalización, , Trincheras de tubería PVC PN10, 600, Conductos DE63, 600, Uniones PVC PN10, 1, Instalación manivela seguridad, 5, Fuente, , Instalación fuente, 1, Equipos mecánicos fuente, 1, Ensayo de presión instalaciones, 1, Lavado y desinfección de la red, 620, Energía, , Pompa INDIA INOX, 1, Instalación pompa sumergida solar, 1, Instalación de ondulator, 1, Instalación de módulos solares de 1200Wc con soporte metálico, 1, Inscripción de logos del proyecto en el tanque, 1, Supervisor WASH, 3, Seguro Personal, 3, Responsable Infraestructuras de Agua y Saneamiento, 2, Seguro Personal, 2, Movilización Técnicos de proyecto en terreno (4), 10, Movilización chofer, 10, Alojamiento Misión Chofer CRBF, 9, Alojamiento Misión Técnico CRBF, 9	40155,11 €

<p>2.8 - Formación y acompañamiento en técnicas de cultivo de las agrupaciones agrícolas de Tiabroy dotación de semillas apropiadas al entorno en el marco de un proceso de acompañamiento por los servicios técnicos del Ministerio de agricultura.</p>	<p>Acompañamiento Dirección Provincial de la Agricultura , 1, Movilización voluntario/a CRBF, 108, Moto, 1, Seguro motos, 2, Comida comunitaria, 250, Zzyphus, 125, Moringa, 100, Manguier, 50, Papayer, 200, Chou KK Cross, 7, Tomate Mongal, 2,83333333333333, Oignon Préma 178, 0,416666666666667, Gombo Indiana, 2,33333333333333, Aubergine Black Beauty, 1,33333333333333, Laitue Batavia Pierre Bénite, 2,33333333333333, Pomme de terre variété Sahel , 166,666666666667, Piment jaune du Burkina, 10, Carburante moto, 24, Arrosoirs, 8, Binettes, 8, Rateaux, 8, Pioche, 3, Pelles, 3, Brouettes, 3, Peson de 50kg, 3, Pulvérisateurs, 4</p>	<p>24.918,44 €</p>
<p>2.9 - Construcción de dos unidades de almacenamiento y comercialización de miel en la Unión de Yiida y en la Unión de Gaognoré</p>	<p>Almacén pequeño para venta y almacenamiento miel, 2, Palés 1m20/1m, de almacenamiento (barril, botes, embalaje general), 15, Cera, 10, Insumos, 1, , , Gastos Comunes, 1</p>	<p>11.280,85 €</p>
<p>2.10 - Instalación de 120 colmenas en las unidades de producción agrícolas de la Unión de Yiida y en la Unión de Gaognoré</p>	<p>Colmenas con soporte, 120, Fumadores de abejas, 12, Equipamiento de 48, Herramientas de colecta, 12, Cepillos, 12, Cubos, 48, Herramientas de Bascula pequeña, 24, , , Transporte insumos, 1, , , Gastos Comunes, 1</p>	<p>23.400,92 €</p>
<p>3.1 - Formación de 60 madres educadoras y voluntarias del Comité Provincial de la Cruz Roja en higiene y saneamiento.</p>	<p>Desplazamiento, 100, Comida comunitaria, 300, Supervisor WASH, 6, Insumos, 6, Movilización voluntario/a CRBF, 162, Kit sensibilización, 25, Gastos Comunes, 1</p>	<p>7.501,09 €</p>
<p>3.2 - Implementación de sistemas de monitoreo WASH-ATPC en los centros de trabajo</p>	<p>Desplazamiento, 40, Comida comunitaria, 70, Supervisor WASH, 1, Seguro Movilización voluntario/a CRBF, 5, Kit higiene y saneamiento, 8, Insumos, 1, Gastos Comunes, 1</p>	<p>1.542,37 €</p>
<p>3.3 - Organización de 26 sesiones IEC (Información, Educación y Comunicación) en higiene para el cambio de comportamientos y de 5 sesiones de teatro comunitario</p>	<p>Teatro , 1, Comida comunitaria, 910, Supervisor WASH, 3, Seguro Movilización voluntario/a CRBF, 62, Gastos Comunes, 1</p>	<p>7.582,33 €</p>
<p>3.4 - Visitas a domicilio de sensibilización y educación en buenas prácticas de higiene y saneamiento (Madres Educadoras)</p>	<p>Supervisor WASH, 3, Seguro Personal, 3, Movilización voluntario/a CRBF, Comunes, 1</p>	<p>2.763,42 €</p>
<p></p>	<p>Gastos comunes a todas las actividades + Otros gastos (identificación, línea telefónica, evaluación, gastos bancarios)+ Costes indirectos</p>	<p>86.051,63</p>
<p></p>	<p>Total proyecto:</p>	<p>506.283,06 €</p>

9. ANEXO II

Tabla 6. Matriz de seguimiento del proyecto

RESULTADOS ESPERADOS	INDICADORES CON LBI Y META A ALCANZAR EN EL PERIODO DE SEGUIMIENTO	INSTRUMENTOS PARA LA RECOGIDA DE INFORMACIÓN	FECHAS Y FRECUENCIA PARA LA APLICACIÓN DE INSTRUMENTOS	ACTORES IMPLICADOS	RECURSOS COMPROMETIDOS	ANÁLISIS DE RIESGOS
<p>Objetivo General: Mejora de la seguridad en el acceso a los medios de vida de las mujeres de la provincia de Ziro (Burkina Faso) en situación de vulnerabilidad y de sus familias en el marco de una mejora gradual del ejercicio del Derecho Humano al Desarrollo en sus componentes de Derecho a la alimentación, Derecho al agua y al saneamiento, Derecho a la igualdad y a la no discriminación y Derecho a un trabajo digno.</p>	<p>Objetivo Específico 1 Los ingresos de las mujeres integradas en alguno de los rubros productivos se incrementan una media del 20% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).</p> <p>Línea de Base Inicial: El promedio de ingresos anuales de las mujeres que participan en actividades productivas es de 165.007 francos CFA.</p> <p>Alcanzado hasta la fecha: Por el momento no se puede medir la capacidad de los Comités de Gestión de infraestructuras debido a que</p>	<p>Línea de Base inicial</p> <p>Diagnóstico Comunitario</p> <p>Evaluación Final</p>	<p><u>Fechas</u></p> <p>Septiembre 2020 (LBI)</p> <p>Febrero 2021</p> <p>Agosto 2021</p> <p>Febrero 2022</p> <p>Final proyecto (julio 2022)</p> <p><u>Frecuencia</u></p> <p>Mensualmente</p>	<p>Equipo del proyecto</p>	<p>Humanos</p> <p>Logísticos</p>	<p>Las tensiones entre las cooperativas de Cassou y la Federación Nununa podrían comprometer el desarrollo del proyecto</p>

<p>los ingresos y de las condiciones de trabajo, productividad e higiene de las mujeres con responsabilidades familiares y/o con personas dependientes.</p>	<p>las mismas todavía no han podido ser construidas y puestas en funcionamiento en su totalidad</p> <p>La capacitación de las beneficiarias que debe conformar los comités de Gestión de Agua se podrá realizar una vez se adecúen las infraestructuras existentes y se terminen de construir las nuevas. (diciembre 2021 en proceso)</p>	<p>Semestralmente</p> <p>Anualmente (seguimiento evaluación intermedia)</p> <p>Al final del proyecto</p>	<p>CRBF/CRE</p> <p>Beneficiarios/as</p>	<p>Financieros</p>
---	---	--	---	--------------------

Objetivo Específico 2 Las Uniones de Yiida et Gaognoré y la agrupación Batamboulou gestionan integralmente y de manera participativa el ciclo asociativo (planificación, ejecución, rendición de cuentas, evaluación)

Línea de Base Inicial: Las cooperativas de Yiida de Gao y Gaognoré de Cassou y el grupo Batamboulou de Tiabiro no dominan la gestión del ciclo asociativo (no aplican los procedimientos asociativos)

Alcanzado hasta la fecha: Carecemos de registros de almacenamiento dado que los almacenes no han podido ser construidos todavía

<p>R1. Las capacidades los actores locales y las agrupaciones beneficiarias permiten el uso adecuado de medios de producción competitivos con tecnologías apropiadas</p>	<p>Indicador 1: Los comités de Gestión de las infraestructuras hidráulicas resuelven el 80% de incidencias técnicas leves de funcionamiento de la infraestructura</p>		<p><u>Fechas</u></p> <p>Septiembre 2020 (LBI)</p> <p>Febrero 2021</p> <p>Agosto 2021</p> <p>Febrero 2022</p> <p>Final proyecto (julio 2022)</p>	
	<p>Línea de Base Inicial: No existen comités de gestión de infraestructura hidráulica.</p> <p>Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto</p>		<p><u>Frecuencia</u></p> <p>Mensualmente</p> <p>Semestralmente</p> <p>Anualmente (seguimiento evaluación intermedia)</p> <p>Al final del proyecto</p>	
	<p>Indicador 2: Las infraestructuras de almacenamiento disponen de registros actualizados que registran el 100% de operaciones de entrada y salida</p>	<p>Libro de contabilidad de los comités de gestión</p> <p>Inventario de las infraestructuras de almacenaje.</p>		<p>Dificultades a la hora de poder diversificar el modelo productivo</p>
	<p>Línea de Base Inicial: No existe infraestructura de almacenamiento comunitaria.</p> <p>Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse</p>			<p>Humanos</p> <p>Logísticos</p> <p>Financieros</p>

implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

Línea de Base inicial

Equipo del proyecto

La zona está situada en una zona segura todavía accesible

Evaluación final

CRBF/CRE

Fichas de visita e incidencia animadores locales

Beneficiarios/as

Indicador 3: Las agrupaciones beneficiarias aplican un 90% de los procedimientos asociativos de rendición de cuentas (asamblea general anual, aprobación de cuentas y presupuesto, reuniones periódicas de la junta de la asociación con actas disponibles para los miembros de la asociación) al disponer de los conocimientos adecuados.

Informes y comunicaciones de seguimiento Ministerio de Agricultura

Línea de Base Inicial: Los grupos beneficiarios aplicaron el 47% de los procedimientos asociativos (reunión, asamblea general, capacitación de los miembros, cuotas de los miembros, mantenimiento de

las herramientas de gestión) en el momento de las uniones, pero desde la creación de las cooperativas, la situación se ha deteriorado considerablemente.

Alcanzado hasta la fecha:

Junio 2021: Las agrupaciones permanecen en proceso de formación y seguimiento en formato coaching. Todavía no disponemos de datos al respecto.

Indicador 4: Los niveles de producción de la infraestructura apícola se sitúan en un 50% de la capacidad instalada al terminar el proyecto.

Línea de Base Inicial: La capacidad actual de las colmenas instaladas es del 20%

Alcanzado hasta la fecha: Se ha hecho una primera recolección de miel en las agrupaciones y ha dado como

resultado una producción de 130 litros. Mayo 2021: se detectó una reducción importante en la producción de miel. El periodo seco ha sido excepcionalmente caliente durante muchas semanas seguidas

Noviembre 2021: El 68% de las colmenas instaladas (110) han empezado a dar producción de miel. Se han recolectado en el periodo septiembre-noviembre 2021, 387 litros de miel

Indicador 5: Los niveles de producción de la infraestructura hortícola se sitúan en un 60% de la capacidad instalada.

Línea de Base Inicial: Los niveles de producción hortícola son muy bajos. Del 0% en Tiabiro, del 2% en Cassou y del 2% en Gao. Sólo se produce moringa y baobab en las zonas comunitarias

Alcanzado hasta la fecha: Las obras de acondicionamiento de la zona de cultivo están en

proceso de construcción y pendiente la realización de un Estudio Técnico para ver la viabilidad de ubicar un tanque de agua y paneles solares en la zona.

Indicador 6: El volumen de almendras de karité recolectadas y procesadas por mujer es un 15% superior que al inicio del proyecto.

Línea de Base Inicial: El volumen de recogida por mujer se estima en una media de 463 kilos por mujer

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

R2. Los medios de producción a disposición de las agrupaciones son viables – económicamente sostenibles-, fiables –funcionan adecuadamente con bajos índices de incidencias técnicas- y responden a criterios de tecnología apropiada motivando una mejora sustancial y sostenible de la producción y de los ingresos anuales de las mujeres con responsabilidades familiares y personas dependientes.

Indicador 1: La actividad hortícola es accesible como fuente de ingresos el 80% de las mensualidades del año y el 100% de la estación seca.

Línea de Base Inicial: Los gastos mensuales por mujer son en promedio de 17.325 FCFA. La contribución de la horticultura a estos gastos es, en promedio, de 625 FCFA/mes y por mujer en Cassou y Gao. Tasa de contribución a los gastos mensuales por la horticultura del 3,6%. En Tiabiro, la horticultura contribuye con el 0% de los gastos mensuales porque no hay producción de hortalizas en el mercado.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

Línea de Base inicial

Evaluación final.

Registros de entrada de las agrupaciones

Cuentas anuales de las agrupaciones

Material fotográfico.

Fechas

Septiembre 2020 (LBI)

Febrero 2021

Agosto 2021

Febrero 2022

Final proyecto (julio 2022)

Frecuencia

Mensualmente

Semestralmente

Anualmente (seguimiento evaluación intermedia)

Al final del proyecto

Humanos
Logísticos
Financieros
Equipo del proyecto
CRBF/CRE
Beneficiarios/as

La inestabilidad en la producción de karité limita las posibilidades de desarrollo de las comunidades

Indicador 2: Disminuyen los gastos familiares en alimentación en un 15% en aquellas familias con acceso a unidades de producción hortícola.

Línea de Base Inicial: El gasto en alimentos por hogar es de 54.937 FCFA.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

Indicador 3: Las agrupaciones beneficiarias registran diferenciales positivos de al menos un 20% entre los precios de entrada de materias primas e insumos en los almacenes (almendra de karité, miel) y los precios máximos de mercado.

Línea de Base Inicial: Beneficio medio de la venta de nueces de karité es de 40000 FCFA/mujer. Beneficio medio de la producción apícola es de 33500 FCFA/Cooperativa.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

Indicador 4: Los espacios de almacenamiento de insumos registran índices de ocupación de entre el 50% y 80% durante al menos 6 meses por año.

Línea de Base Inicial: Los almacenes de Cassou y de Gao registran el 40% de las tasas de ocupación durante 2 meses al año.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto.

Indicador 5: Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro apícola se incrementan al menos un 5% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).

Línea de Base Inicial: El promedio de ingresos anuales de las mujeres que participan en actividades productivas es de 165.007 FCFA.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto.

Indicador 6: Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro karité se incrementan al menos un 20% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales).

Línea de Base Inicial: El promedio de ingresos anuales de las mujeres que participan en actividades productivas es de 165.007 FCFA.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto.

Indicador 7: Los ingresos medios de las mujeres integradas en el rubro hortícola equivalen al 117% del salario medio de las productoras agrícolas (67.500FCFA anuales) al cabo de tres años del inicio de la actividad.

Línea de Base Inicial: El 0% de las unidades de producción vinculadas al proyecto cuentan con equipo adecuado para el acceso al saneamiento más allá de los criterios básicos del proyecto Esfera.

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto.

<p>R3. Las condiciones de trabajo en los centros y unidades de producción en materia de higiene, agua y saneamiento y salubridad son adecuadas y responden a estándares internacionales.</p>	<p>Indicador 1: El 100% de unidades de producción vinculadas al proyecto dispone de equipamiento adecuado de acceso al saneamiento por encima de los criterios básicos del proyecto Esfera.</p>	<p>Informes técnicos</p>	<p><u>Fechas</u> Septiembre 2020 (LBI) Febrero 2021</p>			
	<p>Línea de Base Inicial: El 0% de las unidades de producción vinculadas al proyecto cuentan con equipo adecuado para el acceso al saneamiento más allá de los criterios básicos del proyecto Esfera.</p>	<p>Pruebas de capacidad</p>	<p>Agosto 2021 Febrero 2022 Final proyecto (julio 2022)</p>	<p>Equipo del proyecto CRBF/CRE Beneficiarios/as</p>	<p>Humanos Logísticos Financieros</p>	<p>Escasa incidencia de COVID en la región Centro-Oeste 21 casos desde inicio pandemia, 2 activos (dic.20)</p>
	<p>Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto</p>	<p>Registro de uso de los comités de agua</p>	<p><u>Frecuencia</u> Mensualmente Semestralmente</p>			
	<p>Indicador 2: El 100% de unidades de producción disponen de acceso permanente a agua potable utilizable para riego y para consumo humano en cantidad suficiente para garantizar sus derechos básicos de 35l*p*d</p>	<p>Cartografía de las instalaciones Línea de Base inicial</p>	<p>Anualmente (seguimiento evaluación intermedia) Al final del proyecto</p>			
	<p>Línea de Base Inicial: 0% de las unidades de producción tienen acceso permanente a agua</p>	<p>Evaluación final</p>				

potable para riego y consumo humano en cantidad suficiente para garantizar sus derechos fundamentales de 35l*p*d

Alcanzado hasta la fecha: No se pueden medir todavía los avances al no haberse implementado la mayor parte de las actividades del proyecto

Indicador 3: El programa de madres comunitarias ha sido apropiado e incorporado a la práctica cotidiana local registrándose visitas regulares de las madres educadoras a las familias de las comunidades de manera endógena al finalizar el proyecto

Línea de Base Inicial: No hay madres educadoras y del Programa de Sensibilización

Alcanzado hasta la fecha:

Madres educadoras formadas:

Gao: 18 mujeres

Cassou: 21 mujeres

Tiabiro: 10 mujeres

Voluntarios/as: 10

TOTAL: 59 madres educadoras.

Registros de visita madres comunitarias

Registros de visita voluntarios/as CRBF.

436 beneficiarias han participado en las formaciones sobre buenas prácticas en materia de higienes, agua y saneamiento

Indicador 4: Disminuye en un 15% la prevalencia de casos de enfermedades diarreicas vinculadas a la manipulación y consumo de agua entre las familias seguidas en el marco del programa de madres comunitarias

Línea de Base Inicial: Datos de las encuestas realizadas:
Diarrea: 34%, Disentería: 25%,
Enfermedades de la piel: 13%
Tifus: 10%, Otras enfermedades: 4%

Alcanzado hasta la fecha: Se han llevado a cabo 3 sesiones de formación y sensibilización con madres educadoras. Todavía no disponemos de los datos que nos permitan medir la eficacia de dichas formaciones, así como su incidencia directa en las afecciones de las personas de las comunidades beneficiarias. 436 beneficiarias han participado en las formaciones sobre buenas prácticas en materia de higienes, agua y saneamiento
