

LOS PRECEDENTES DE LA REFORMA Y APERTURA EN CHINA. REDES EMPRESARIALES EN LA INDUSTRIA TEXTIL, 1920-79

THE PRECEDENTS OF REFORM AND OPENING-UP IN CHINA. BUSINESS NETWORKS IN THE TEXTILE INDUSTRY, 1920-79

CARLES BRASÓ BROGGI

Profesor consultor

Universitat Oberta de Catalunya

RESUMEN

Detrás de la teoría del milagro económico chino existe la creencia de que las reformas económicas, iniciadas en 1979, hicieron *tábula rasa* con el maoísmo y con las demás experiencias del pasado. Este artículo presenta dos estudios de caso de empresas chinas que se fundaron en los años 1920 y que evolucionaron hasta convertirse en grandes grupos industriales. Estas empresas, que sufrieron la devastación de la ocupación japonesa y la división de la Guerra Fría, fueron pioneras del modelo de industrialización basado en el comercio exterior que acabaría adoptando China a finales de siglo.

Palabras clave: reforma económica de China, comercio exterior, historia económica y de la empresa, industrialización de China.

ABSTRACT

Behind the theory of the Chinese economic miracle lies the belief that the economic reforms, which began in 1979, made a clean break from Maoism and from other experiences of the past. This article presents two case studies of Chinese businesses which were set up in the 1920s and which went on to become large industrial groups. These companies, which suffered the devastating effects of Japanese occupation and the division of the Cold War, were pioneers in the industrialisation model based on foreign trade which China would eventually adopt at the end of the century.

Keywords: Economic reform in China, foreign trade, economic and business history, the industrialisation of China.

INTRODUCCIÓN

La historia de China contemporánea tiende a ordenarse en cuatro grandes etapas: la dinastía Qing (hasta 1911), la República de China (1912-49), la China de Mao (1949-76) y la época de las reformas (a partir de 1978). Esta división tiene una lógica natural; sin embargo, la excesiva segmentación de la historiografía china y el carácter revolucionario que han tomado estos años de inflexión (1912, 1949, 1978) obstaculizan la detección de continuidades históricas de *longue durée*. Este artículo es un resumen de una investigación doctoral y postdoctoral que quiso afrontar esta cuestión, detectando continuidades en el campo de la historia económica y de la empresa.¹ En él se explica la evolución de dos grupos industriales –Dafeng y Lixin– que fueron fundados en tiempos de la República de China y cuyas redes empresariales perduraron hasta los inicios de las reformas económicas.² Este tipo de análisis permite detectar ciertas continuidades en la industria china, como su capacidad para abrirse a los mercados exteriores en

1 Sobre el estado de esta cuestión en la historia de la empresa china, ver BIAN (2008), p. 426. La tesis doctoral está accesible online, ver Carles BRASÓ BROGGI, *Shang-hai y la industrialización algodonera en China: el caso de la empresa Dafeng* (Barcelona: Tesis doctoral, 2010), disponible online en la URL: <http://repositori.upf.edu/handle/10230/12159>. La investigación postdoctoral, que integra y amplía la tesis doctoral, está en proceso de publicación, ver Carles BRASÓ BROGGI, *Trade and technology networks in the Chinese textile industry* (New York: Palgrave Macmillan, 2015).

2 La investigación postdoctoral también incluye una tercera empresa que no se ha considerado aquí, la empresa Dacheng.

tiempos de necesidad, al tiempo que cuestiona algunas nociones sobre la empresa china que se consideraban inmutables, como su carácter informal y familiar.

Lógicamente, Dafeng y Lixin no eran lo mismo en 1979 que en 1920. Los nombres y la estructura empresarial habían cambiado, aunque las fábricas seguían en el mismo sitio y los miembros fundadores, o sus descendientes, continuaban en el sector textil. En realidad, Dafeng y Lixin desaparecieron como empresas privadas cuando se aceleró la transición hacia el socialismo entre los años 1954 y 1956.³ Y la documentación privada de Dafeng y Lixin que se conserva en el archivo municipal de Shang-hai llega hasta mediados de los 1950.⁴ Por este motivo, la tesis doctoral que sustenta la presente investigación estudió la evolución de Dafeng hasta la transición al socialismo. El llamado proceso de “armonización entre lo público y lo privado” (*gongsi heyingshi*), que acabó con la autonomía de las empresas, puso a disposición de las autoridades locales y de los archivos gubernamentales toda la documentación privada que éstas habían acumulado: actas de las juntas de accionistas, consejos de administración, auditorías, ventas, listas de accionistas, informes de mercado, etc.⁵ Estos archivos constituyen hoy un raro tesoro para los investigadores de historia económica.

- 3 Sobre la transición hacia el socialismo de las empresas privadas en China, ver DING LU, *Entrepreneurship in Suppressed Markets: Private-sector Experience in China* (New York: Garland Publishing, 1994), Bennis WAI-YIP SO, “The Policy-Making and Political Economy of the Abolition of Private Ownership in the Early 1950s: Findings from New Material”, *The China Quarterly* 171 (2002): 682-703 y la más reciente investigación de Xiaocai FENG, “Zhengzhi Shengcun yu Jingji Shengcun: Shang-hai Shangren Ruhe Zoushang Gongsi Heyingshi Zhilu (1949-1957)”, *Zhongguo Dangdai Shi Yanjiu*, 2 (2009): 91-138 (puede consultarse una versión abreviada traducida al inglés en Xiaocai FENG, “Rushing toward Socialism: The Transformation and Death of Private Business Enterprises in Shang-hai, 1949-1956”, en W. C. KIRBY (ed.), *The People’s Republic of China at 60: An International Assessment*. (Cambridge and London: Harvard University Press, 2011): 229-247.
- 4 Archivo Municipal de Shang-hai (en adelante AMS), concretamente en la sección Q199-3 “Shang-hai fangzhi xitong gechang quanzong huiji” (Compilación de fuentes de fábricas textiles de Shang-hai) y en la sección Q195, “Lixin fangzhi zong guanlichu” (Materiales de la oficina central de la empresa Lixin). Ambos archivos están digitalizados.
- 5 “Dafeng mianzhichang dang’an qingkuang jianbiaobao” (Documentos sobre la situación del archivo Dafeng en el Archivo Municipal de Shang-hai), 1958, AMS, B48-2-114-210.

Durante los años 1950, Dafeng y Lixin desaparecieron como empresas privadas y se convirtieron en unidades de producción socialista. Sin embargo, una parte de su capital ya había emigrado a una ciudad eminentemente capitalista, la colonia británica de Hong Kong.⁶ El paradigma de la Guerra Fría erigió un muro entre la China continental y el mundo capitalista de Hong Kong, Taiwán y la diáspora, contribuyendo a la segmentación de los estudios históricos sobre China, no solamente en lo referente a la periodización histórica sino también en cuanto a la división espacial. Así pues, mientras que Dafeng y Lixin se diluyeron en la nueva sociedad maoísta, en Hong Kong crecían nuevas empresas como Hong Kong Spinners Limited, China Dyeing Works y el grupo Winsor, herederas de las primeras, que liderarían el sector textil mundial en los años 1970.⁷ Una de las consecuencias de la Guerra Fría en China, como en muchas otras partes del mundo, fue la separación de familias, socios y empresas, creando un mundo de realidades paralelas.

¿Cómo abordar un estudio comparativo que trascienda estas barreras históricas y metodológicas? En primer lugar, la presente investigación argumenta que más allá del análisis microeconómico de cada compañía, con su trayectoria vital acotada a la transición socialista, las empresas de la China republicana estudiadas compartieron con las de Hong Kong una misma red empresarial y comercial dedicada a la transferencia de tecnología. Dafeng y Lixin tenían un mismo proveedor de maquinaria, una empresa transnacional llamada China Engineers Ltd., que operó entre Shang-hai y Hong Kong entre 1930 y 1975. Esta misma empresa tuvo un papel determinante en el proceso de desarrollo de la industria textil de la colonia británica y mantuvo una estrecha relación con las nuevas empresas creadas en Hong Kong a finales de los años 1940. Estas mismas empresas fueron las protagonistas de las primeras entradas de capital extranjero en el contexto de la reforma

6 Sobre la emigración de empresas de Shang-hai a Hong Kong ver el clásico estudio de Siu-lun Wong, *Emigrant Entrepreneurs. Shang-hai Industrialists in Hong Kong* (Hong Kong: Oxford University Press, 1988); ver también Carles BRASÓ BROGGI, "Shang-hai Spinners: Pioneers of Hong Kong's industrialization, 1947-1955", artículo en la página web de *The Industrial History of Hong Kong Group*, URL: <http://industrialhistoryhk.org/Shang-hai-spinners-pioneers-hong-kongs-industrialization-1947-1955/>

7 Ver *The Hong Kong Spinners Association, 40 years of the Hong Kong Spinning Industry* (Hong Kong: The Hong Kong Spinners Association, 1988); ver también Carles BRASÓ BROGGI, "Shang-hai spinners".

económica. Aunque las empresas desaparecieron durante la Guerra Fría estas redes empresariales pervivieron, manteniendo los mismos vínculos desde la época republicana hasta el inicio de las reformas.⁸ De este modo, el análisis de las redes empresariales, ejemplificadas aquí con el triángulo China Engineers, Lixin y Dafeng, permite enlazar distintos períodos históricos bajo un mismo eje metodológico: el de la transferencia tecnológica.

Durante la época republicana, las empresas textiles chinas acudían a las firmas de ingeniería occidentales y japonesas establecidas en Shang-hai para comprar maquinaria y contratar servicios de ingeniería. Curiosamente, la relación entre las empresas proveedoras de maquinaria y las firmas industriales chinas no ha sido investigada, a pesar de la importancia de la transferencia tecnológica en los tres momentos de aceleración del crecimiento industrial; esto es, durante los años 1920 y 1930, durante la posguerra y durante el inicio de las reformas económicas. La importación de tecnología occidental constituyó el eje y la justificación teórica sobre el cual giraría todo el proceso de reforma, según la interpretación de Deng Xiaoping de la teoría de las "cuatro modernizaciones".⁹ Afortunadamente, China Engineers publicó regularmente entre los años 1930 y los 1970 una revista donde resumía sus principales operaciones, lo cual constituye una fuente primaria muy interesante para estudiar este proceso de transferencia tecnológica y las características de estas redes comerciales.¹⁰

En primer lugar, estas redes empresariales constituidas por familias, empresas y profesionales se desarrollaron primero en Shang-hai y la zona colindante del delta del Yangzi. Originalmente, Dafeng y Lixin estaban administradas por un consejo y una junta de accionistas de carácter horizontal, sin una estructura particularmente familiar. Sin embargo, el peso de las familias creció con la ocupación japonesa y la dispersión de muchos socios y accionistas, que desaparecieron. En 1945, estas familias fundadoras como los Wang y los Tang tomaron el control de Dafeng y Lixin y diversifi-

8 Sobre las redes empresariales chinas, ver Henry Wai-chung YEUNG, "Business Networks and Transnational Corporations: A Study of Hong Kong Firms in the ASEAN Region", *Economic Geography*, 73 (1), 1997: 1-25.

9 Uno de los documentos fundacionales de la reforma y apertura es el "Sihua jianshe de wuxuhui" (Guía principal de las Cuatro modernizaciones), presentado en el Consejo de Estado en septiembre de 1978 después del viaje de Gu Mu, uno de los antiguos cuadros del Ministerio Textil a Europa, ver Ezra VOGEL, *Deng Xiaoping and the Transformation of China* (Harvard: Belknap Press, 2011), pp. 224-25.

10 Esta revista, llamada *China Engineers Quarterly Review*, se encuentra dispersa en diversos archivos: Archivo Municipal de Shang-hai, Biblioteca de la Universidad de Hong Kong (Special Collection), archivo del Foreign Office inglés, etc.

caron los riesgos entre Shang-hai, donde tenían sus principales intereses y Hong Kong, donde empezaron nuevas aventuras empresariales de carácter privado, en colaboración de las empresas transnacionales de maquinaria como China Engineers. La literatura académica característica de la Guerra Fría tomó estudios de caso de Hong Kong y percibió este carácter familiar e informal de las redes empresariales chinas como una característica esencial de la empresa china.¹¹ Sin embargo, estos factores bien pudieron ser también el resultado de un proceso histórico de fragmentación.

Con la llegada del maoísmo, en Shang-hai, la transición hacia el socialismo forzó a los empresarios bien a continuar en las fábricas como representantes de la clase capitalista bien a entrar en la burocracia como miembros de las secciones textiles de los burós de los gobiernos locales o en las instituciones que representaban las distintas clases sociales, como el Frente Unido o la Conferencia Consultiva del Pueblo Chino. Por supuesto, muchos de ellos sufrieron la represión y la violencia de las campañas de masas. Mientras tanto, sus familiares y socios, que emigraron a Hong Kong, prosperaron y fueron protagonistas del desarrollo económico de la ciudad, que hasta entonces se había mantenido como *entrepôt* comercial, ligado al imperio Británico.¹² Muchos de los directores de los grandes grupos industriales de Hong Kong, como Tang Xiangqian o Wang Tongyuan, eran hijos de los fundadores de las primeras empresas textiles del delta del Yangzi aunque estas familias quedaron quebradas por las divisiones de la Guerra Fría.¹³ Así pues, el carácter familiar de estas empresas se produjo también en un contexto histórico extraordinario, en el cual, familiares directos no podían visitarse debido al cierre de las fronteras y al levantamiento del telón de bambú.

11 Sobre los estudios realizados en Hong Kong, ver Gary HAMILTON, *Asian Business Networks* (Berlín: De Gruyter Studies in Organization, 1996); ver también Siu-lun WONG, "The Chinese Family Firm: a Model", *The British Journal of Sociology*, Vol. 36 (1), 1985: 58-72. Existe una abundante literatura sobre estos temas en la actualidad que vienen de estas teorías inspiradas en los valores asiáticos y el confucianismo, formuladas en los años ochenta y noventa.

12 Sobre la industrialización de Hong Kong, ver Siu-lun WONG, *Emigrant Entrepreneurs*, *op. cit.*

13 Sobre estas características de las empresas y redes empresariales chinas, ver Gary HAMILTON, *Asian Business Networks* (Berlín: De Gruyter Studies in Organization, 1996); ver también Siu-lun WONG, "The Chinese Family Firm: a Model", *The British Journal of Sociology*, Vol. 36 (1), 1985: 58-72. Existe una abundante literatura sobre estos temas en la actualidad que vienen de estas teorías inspiradas en los valores asiáticos y el confucianismo, formuladas en los años ochenta y noventa.

Por otro lado, las empresas de Hong Kong lograron prosperar gracias al comercio exterior y a la promoción de las exportaciones, una estrategia que sus antecesores ya habían vislumbrado como una posibilidad para el futuro de China, especialmente durante el período de guerra civil (1946-49). La estrategia de crecimiento que adoptó China a partir de 1978 ya había sido formulada por los integrantes de estas redes empresariales, que vieron cómo el mercado chino quedaba cerrado a sus productos durante la larga década de guerra que empezó con la ocupación japonesa en julio de 1937.

La visita de Nixon a China en 1972 inició un proceso de deshielo en el que se produjeron los primeros reencuentros entre los empresarios de Hong Kong y sus familiares, en un contexto inestable debido a los estragos de la Revolución Cultural. Sin embargo, con la llegada de Deng Xiaoping y la rehabilitación de los cuadros anteriores, los familiares y socios que se habían quedado en China fueron rehabilitados y volvieron a ocupar sus puestos en los gobiernos locales y las unidades de producción socialista. Es más, los antiguos capitalistas compartían con los cuadros reformadores de la órbita de Deng Xiaoping las humillaciones sufridas durante la revolución cultural y una idea común de cómo había que modernizar la industria, mediante la importación de tecnología extranjera y el fomento de las exportaciones.¹⁴ Con este objetivo fue posible el reencuentro entre los antiguos miembros de Dafeng y Lixin y sus sucesores de Hong Kong que disponían de tecnología puntera y que estaban dispuestos a arriesgarse e invertir en la China comunista. Así se crearon las primeras *joint-ventures* entre empresarios de Hong Kong y los gobiernos locales de la China comunista a finales de los 1970.

LOS INICIOS DE DAFENG Y LIXIN, 1920-37

La industria textil fue el sector industrial más importante de la República de China. Sin embargo, la literatura académica tiende a centrarse en las grandes fábricas hilanderas que surgieron a partir de 1890, aunque muchas de ellas cerraron durante las sucesivas crisis que vivió el sector en los años 1920 y 1930.¹⁵ Sin embargo, Dafeng y Lixin nacieron a principios del

14 Ver Jinhua CHEN, *The Eventful Years. Memoirs of Chen Jinhua* (Beijing: Foreign Language Press, 2008).

15 Ver, los estudios clásicos sobre el tema de H. D. FONG, *Cotton Industry and Trade in China* (Tianjin: Chihli Press, Inc., 1932); Zhongping YAN, *Zhongguo mianfangzhiye shigao* (*Investigación sobre la industria textil de China*) (Beijing: Kexue Chubanshe, 1955); y Kang CHAO, *The Development of Cotton Textile Production in China* (Cambridge: Harvard University Press, 1977).

siglo XX como talleres semi-industriales y se especializaron en los acabados de hilo y tela (teñido, blanqueado, mercerización, estampado, etc.), sobreviviendo a las distintas crisis hasta la llegada de los comunistas al poder.¹⁶ En realidad, Dafeng y Lixin se desarrollaron partiendo de las tradiciones económicas y artesanales del delta del Yangzi y de las nuevas tecnologías que llegaban a Shang-hai a través de las compañías occidentales. Aunque el grueso de los archivos empieza cuando Dafeng y Lixin se registraron como sociedades limitadas por acciones en 1920, es posible dar cuenta de sus orígenes analizando las biografías de los miembros fundadores, primeros accionistas y miembros de los consejos de administración.

Dafeng nació hacia 1912 en Shang-hai como taller de mercerización por un grupo formado por un *compradore* de Ningbo llamado Wang Qiyu, un artesano tintorero y un estudiante de ingeniería. A través de un banco tradicional de Ningbo, el taller importó unas tinajas de acero y productos químicos de Japón y empezó a experimentar con la sosa cáustica que, aplicada al hilo de algodón, consigue dar dureza y brillo al hilo.¹⁷ Dafeng empezó a vender hilo a otros talleres de tejidos y distribuidores de hilo y ropa, compitiendo con el hilo de buena calidad que venía de importación. Aprovechando la escasez de productos importados debido a la Primera Guerra Mundial y la subida del precio de los bienes textiles, Dafeng cosechó grandes beneficios que invirtió, posteriormente, en la compra de maquinaria.

Así pues, entre 1919 y 1921, Dafeng evolucionó del taller a la fábrica, importando máquinas por valor de medio millón de *taels* y construyendo dos grandes plantas productivas en la orilla del río Suzhou en su paso por Shang-hai: una fábrica hilandera y otra de tejido y acabados. En junio de 1921 se constituyó un consejo de administración con ocho representantes y una lista de accionistas quedando así registrada la sociedad limitada por

16 Ma, JUNYA, "Jindai jiangnan diqu gongye ziben yu nongcun shehui jingji guanxi chutan" (La economía y sociedad rurales y los inicios de la industria del delta del Yangzi moderna), *Zhongguo nongcun*, 17 (1), 1998: 50-59. Sobre los inicios de Dafeng, ver Fuyuan WANG, "Zhongguo jiqi yinran zhi shouchuangzhe, gushiye jia wang gong qiyu zhuanlüe" (Wang Qiyu, pionero de la tintorería mecánica en China), *Zhoushan wenshi ziliao* (Hangzhou: Zhejiang renmin chubanshe, 1990). Sobre los orígenes de Lixin, ver "Lixin fangzhi yinran zhengli gufen youxian gongsi jianshi" (Breve historia de la sociedad por acciones textil Lixin), 1937, en AMS, Q195-1-96, pp. 4-6.

17 Fuyuan WANG, "Zhongguo jiqi", *op. cit.*

acciones y siendo obligatoria la celebración de una junta de accionistas anual.¹⁸ Gracias a estas disposiciones, podemos seguir la evolución de la empresa durante los años 1920s y 1930s y observar cómo ésta obtuvo grandes beneficios gracias a los boicots contra los productos extranjeros y a la modernización de su capacidad productiva, siendo pionera en el estampado industrial. Desde entonces, Dafeng invirtió los beneficios comprando maquinaria a las empresas importadoras como China Engineers.¹⁹

China Engineers estaba participada por un socio mayoritario eurasiático (nombre que se daba a los nacidos de padres occidental y chino) llamado William Charles Gomersall (1890-1960), de nacionalidad británica, un rico mercader chino llamado James H. Lee (Li Shuxiong) y más socios de diversas procedencias: un comerciante indio de la familia Tata, el mismo Wang Qiyu, ingenieros ingleses, etc.²⁰ Esta empresa de marcado carácter transnacional fue el pivote bajo el cual giraría la estrategia comercial de Dafeng y Lixin, de ser pioneros en la venta de “productos nacionales” en el contexto nacionalista de la década de Nanjing, a acabar exportando la mayoría de sus productos en canjes por algodón en bruto a finales de la década de los 1940, en un contexto de guerra civil. Durante estas décadas, la red empresarial formada por Dafeng, Lixin y China Engineers se consolidó.

China Engineers también fue un importante proveedor de maquinaria de Lixin, una empresa registrada en 1920 que, como Dafeng, empezó siendo un taller de acabados.²¹ A diferencia de Dafeng, Lixin nació en la ciudad de Wuxi, no muy lejos de Shang-hai, en la provincia de Jiangsu. Desmarcándose de sus competidores, empresas textiles que se desarrollaron en la misma ciudad de Wuxi (feudo del todopoderoso grupo Shenxin, el más grande grupo industrial de la China republicana), Lixin siguió el ejemplo de

18 “Dafeng gufen youxian gongsi, dongshi huiyi shilu, 1921-27 (Teñidos y Tejidos Dafeng, S. A., Actas Consejo de Administración, 1921-1927), en AMS, Q199-3-7, pp. 1-5.

19 “Dafeng gufen youxian gongsi, gudong dingqi, linshi huiyi jilu”, 1921-37 (Teñidos y Tejidos Dafeng, S. A., Actas Temporales Junta de Accionistas, 1921-1937), AMS, Q199-3-8, 127p.

20 “The China Engineers Limited, Certificate of incorporation, company ordinances 1911 and 1925, 18th October 1928”, en Hong Kong Public Records Office, HKRS 111-4-34.

21 *The China Engineers Quarterly Review*, N.º. 10, July 1934, p. 2; *The China Engineers Quarterly Review*, N.º. 31, October 1939, pp. 2-4. Ver también los contratos de Lixin con China Engineers en los siguientes legajos del archivo de Lixin, disponible en AMS Q195: 709, 710, 718, 728, 744, 753, 754, 755, 757, 758, 760, 761, 762, 765, 769, 770, 771, 772, 773, 774, 782, 783, 784, 786, 787, 788, 789, 790

Dafeng e invirtió en maquinaria de última generación ofreciendo al mercado productos de alta gama en vez de hilo de algodón basto, como hacía la mayoría.²²

Sin embargo, los primeros años no fueron fáciles para la empresa de Wuxi ya que tuvo que lidiar con los paros productivos debidos a los choques entre las facciones de los señores de la guerra que se habían adueñado de la política china desde la muerte de Yuan Shikai, acontecida en 1916. La zona de Wuxi se vio particularmente afectada por los conflictos entre tropas. La comparación entre Dafeng y Lixin muestra cómo Shang-hai, protegido por las potencias extranjeras, sostenido por un marco institucional moderno y favorecido por un boyante mercado de la moda se convirtió en un escenario mucho más ventajoso para el desarrollo de la industria.²³

Así pues, la concentración industrial en la ciudad de Shang-hai, que aglutinaba más de la mitad de los husos industriales de China en 1930, fue una consecuencia de la fragmentación territorial que impidió a la joven república gobernar con un mínimo de estabilidad.²⁴ Los señores de la guerra, la presión japonesa, las zonas de influencia y los asentamientos occidentales, la secesión comunista y los desastres naturales dejaron el mercado chino horadado, sin una mínima seguridad o red de transporte que permitiera el tránsito de mercancías entre regiones. Las empresas textiles cuyo objetivo era ofrecer bienes de consumo masivo para la mayoría de la población campesina vieron como el precio de sus productos caía hasta el punto de la bancarrota.²⁵ Por el contrario, las empresas que producían bienes más sofisticados destinados a los nuevos mercados urbanos y al poco representativo pero boyante consumidor de las concesiones tuvieron mucho más éxito.²⁶ Esta situación se acentuó en los años 1930 con la pérdida de Manchuria,

22 "1920nian 10yue 16ri diyijie gudong dahui jilu" (Primera junta de accionistas de Lixin, 16-10-1921), en AMS Q195-1-328, pp. 32-33.

23 1925nian 9yue 23ri gudong dahui jilu" (Reunión de la junta de accionistas de Lixin, 23-9-1925), en AMS Q195-1-328, pp. 46-47.

24 H. D. FONG, *op. cit.*, apéndice estadístico.

25 Ver por ejemplo, un análisis de la crisis de las hilanderas entre 1923 y 1924, en Marie-Claire BERGÈRE, *Capitalisme national et impérialisme. La crise des filatures chinoises en 1923* (Paris: Éditions de l'École des Hautes Études en Sciences Sociales, 1980); sobre la crisis de los 1930, ver Tomoko SHIROYAMA, *China during the Great Depression. Market, State and the World Economy, 1929-1937* (Cambridge: Harvard University Press, 2008).

26 Una de estas empresas fue Dacheng, fundada por Liu Guojun, a menudo citada como una de las empresas más solventes de la época republicana; ver Dingxin XU, *Jindai Zhongguo shangye shehuishi shiji zuizong* (Tras las huellas de la moderna sociedad comercial de China) (Hong Kong: Xianggang Tianmu Chuban Youxian Gongsi, 2005), pp. 372-81.

las inundaciones del Yangzi y la presión japonesa sobre los mercados del norte de China.²⁷ Ante la fragmentación de su territorio, algunas empresas chinas del delta del Yangzi empezaron a exportar sus productos a Hong Kong y al Sureste de Asia.²⁸

EL FORTALECIMIENTO DE LAS REDES EMPRESARIALES DURANTE LA GUERRA, 1937-49

La ocupación japonesa de China a gran escala que empezó en julio de 1937 acentuó la tendencia hacia la fragmentación y el aislamiento de la industria china con respecto al resto del país.²⁹ En realidad, la batalla de Shang-hai destruyó la mitad de la capacidad industrial de China, mientras los propietarios de las fábricas intentaban mover las máquinas hacia zonas más seguras. Algunos alcanzaron Chongqing, donde se refugió el gobierno nacionalista en 1938 pero la mayoría optó por las concesiones de Shang-hai, que permanecieron neutrales en medio de la batalla. Sin embargo, el movimiento de máquinas textiles en un contexto de guerra no era nada fácil y las propiedades chinas industriales eran objetivo estratégico de las tropas japonesas. Dafeng, por ejemplo, se construyó justo en la orilla equivocada del río Suzhou quedando fuera de las concesiones por escasos metros, mientras que Lixin quedaba todavía más lejos de la zona segura.³⁰

27 Ver Peter DUUS, "Zaikabō: Japanese Cotton Mills in China", en Peter DUUS, Ramon H. MYERS y Mark PEATTIE (eds.), *The Japanese informal empire in China, 1895-1937* (Princeton: Princeton University Press, 1989), pp. 65-100; Kaoru SUGIHARA, "The economic motivations behind Japanese Aggression in the late 1930s: Perspectives of Freda Utley and Nawa Toichi", *Journal of Contemporary History*, N.º. 32 (1997): 259-280.

28 Dafeng fue también pionera y mandó su primera delegación en 1924; ver Dafeng gufen youxian gongsi, dongshi huiyi shilu, 1921-27 (Teñidos y Tejidos Dafeng, S. A., Actas Consejo de Administración, 1921-1927), en AMS, Q199-3-7, pp. 84-88.

29 Ver Christian HENRIOT (ed.): *In the shadow of the rising sun: Shang-hai under Japanese occupation* (Cambridge: Cambridge University Press, 2004); y Parks COBLE, *Chinese Capitalists in Japan's New World* (Los Angeles: University of California Press, 2001).

30 "Shang-hai dafeng ranzhi gufen youxian gongsi 1937nian dongshi gongjilu, 1937-38" (Registros de los hechos ocurridos en la fábrica de teñidos y tejidos Dafeng entre 1937 y 1938, tras los hechos del 37"), AMS, Q199-20-90, 18p.

Poco antes de la llegada del ejército nipón, Dafeng y Lixin escondieron parte de su maquinaria.³¹ Al mismo tiempo, ambas empresas tenían pedidos pendientes de maquinaria realizados a China Engineers antes de la guerra y que iban llegando poco a poco al puerto de Shang-hai.³² Una de las razones por las que los vínculos entre los proveedores de maquinaria y los industriales chinos fueron tan fuertes fue por el carácter mismo del comercio de maquinaria. En primer lugar, el cliente pagaba un porcentaje del precio del pedido a la firma del contrato e iba satisfaciendo a plazos el importe total, conforme llegaban las máquinas, en algunos casos hasta un año después del pedido.³³ De este modo, los socios de las empresas chinas ponían su capital y el futuro de su empresa a merced de estas empresas extranjeras a las que debían confianza ciega. Al mismo tiempo, las empresas proveedoras de maquinaria como China Engineers confiaban que los chinos les pagarían el resto (que ellos habían avanzado a los productores de maquinaria) cuando las máquinas llegasen al puerto. Este tipo de confianza mutua, común en todo tipo de comercio de larga distancia, se multiplicaba por el precio de las máquinas, su peso y la dificultad de transporte. En tiempos de paz, las aseguradoras se cobraban el comercio de maquinaria por el interior de China con una tasa de hasta el 25% sobre el precio de las mismas; lo cual indica que calculaban que una de cada cuatro negocios de este tipo acababa mal.³⁴

Ante esta situación, agravada por la guerra, Dafeng y Lixin decidieron en mayor o menor medida aliarse con China Engineers y registrar la totalidad o parte de sus propiedades bajo la protección de una empresa formalmente británica. Esta decisión fue determinante para la supervivencia

31 Sobre Lixin, ver "Lixin fangzhi zhengli gufen youxian gongsi di 17jie gudong huiyi jilu" (Registro de la junta de accionistas No. 17 de la empresa por acciones Lixin), 1942, AMS, Q195-1-322, pp. 1-4; sobre Dafeng, ver Zhentai, dafeng, baoxing fangzhi gufen youxian gongsi yewu huiyi jilu, 1937 (Reunión extraordinaria de Dafeng, Zhentai y Baoxing), 1937, en AMS, Q199-3-82, 14p.

32 "Lixin fangzhi zong guanlichu yu xinchang jiqi gongcheng gongsi youguan caiwu shang wangshang hanjian ji zhangwu jiedan" (Pedidos, contratos y correspondencia relativa a la compra de maquinaria entre Lixin y China Engineers), 1937, AMS Q195-1-765, pp. 7-14.

33 "Lixin fangzhi zong guanlichu xiang yingshang xinchang gongcheng gongsi dinggou zhibuji 340tai de youguan wenjian" (Contratos entre Lixin y China Engineers sobre la compra de 340 telares industriales), 1932-33, AMS, Q195-1-770, pp. 2-10.

34 Según William Charles GOMERSALL, esta tasa de seguro se aplicaba en 1919 en el tráfico interior de China, "Reminiscences of a China Hand", *The China Engineers Review*, N.º. 78, diciembre 1959, p. 12.

de Dafeng y Lixin ya que las máquinas fueron trasladadas al interior de la concesión internacional evitando ser confiscadas. Pudieron pudiendo volver a producir pero todas las mercancías iban destinadas a la exportación, dado que el mercado chino se cerró con la guerra. Las concesiones de Shang-hai se convirtieron en una "isla solitaria", donde solamente se podía comerciar con el extranjero o con los contrabandistas, que pasaban el producto cruzando las líneas de seguridad japonesas.³⁵ Ante esta situación, Dafeng se convirtió en una joint-venture con China Engineers mientras que Lixin se mantuvo como empresa independiente aunque guardó una estrecha relación con la empresa británica, que retuvo la propiedad de las máquinas que todavía no estaban pagadas. Esta estrategia de colaboración consiguió que las empresas que se refugiaron en las concesiones de Shang-hai sobrevivieran e incluso prosperaran durante los años 1938-40, gracias al comercio exterior, a pesar de la generalización de la guerra en China.³⁶

Sin embargo, este extraño periodo de prosperidad en una ciudad asediada acabó rápidamente con el inicio de la guerra del Pacífico en diciembre de 1941. Japón ocupó las concesiones de Shang-hai y las joint-ventures sino-británicas fueron cerradas y consideradas propiedades enemigas. Las fábricas fueron ocupadas y no fueron devueltas a sus propietarios hasta principios de 1943, cuando el gobierno colaboracionista de Wang Jingwei permitió solamente a las empresas chinas abrir de nuevo.³⁷ Dafeng y Lixin reabrieron sus puertas pero esta vez enfatizando su carácter chino, ya que la mayoría del accionariado era chino, y ocultando su antigua asociación con China Engineers. A pesar de ello y en contraste con la situación de 1938 a 1941, el nivel de producción de estas compañías estuvo por debajo del 10 por ciento del nivel de la preguerra. Muchas máquinas estaban dañadas y había una falta crónica de electricidad, carbón, algodón en bruto y otros productos básicos.³⁸

35 Hanmin HUANG y XINWU, *Xu Shang-hai jindai gongyehua (La industrialización de Shang-hai)* (Shang-hai: Shang-hai shehui kexueyuan, 1998), pp. 230-34.

36 Ver Carles BRASÓ BROGGI, "Transnational Strategies in Dafeng Industrial Group, 1930-1945", working paper presentado en el workshop "Merchants in Migration: Transnational Networks, Japanese Colonialism and China's Civil War, 1930s-40s", Chinese University of Hong Kong, 28 de junio 2013. El material está previsto que salga publicado en un libro editado.

37 "Zhongfang shachang gufen youxian gongsi, gudong huiyi shilu, 1943-1948" (Registro de las juntas de accionistas del grupo China Cotton Mills, 1943-48), enero de 1943, AMS, Q199-3-1, pp. 1-13.

38 "Report on war damages of Lixin, by Mr. T. H. Bower. Chief of Industrial rehabilitation Division. UNRRA Wuxi, 2-5-1945", en AMS, Q195-1-709, pp. 1-5.

Sin embargo, las redes empresariales consolidadas durante los años 1930 se recuperaron con fuerza tras la rendición de Japón en agosto de 1945. William Charles Gomersall en una reunión de bienvenida, tras ser liberado de un campo de reclutamiento durante dos años y medio, vaticinaba un gran futuro para la industria textil china y mucho trabajo para los importadores de maquinaria, dado que las empresas habían sufrido grandes desperfectos y tenían muchas necesidades.³⁹ La fragmentación de China y los estragos de la guerra crearon una situación de escasez generalizada de productos básicos. Esa escasez produjo un alza de precios (y buenos beneficios para las empresas en la inmediata postguerra) que se descontroló, generando una espiral de hiperinflación.⁴⁰ Los empresarios de Lixin y Dafeng hicieron grandes pedidos de maquinaria para aprovechar el momento aunque en su viaje a Inglaterra, Gomersall no pudo satisfacer los pedidos inmediatamente debido al estado de la industria británica, muy tocada también por la devastación de la guerra en Europa.⁴¹ Así pues, Dafeng y Lixin sobrevivieron porque conservaban máquinas en buen estado, gracias a su alianza con China Engineers.

A finales de 1947, el gobierno nacionalista quiso controlar la inflación estableciendo precios máximos para productos de primera necesidad, como el algodón en bruto, el hilo o la ropa y controlando la salida de divisas al extranjero. Se establecieron severos controles a las importaciones que entorpecieron la llegada de los pedidos que se habían realizado en 1945 y que empezaban a llegar, dos años más tarde.⁴² La transferencia tecnológica quedó bloqueada en China, dejando a la industria del delta del Yangzi con las máquinas obsoletas de los años 1920, deterioradas por los años de ocupación japonesa, mientras los pedidos de maquinaria

39 "Zhongfang shachang, zhongfang jiehui, tuoyun, shouhuo, huandai caiwu wanglai deng wenshu dang'an" (Archivo del grupo China Cotton Mills relacionado con el transporte de bienes, material financiero y ventas), diciembre 1945, AMS, Q199-1-166, p. 133.

40 Sobre la inflación en la China de la postguerra, ver, Zhongmin ZHANG *Jindai Zhongguo de qiye, zhengzhi yu shehui (Sociedad y política de las empresas modernas en China)* (Shang-hai: Shang-hai Shehui Kexueyuan Chubanshe, 2008), pp. 202-25; ver también Ju WANG, *Prosperité et déclin de l'industrie cotonnière nationale de Shang-hai (1945-1949)*. (Tesis doctoral, París: Ecole des Hautes Etudes en Sciences Sociales, 1997).

41 "Consejo de administración, 3 de abril de 1946", en "Zhongfang shachang gufen youxian gongsi dongshi huiyi jilu", AMS, Q199-3-164, pp. 33-34.

42 "Zhongfang shachang gufen youxian gongsi huansha hetong, fangjian gongsi gechang guimo ji huoli shebei, 1947-48" (Contratos y pedidos de China Cotton Mills de trueque de hilo de algodón y la compañía pública de reconstrucción textil de China para la importación de maquinaria textil), 1947-48, AMS, Q199-3-195, pp. 2, 67-77.

nueva se almacenaban en Hong Kong a la espera de obtener las licencias de importación. Mientras tanto, la guerra civil se extendía por el norte de China, en las principales zonas productoras de algodón en bruto, con lo cual la volvió la crisis de escasez de materias primas en Shang-hai y en el delta del Yangzi.⁴³

Los Estados Unidos, aliados del gobierno nacionalista de Chiang Kai-shek, exportaron grandes cantidades de algodón en bruto para ayudar a las industrias de la zona y evitar que quedaran cerradas por falta de materia prima (con el subsiguiente riesgo de conflictos sociales y de desempleo). Sin embargo, como no se podía querer pagar el algodón norteamericano con divisas chinas dado su estado de depreciación, se estableció un sistema de trueque mediante el cual, las empresas textiles de China continental pagaban con su producto industrial a cambio de algodón en bruto.⁴⁴

Fue este momento, entre 1947 y 1949, cuando algunos industriales vieron en el comercio exterior una posible salida para la maltrecha economía china en el medio plazo. El mismo Wang Qiyu, que dirigió una asociación de empresarios privados del textil, apoyo la internacionalización, al menos hasta que China tuviera la suficiente capacidad tecnológica y hasta que el mercado estuviera lo suficientemente integrado.⁴⁵ Así pues, mientras Dafeng y Lixin, que no había alcanzado todavía el nivel de producción anterior a la guerra, trocaban algodón en bruto extranjero por hilos y telas en los mercados internacionales, una parte de estas ganancias se desviaba a Hong Kong, donde seguían almacenadas las nuevas máquinas. Entre 1947 y 1949, trece nuevas empresas que procedían de las redes comerciales de Shang-hai, entre las cuales había Dafeng y Lixin, se registraron en Hong Kong para abrir nuevas fábricas utilizando las nuevas máquinas.⁴⁶ De esta forma empezó la industrialización de la ciudad, justo antes de la victoria comunista.

43 Ver Marie-Claire BERGÈRE, "Les capitalistes shanghaiens et la période de transition entre le régime Guomindang et les communistes (1948-1952)", *Études Chinoises*, n° 8, 1989: 7-30.

44 Ver Ju WANG, *op. cit.*, pp. 98-104.

45 Entrevista a Wang Qiyu en la revista *Jinrong*, 4 de septiembre de 1947, entrevista disponible en el archivo de historia económica y de la empresa de la Academia de Ciencias Sociales de Shang-hai (*Zhongguo qiyeshi suowei ziliao*), "1947nian de mianfangzhiye" (la industria textil en 1947), 04-033, p. 13.

46 Ver BRASÓ BROGGI, "Shang-hai spinners".

SHANG-HAI, HONG KONG Y LA GUERRA FRÍA, 1949-79

Una de las prioridades del Partido Comunista de China cuando entró en la zona del Yangzi y la ciudad de Shang-hai en la primavera de 1949 era resolver el tema de la escasez, procurar que las fábricas funcionasen al precio que fuera (incluso reprimiendo las huelgas si era necesario) y evitar que los empresarios huyeran a Taiwan con la tecnología y los capitales.⁴⁷ Por ello, Mao aplicó la política de la Nueva Democracia, donde la clase capitalistas encajaba en la nueva China bajo el liderazgo de las clases obrera y campesina.⁴⁸ Sin embargo, a partir de 1949, las reuniones regulares del consejo de administración y las juntas de accionistas de Dafeng y Lixin dejaron de celebrarse con regularidad y, como resultado de ello, los documentos privados sobre ambas empresas son escasos, sobre todo en comparación con la abundancia de informes de la burocracia local, fundamentalmente, del buró textil de Shang-hai y del ayuntamiento.

Aunque Dafeng y Lixin siguieron siendo empresas formalmente privadas hasta el año 1954, su actividad económica pasó a depender del estado. Ante la crisis de escasez que China vivió en 1949, el gobierno comunista decidió empezar las nacionalizaciones por las empresas estatales anteriores que habían estado a cargo del Guomindang y por el sector de la distribución y comercio de bienes básicos.⁴⁹ Así, mediante la nacionalización de las empresas de distribución, se fijaron los precios de todos los productos necesarios para la industria y el estado pasó a controlar el comercio entre el campo y la ciudad, controlando la espiral inflacionista de los años anteriores y el margen de beneficio de las empresas industriales privadas. Por

47 "Shang-hai gaikuang" (La situación en Shang-hai), abril 1949, en *Shang-hai Jiefang*, Shang-hai: Shang-haishi dang'anguan, 1999, pp. 3-25.

48 Ver el ensayo de Mao ZEDONG "Xin Minzhuzhuyi Lun" (Sobre la Nueva Democracia), 1940, disponible en la red marxists.org (con traducción al castellano).

49 "Zhonggong Shang-hai shiwei guanyu sanjie daibiahui yihou tiaozheng gongshangye de gong-zuo gei Mao Zedong bing Zhongyang yu Huadongju de baogao" (Informe sobre el reajuste del trabajo en los sectores comerciales durante la Tercera Asamblea del Partido de Shang-hai, según las directrices de Mao Zedong y el departamento de China del Este), Junio 1950, en *Zhongguo gongchandang lishi ziliao congshu, Zhongguo Zibenzhuyi Gongshangye de Shehuizhuyi Gaizao, Shang-hai juan*, 2 Vols, (Beijing: Zhonggongdangshi Chubanshe, 1993), Vol. I, pp. 72-74.

otro lado, al gobierno chino no le quedó más remedio que aceptar el cierre de su comercio exterior cuando Estados Unidos impuso el embargo comercial al inicio de la guerra de Corea.⁵⁰ De este modo las redes empresariales que habían sostenido el crecimiento de Lixin y Dafeng se rompieron a principios de los años 1950s, aunque éstas sobrevivieron en Hong Kong.⁵¹

Con las campañas de masas urbanas los tres y cinco anti, Lixin, Dafeng y otras muchas empresas privadas chinas fueron sometidas a un proceso de fusiones que incrementaría el peso de las familias, dejando grandes corporaciones en manos de grupos poco numerosos de dirigentes que empezaron a ser estigmatizados y, en algunos casos atacados por su identidad de clase.⁵² En primer lugar, los pequeños accionistas sencillamente desaparecieron, prescindiendo de sus derechos ante la perspectiva de ser tildados de capitalistas. Otros miembros fundadores de Dafeng y Lixin, activos desde los años 1920 se retiraron de la vida laboral y también prescindieron de sus acciones. Fueron los hijos de los fundadores quienes asumieron la mayor carga de responsabilidad legal de estas empresas así como también trabajadores técnicos (ingenieros) que poco a poco habían ascendido hacia la dirección, aunque estos mantuvieron un discurso de pertenencia a la clase obrera. En Lixin y Dafeng, los hijos quedaron al cargo de las empresas: Wang Fuyuan, hijo de Wang Qiyu, se hizo cargo de Dafeng, mientras que Tang Junyuan, hijo de Tang Xiangting, quedó al mando de Lixin.⁵³ El resultado fue que muchas empresas industriales enfatizaron su carácter familiar aunque este proceso no puede entenderse sin el clima de transición hacia el socialismo.

Al mismo tiempo, las inversiones de Hong Kong se habían realizado de forma privada, sin contar con la aceptación de las juntas de accionistas, ya que éstas raramente se reunieron entre 1948 y 1949. Así pues, las inversiones de las nuevas empresas que nacieron en Hong Kong también tuvieron

50 Ver Shu Guang ZHANG, *Economic Cold War: America's Embargo against China and the Sino-Soviet Alliance, 1949-1963* (Washington: Woodrow Wilson Center Press, 2001).

51 Los últimos contratos de Lixin con China Engineers datan de 1952, ver AMS Q195-1-774.

52 Ver John GARDNER, "The Wu-fan Campaign in Shang-hai: A Study in the Consolidation of Urban Control". In BARNETT, A. DOAK, ed., *Chinese Communist Politics in Action* (University of Washington Press, 1969), pp. 477-39.

53 Ver los informes de Lixin y Dafeng del gobierno municipal de Shang-hai, buró de la industria textil (*Shang-haishi renmin zhengfu fangzhi gongye guanliju*) sobre la transición socialista y el proceso de armonización entre la parte pública y privada, en AMS, B133-1-18 y B133-1-25.

un componente familiar muy marcado. Sin embargo su negocio dependía también de las redes empresariales de tecnología que se trasladó a la ciudad de Hong Kong. Wang Tongyuan, el hermano de Wang Fuyuan, y Tang Xiangqian, hijo de Tang Junyuan, prosperaron en la colonia británica gracias a la colaboración de China Engineers, que aseguró financieramente los pedidos de maquinaria extendiendo créditos que luego pagaron con las ventas de su producto. China Engineers fue más allá y aseguró la provisión de algodón en bruto de importación para las nuevas empresas de Hong Kong mediante una forma de colaboración horizontal, el llamado Raw Cotton Pool, donde todas las empresas aceptaban unos mismos precios para el algodón en bruto, evitando la especulación y las espirales inflacionistas.⁵⁴ Con el bloqueo norteamericano sobre China, las empresas de Hong Kong se separaron de las de China continental y su actividad quedó totalmente a merced de los mercados internacionales.

Mientras la transición socialista avanzaba en la República Popular de China, las empresas de Hong Kong tuvieron acceso a la más moderna tecnología venida de Europa, Estados Unidos y Japón. Mientras tanto, el equipamiento tecnológico de las fábricas de Dafeng y Lixin, en China continental, quedaba rezagado ante la falta de comercio y por el carácter secundario que tuvo la industria textil en los planes quinquenales maoístas. Dafeng y Lixin fueron sometidas a un proceso de fusión y "armonización entre propiedad pública y privada" que las hizo irreconocibles: se duplicaron los puestos directivos para dar cabida a los cuadros comunistas mientras se mantenía a los antiguos gestores (básicamente Tang Junyuan y Wang Fuyuan) como técnicos, ya que disponían de los conocimientos necesarios para hacer funcionar las fábricas.⁵⁵ Sin embargo, ya no participaron en las decisiones sobre inversión en maquinaria, ya que ésta era una decisión que correspondía tomar a los burós respectivos de la industria textil y la industria pesada, quién debía encargarse de la fabricación y asignación de maquinaria. Los antiguos propietarios quedaron apartados de los órganos de decisión, cuando no fueron humillados, por su pasado capitalista. Zhou Enlai, conocedor de la realidad de Hong Kong y, percibiendo el atraso tecnológico de la industria china anunció la teoría de las cuatro modernizaciones en 1962, cuando parecía que podría producirse una apertura, aunque esta posibilidad se truncó con la vuelta al radicalismo extremo de la Revolución Cultural.

54 *The China Engineers Quarterly Review*, Diciembre 1953, p. 2; ver también *Far Eastern Economic Review*, Vol. 9 (12), 21-9-1950, p. 346.

55 Ver los informes de este proceso en AMS B133-1-18 y B133-1-25.

Justo antes de que estallara la Revolución Cultural, Wang Fuyuan, único representante capitalista de Dafeng, consiguió un permiso para emigrar a Hong Kong, donde se reunió con el resto de su familia y pudo reintegrarse en la industria textil que sus hermanos habían creado.⁵⁶ Los casos de contacto entre Hong Kong y Shang-hai demuestran cómo algunos miembros del gobierno de Beijing, de la órbita de Zhou Enlai, deseaban mantener un cierto contacto con las elites capitalistas de Hong Kong. El hijo de Tang Junyuan, Tang Xiangqian, pudo ver a su familia en 1972, viendo cómo su padre había sobrevivido a la Revolución Cultural al mando de lo que quedaba de Lixin en un pequeño piso de Shang-hai.⁵⁷ Aquel año, el año de la histórica visita de Nixon a China, Zhou Enlai visitó la feria de Guangzhou y protestó ante la evidente falta de calidad de los productos textiles chinos que allí había expuestos.⁵⁸ China necesitaba urgentemente modernizar su industria.

Sin embargo, la posibilidad de aprovechar la ventaja tecnológica de Hong Kong que, por aquel entonces ya se había convertido en el mayor exportador de ropa del mundo, no llegó hasta la llegada al poder de Deng Xiaoping en 1978 y la rehabilitación de los cuadros que habían caído en desgracia con la Revolución Cultural. Uno de ellos fue Tang Junyuan que volvió al buró textil del ayuntamiento de Shang-hai y a los comités del Frente Unido. Tras hacer todos los trámites burocráticos necesarios, Tang Junyuan y otros capitalistas rehabilitados invitaron a sus familiares de Hong Kong a visitar China continental.⁵⁹ Asimismo, los cuadros reformistas partidarios de la línea de Deng Xiaoping como Gu Mu, fueron invitados a las fábricas ultramodernas de Hong Kong para que descubrieran las nuevas tecnologías

56 Ver el testimonio familiar en Eleanor WONG "A History of the Wong Family Textile Business", in *The Industrial History of Hong Kong Website*, 2014: URL: http://industrialhistoryhk.org/?attachment_id=9646.

57 Según él mismo Xiangqian TANG "1972: wo de Shang-hai zhi xing", Hugang Jingji, No. 2, 2000: 21-23.

58 "Zhou zongli zai jiejian guangzhou jiaoyihui daibiao de tanhua jilu", 9-4-1972 (Conferencia de Zhou Enlai dada a la delegación de bienvenida de la feria de Guangzhou", en Zhou DAI and Kegang WEN eds., *Huiguang de ershi shiji zhi zhongguo de da jilu, fangzhi juan*, (Beijing, Hongqi chubanshe, 1999), p. 986.

59 "Tang junyuan fuzhu yao jianghua" (conferencia de Tang Junyuan en la Asociación Industrial y Comercial de Shang-hai), 1978, AMS, C48-3-55, p. 1.

60 Sobre las primeras operaciones de importación de tecnología, ver Jinhua CHEN.

de las fibras artificiales, una de las primeras tecnologías que se introdujeron a China antes del lanzamiento oficial de las reformas económicas.⁶⁰ Bajo este contexto, Tang Xiangqian y otros empresarios de Hong Kong firmaron las primera *joint-ventures* entre los gobiernos locales y las empresas privadas dando uno de los primeros pasos de la reforma económica de China.⁶¹

CONCLUSIONES

La adopción de un enfoque de *longue durée* a un análisis de redes empresariales en China da como resultado la detección de algunas continuidades que habían pasado desapercibidas, como la relación duradera entre empresas industriales chinas y los proveedores de maquinaria y tecnología transnacionales. Esta relación horizontal entre empresas se fundamenta en el elevado grado de confianza que es necesario en el comercio de maquinaria, donde se produce una gran apuesta en términos de capital y una gran complejidad en la compra, transporte y puesta a punto del producto. Por este motivo, estas redes empresariales, mostradas aquí con los ejemplos de Dafeng, Lixin y China Engineers, fueron tan resistentes y sobrevivieron a las enormes tensiones y conflictos por los que ha pasado China durante el siglo XX.

A su vez, estas redes fueron determinantes al comienzo de las reformas económicas de Deng Xiaoping, que priorizó la transferencia tecnológica y el establecimiento de zonas especiales dedicadas a la exportación de productos acabados y a la importación de maquinaria. Desde el lanzamiento de la reforma económica hasta la actualidad, Hong Kong ha sido el principal foco de inversión extranjera hacia China continental. Rastreado los inicios de las primeras empresas que firmaron contratos con los gobiernos locales, es posible entender cómo se establecieron estos vínculos y cómo la experiencia de Hong Kong influyó en el modelo económico que acabaría generalizándose en China a finales de siglo.

En realidad, el canje entre exportaciones de bienes acabados e importaciones de materias primas y maquinaria fue un recurso necesario durante la ocupación japonesa y la guerra civil, ante la fragmentación o, directamente, el cierre del mercado chino. Hasta ahora, las experiencias de Japón,

61 Ver la explicación de esta primera operación por el mismo en Tang, XIANGQIAN "Dangnian wo wei shenme dao xinjiang touzi", *Hugang jingji*, n° 8, 2000: 35-37; ver la crónica familiar de Tang Xiangqian en Shiceng TANG and Meixiang LI, *Bainian piling tangshi*, (Nanjing: Fenghuang chubanshe, 2013), pp. 122-30.

los tigres asiáticos y la comunidad china del Sureste de Asia habían sido tomados como ejemplos de este modelo, suponiendo la existencia de una separación con China continental y el resto, típica de la Guerra Fría. Sin embargo, las redes empresariales de Hong Kong no pueden analizarse sin tener en cuenta su pasado histórico en China continental.

Por otro lado, es también necesario discutir históricamente las supuestas esencias de las empresas chinas como su carácter familiar o bien su supuesta predilección por la informalidad y la horizontalidad de las redes. La separación de familias y empresas que se produjo durante la Guerra Fría más la especificidad de la reforma y apertura que inició Deng Xiaoping, manteniendo las estructuras leninistas del partido, creó este tipo de *joint-ventures* entre los gobiernos locales y empresas capitalistas familiares. Esta mezcla de redes empresariales, familia y política fue una necesidad ante la urgencia de la modernización económica y la importación de tecnología y maquinaria. Por lo tanto, no se trata de una esencia característica de la empresa de China sino más bien el resultado de un proceso de adaptación a la peculiar evolución histórica de la China contemporánea.