

# MEMORIA PRÁCTICUM INTERNACIONAL

**Trabajo de Final del Máster Universitario en Cooperación al Desarrollo**

**Especialidad: Cooperación y Políticas de Desarrollo**

**Curso académico 2013-2014**

Asignaturas

SRI030 – Prácticas Externas II

SRI031 – Trabajo Final de Master

**Tutora:** Sonia Agut Nieto

**Supervisor:** David Torres García

**Alumna:** Celia Climent de la Hera

**Fecha de lectura:** 13 de noviembre de 2014

**Resumen:** La presente memoria recoge la experiencia de realización de unas prácticas formativas en el departamento de comunicación de una ONGD, poniendo en relación el trabajo realizado con los conocimientos adquiridos durante la realización del máster en Cooperación al Desarrollo de la UJI.

**Palabras clave:** Comunicación, ONGD, Cooperación.



## ÍNDICE

- I. Introducción: descripción del contexto en el que se enmarca la labor de la entidad.
- II. Descripción de la entidad y proyectos que desarrolla.
- III. Justificación de la elección en la participación del proyecto específico, enmarcándolo en las políticas de cooperación (Plan Director de la AECID, organismos internacionales).
- IV. Exposición detallada del Plan de Trabajo desarrollado en la entidad u organización de cooperación asignada. Presentación de las tareas realizadas. Presentación de tareas que no se han podido llevar a cabo dentro de cada fase y su justificación técnica.
- V. Conclusiones.
- VI. Valoración personal del trabajo realizado.
- VII. Referencias bibliográficas.
- VIII. Anexo.

## Lista de abreviaturas empleadas

<b>AACID</b>	Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>AE</b>	Agricultura Ecológica
<b>AECID</b>	Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo
<b>AGTER</b>	Asociación por la gestión de la tierra, el agua y los recursos naturales
<b>CERAI</b>	Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional
<b>CVONGD</b>	Coordinadora Valenciana de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo
<b>DRET</b>	Desarrollo Rural con Enfoque Territorial
<b>EpD</b>	Educación para el Desarrollo
<b>FAO</b>	Food and Agriculture Organization
<b>FAS</b>	Federación Aragonesa de la Solidaridad
<b>FMAT</b>	Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra
<b>FMRA</b>	Foro Mundial sobre la Reforma Agraria
<b>ODM</b>	Objetivos de Desarrollo del Milenio
<b>OMC</b>	Organización Mundial del Comercio
<b>ONGD</b>	Organización No Gubernamental de Desarrollo
<b>ONU</b>	Organización de las Naciones Unidas
<b>SEAE</b>	Sociedad Española de Agricultura Ecológica
<b>UE</b>	Unión Europea
<b>UPV</b>	Universidad Politécnica de Valencia

## Tabla de ilustraciones

Imagen 1	No especulación alimentaria - Autor: Frep. Licencia: Creative Commons by-nc-nd <a href="http://imaginacion.over-blog.org/article-19289315.html">http://imaginacion.over-blog.org/article-19289315.html</a>	p. 9
Imagen 2	Vídeo de presentación de CERAI: <a href="https://www.youtube.com/watch?v=DQ_Ty-VbtZo">https://www.youtube.com/watch?v=DQ_Ty-VbtZo</a>	p. 16
Imagen 3	Mapa de organizaciones territoriales y delegaciones CERAI. Fuente: CERAI.	p. 19
Imagen 4	Mapa de países y áreas geográficas de intervención en 2013 por Cooperación al Desarrollo. Fuente: CERAI.	p. 22
Imagen 5	Fotografía del Programa de acción social “Trabajando la tierra para alimentar el futuro”, 2014. Fuente: CERAI.	p. 24
Imagen 6	Extracto del artículo 25 de la Declaración Universal sobre los Derechos Humanos.	p. 27
Imagen 7	Tabla de elaboración propia sobre políticas de cooperación en materia de alimentación y lucha contra el hambre.	p. 27
Imagen 8	Extracto del Plan Director de la Cooperación de las Islas Baleares 2012-2015.	p. 31
Imagen 9	Gráfico extraído del Informe de 2014 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio, ONU	p. 33
Imagen 10	Cartelería Encuentros de Consumo Consciente, Responsable y Local. CERAI.	p. 35
Imagen 11	Tríptico del Curso Internacional de AE, SA y CDR 2014-2015. CERAI.	p. 36
Imagen 12	Banner web para anunciar el Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra 2015. CERAI.	p. 36
Imagen 13	Anuncio para la revista SEAE primavera-verano 2014. CERAI.	p. 36
Imagen 14	Logotipo original de CERAI	p. 37
Imagen 15	Logotipo de celebración del 20 aniversario	p. 37
Imagen 16	Ejemplo de tarjeta de visita para uno de los empleados de CERAI	p. 37
Imagen 17	Diseño de las tapas de los Cuadernos de CERAI	p. 38
Imagen 18	Foto del puesto informativo de CERAI en BioCultura Valencia 2014	p. 46
Imagen 19	Foto del puesto informativo de CERAI en el mercado agroecológico de Alboraya (17 de abril de 2014)	p. 47
Imagen 20	Foto del puesto informativo de CERAI en la Fira Alternativa (junio de 2014)	p. 47
Imagen 21	Vídeo “Cómo conseguir la Soberanía Alimentaria?”, conclusiones del seminario “El poder de los consumidores”, organizado por Oxfam Intermón y CERAI en diciembre de 2013. Disponible en: <a href="http://youtu.be/sRJrEdqZaU">http://youtu.be/sRJrEdqZaU</a>	p. 48
Imagen 22	Mensaje de Celia Climent en el Foro de la plataforma online EVAI, septiembre de 2012.	p. 52

## I. Introducción: descripción del contexto en el que se enmarca la labor de la entidad

La presente memoria se refiere al periodo de prácticas que he realizado durante el curso académico 2013-2014 en la entidad Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (en adelante CERAI), una Organización No Gubernamental de Desarrollo española, con sede central en Valencia, especializada en el desarrollo rural bajo el enfoque de la soberanía alimentaria. Mi trabajo se ha desempeñado dentro del área de Comunicación dada mi especialización profesional en Periodismo. Tras completar el período de 500 horas prácticas en la entidad, con fecha del 1 de junio de 2014 me he incorporado como miembro del equipo técnico de CERAI al frente del departamento de Comunicación. Este hecho se produce tras la salida de la anterior responsable del área durante mi período de prácticas y la necesidad de cubrir esa vacante por parte de la entidad.

### Contexto en el que se enmarca la labor de la entidad

La ONG CERAI trabaja en el ámbito del **desarrollo rural** y la **soberanía alimentaria** en un contexto internacional marcado a rasgos generales por el aumento del hambre y de las desigualdades en el mundo y, contradictoriamente, por el aumento de la producción industrializada de alimentos. Existe asimismo una fuerte especulación financiera en torno a los precios de los alimentos y una concentración de los agronegocios en manos de grandes corporaciones transnacionales, lo que está suponiendo la expulsión de miles de campesinos e indígenas del acceso a la tierra.

A nivel político, se está debatiendo sobre la **gobernanza de la tierra** y existen a modo de referente unas Directrices Voluntarias que deberían servir de guía para caminar hacia un mundo sin hambrientos, más justo y sostenible. Un buen gesto en este sentido ha sido el nombramiento por parte de la FAO de **2014** como **Año Internacional de la Agricultura Familiar**<sup>1</sup> con el objetivo de aumentar la visibilidad de la agricultura a pequeña escala y defender su importante papel en la lucha por la erradicación del hambre y la pobreza. Cualquier avance político es bien recibido, pero los movimientos internacionales de campesinos siguen reclamando una auténtica **Reforma Agraria Popular** que permita el acceso a la tierra.

---

<sup>1</sup> Web 2014 Año Internacional de la Agricultura Familiar: ¿Qué es la Agricultura Familiar? Consultada el 12/03/2014. <http://www.fao.org/family-farming-2014/home/what-is-family-farming/es/>

Antes de seguir avanzando en estos conceptos, a modo de mapa de la situación, nos sirven perfectamente las palabras del profesor del Departamento de Economía y Ciencias Sociales de la Universidad Politécnica de Valencia (UPV) **Vicent Garcés**, ingeniero agrónomo y ex presidente de CERAI, quien en 2003 enunciaba de este modo los **principales rasgos del contexto agroalimentario de principios del siglo XXI**<sup>2</sup>:

- Las cifras del hambre son elevadas y muestran los desequilibrios entre los países desarrollados y los países en desarrollo: aproximadamente **826 millones de personas sufren el azote del hambre**, de ellas 792 millones viven en países en vías de desarrollo y 34 millones en países industrializados.
- Crecen las **desigualdades** entre países ricos y pobres y también dentro de ellos.
- La **pobreza y la exclusión social** se están globalizando.
- **La riqueza se concentra** en manos de unos pocos: el 20% más rico de la población mundial controla el 86% del PIB mundial mientras que el 20% más pobre apenas opera sobre un 1% del PIB.
- **La pobreza se concentra en las zonas rurales y en barrios urbanos marginales**: el 70% de las personas pobres dependen casi totalmente de la agricultura y el desarrollo rural para su subsistencia. Paradójicamente, descienden los fondos destinados por las naciones a la agricultura, el desarrollo rural y la seguridad alimentaria.
- Las comunidades campesinas e indígenas están siendo expulsadas del cultivo mientras se produce una **concentración de la propiedad de la tierra**. Paralelamente, se eliminan la cultura y la identidad campesinas.
- La **agricultura industrial**, que implica derroche de recursos energéticos, contaminación y destrucción de ecosistemas, ha sido **fortalecida**.
- La **biodiversidad** está **en peligro** por la acción de las grandes multinacionales.
- La naturaleza está siendo saqueada a través de la **biopiratería**<sup>3</sup>.
- Se establecen **derechos de propiedad intelectual y de patentes sobre material biológico y genético** necesario para la agricultura. El 95% de las patentes alimentarias en el mundo provienen de sólo siete países avanzados.

---

<sup>2</sup> Soberanía Alimentaria en tiempos de Globalización, por Vicent Garcés, disponible en la web del Instituto de Estudios del Hambre, fecha de consulta 12/03/2014

<http://www.ieham.org/html/docs/V%20Garcés%20Soberanía%20en%20tiempos%20de%20globalización.pdf>

<sup>3</sup> La biopiratería es el acceso, uso y/o aprovechamiento ilegal, irregular y/o inequitativo de recursos biológicos y sus derivados, así como de los conocimientos tradicionales de los pueblos indígenas asociados a ellos, en especial mediante el uso de la propiedad intelectual, con la finalidad de irrogarse derechos exclusivos sobre ellos. Fuente: <http://www.biopirateria.org/>

- **La agricultura transgénica crece**, provocando una contaminación genética irreversible y desconociéndose sus impactos sobre la salud animal y humana.
- **La alimentación y la salud mundial están controladas por grandes corporaciones** al producirse la concentración de empresas productoras de semillas, de plaguicidas y de fármacos.
- Las **reglas del comercio internacional** favorecen el intercambio desigual y perjudican a los países en desarrollo.
- Las **nuevas propuestas de liberalización comercial** aceleran la desaparición de las agriculturas campesinas nacionales.
- Existe una **amplia inseguridad alimentaria** y estamos lejos de cumplir el derecho de toda persona a tener acceso a una alimentación apropiada, sana y nutritiva, y muy lejos del derecho fundamental de toda persona a no padecer hambre.
- Finalmente, existe una progresiva **pérdida de soberanía alimentaria**. El derecho de los pueblos a la alimentación sigue estando amenazado.

Podemos afirmar que **el contexto agroalimentario** a principios del siglo XXI descrito por el profesor Garcés **sigue plenamente vigente casi una década después**. En 2012, el Comité Asesor del Consejo de Derechos Humanos de Naciones Unidas presentaba un estudio sobre la promoción de los derechos de los agricultores y de otras personas que trabajan en las zonas rurales<sup>4</sup> en el que recogen las siguientes cifras para describir el panorama el hambre en el mundo:

- De los **1.000 millones de personas que sufren de pobreza extrema en el mundo**, el 75% viven y trabajan en zonas rurales.
- **El 50% de los habitantes del mundo que pasan hambre son pequeños agricultores** que dependen total o parcialmente de la agricultura para subsistir.
- **El 20% de ellos son familias sin tierra** que sobreviven como campesinos arrendatarios o trabajadores agrícolas mal remunerados que suelen tener que migrar de un empleo inseguro e informal a otro.
- **El 10% de la población mundial que pasa hambre vive en comunidades rurales** que se dedican a actividades tradicionales de pesca, caza y pastoreo.
- **El 70% de los habitantes del mundo que pasan hambre son mujeres**, que en su mayoría trabajan en la agricultura.

---

<sup>4</sup> Estudio definitivo del Comité Asesor del Consejo de Derechos Humanos sobre la promoción de los derechos de los agricultores y de otras personas que trabajan en las zonas rurales. Consulta online en [http://www.rlc.fao.org/fileadmin/content/iniciativa/taller\\_af/documentos/5.pdf](http://www.rlc.fao.org/fileadmin/content/iniciativa/taller_af/documentos/5.pdf). Fecha de consulta 03/07/2014.

El mismo estudio apunta como **causas** de esta situación de discriminación y vulnerabilidad de los campesinos los siguientes hechos:

- la expropiación de tierras, los desalojos y los desplazamientos forzados
- la discriminación por motivos de género
- la ausencia de reforma agraria y de políticas de desarrollo rural
- la falta de salarios mínimos y de protección social
- la penalización de los movimientos de defensa de las personas que trabajan en las zonas rurales.

Como podemos observar la mayoría de los problemas detectados en el sistema agroalimentario, como la concentración de la propiedad de la tierra, la expulsión de los campesinos e indígenas de las tierras cultivables, la inseguridad alimentaria y la pérdida de soberanía alimentaria de los pueblos, han empeorado durante la última década, especialmente a raíz de la **fuerte especulación sobre el precio de los alimentos a partir de la crisis financiera de 2007-2008**.

**Jean Ziegler**, ex relator de las Naciones Unidas para el derecho a la alimentación, expresaba del siguiente modo las consecuencias de la especulación<sup>5</sup> sobre el precio de los alimentos:

*«La crisis financiera de 2007-2008 provocada por el bandidismo bancario tuvo principalmente **dos consecuencias**. Primera, los fondos especulativos (hedge funds) y los grandes bancos se desplazaron después de 2008 hacia los mercados de bienes primarios, en especial a los de materias primas agrícolas, abandonando algunos sectores de los mercados financieros.*

***Los precios de los tres alimentos de base** (el maíz, el arroz y el trigo), que cubren el 75 % del consumo mundial, **explotaron**. En 18 meses, el precio del maíz aumentó un 93 %, la tonelada de arroz pasó de 105 a 1.100 dólares y la tonelada de trigo harinero duplicó su precio desde septiembre de 2012, superando los 271 euros. Esta escalada de precios genera beneficios astronómicos a los especuladores, pero mata en los barrios miserables a centenas de miles de mujeres, de niños, de hombres.*

---

<sup>5</sup> Jean Ziegler, «El hambre es obra del hombre y puede ser eliminada por la humanidad», entrevista por Éric Toussaint, publicada el 22 de febrero de 2012 en <http://cadtm.org/El-hambre-es-obra-del-hombre-y>. Fecha de consulta 03/07/2014. Jean Ziegler es autor de *Destrucción masiva*, Ediciones Península, Barcelona 2012.

*La segunda consecuencia es la fiebre de los hedge funds y otros especuladores por las tierras cultivables del hemisferio sur. Según el Banco Mundial, en 2011, 41 millones de hectáreas de tierras cultivables fueron acaparadas por fondos de inversiones y multinacionales únicamente en África. Y el resultado fue la expulsión de los campesinos.»*



No especulación alimentaria - Autor: Frep  
Licencia: Creative Commons by-nc-nd

<http://imagination.over-blog.org/article-19289315.html>

Llegados a este punto, resulta necesario revisar algunos conceptos relacionados con el concepto de Soberanía Alimentaria y Desarrollo Rural para poder delimitar finalmente el ámbito de actuación de CERAI.

## Revisando conceptos teóricos

Para empezar en este punto, nos remitimos a las definiciones trabajadas en la asignatura SRI5112. Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria (I)<sup>6</sup>, impartida por los profesores Enrique De Loma-Ossorio y Carmen Lahoz (Instituto de Estudios del Hambre) dentro del presente Máster Universitario en Cooperación al Desarrollo.

### Derecho a la Alimentación

El Derecho a la Alimentación fue reconocido en la Declaración Universal de los Derechos Humanos en 1948, por tanto tiene un componente jurídico. No

---

<sup>6</sup> De Loma-Ossorio, E. y Lahoz, C. (2012) "Seguridad alimentaria: Evolución y conceptos", Unidad lectiva, Instituto de Estudios del Hambre (IEH), Madrid: IEH

descansa sobre un conjunto particular de políticas, sino que se concentra en las obligaciones de los Estados y en permitir a las personas que se encuentran afectadas negativamente que hagan uso de remedios jurídicos para que sus derechos sean reconocidos. Esto legitima a los individuos y grupos para exigirle al Estado, o Estados que actúan en conjunto, que respeten, protejan y garanticen su acceso a la alimentación adecuada. Los Estados, sin embargo, tienen un amplio margen de discreción sobre cómo implementarlo. Tanto el Derecho a la Alimentación Adecuada como la Seguridad Alimentaria ponen énfasis en el acceso económico de los individuos o de los hogares a la alimentación, pero el Derecho a la Alimentación adicionalmente se concentra en el acceso económico a los ingresos o los recursos para la producción de alimentos.

### **Seguridad Alimentaria**

La Seguridad Alimentaria se refiere al estado en el cual los individuos cuentan con las posibilidades para acceder a los alimentos y garantizar la disponibilidad de los mismos para las generaciones futuras. El concepto tiene una importante vertiente económica y técnica con el fin de asegurar el acceso físico y económico a suficientes alimentos, dentro de los parámetros de una vida activa y sana. El concepto también alude a la posibilidad de producir los alimentos, de modo que implica alcanzar la emancipación socioeconómica. El término engloba también otros aspectos como la estabilidad, las preferencias alimentarias, la inocuidad, el equilibrio de la dieta, etc. No sólo trata de que las personas coman, sino de que tengan una dieta equilibrada.

### **Soberanía Alimentaria**

Como sostenía el Foro por la Soberanía Alimentaria, celebrado en Mali en 2007, la soberanía alimentaria<sup>7</sup> aborda «el derecho de los pueblos a alimentos nutritivos y culturalmente adecuados, accesibles, producidos de forma sostenible y ecológica, y su derecho a decidir su propio sistema alimentario y productivo. Esto pone a aquellos que producen, distribuyen y consumen alimentos en el corazón de los sistemas y políticas alimentarias, por encima de las exigencias de los mercados y de las empresas».

La Soberanía Alimentaria contempla la autodeterminación de los pueblos para definir las políticas en el área de la alimentación y para conservar su propia cultura y diversidad. Es una propuesta de políticas más precisa, con proponentes cuestionando la inactividad política. Tiene un enfoque de derechos al incluir los derechos al acceso de los agricultores de pequeña escala,

---

<sup>7</sup> Declaración de Nyéléni, comunicado final del Foro por la Soberanía Alimentaria, Sélingué (Mali), 23-27 de febrero de 2007. Disponible en: <http://www.nyeleni.org/spip.php?article291>

pastores y pescadores artesanales a recursos para la producción de alimentos, así como el derecho a la alimentación y disponibilidad de mercados justos. A diferencia de la Seguridad Alimentaria, el marco de Soberanía Alimentaria está formulado como una postura alternativa a la agricultura industrial liberalizada, ya que hace hincapié en el desarrollo de la agricultura y el desarrollo rural como fuente de autogeneración de recursos. El concepto puede ser visto como un nuevo plano para políticas de desarrollo rural.

### **Ayuda Alimentaria**

Se refiere a la transferencia de recursos en forma de alimentos. Tiene lugar en situaciones de emergencia, por tanto tiene un componente de ayuda humanitaria, aunque también puede realizarse de forma más prolongada. La Ayuda Alimentaria no resuelve por sí misma los problemas que han conducido a la inseguridad alimentaria.

### **El hambre y sus causas**

El hambre es la culminación de un largo proceso originado por múltiples causas<sup>8</sup>, algunas coyunturales -como el acceso a la tierra y el agua y los eventos meteorológicos- y otras estructurales relacionadas con el comercio, la energía, la corrupción, la desprotección social y el consumo. Más allá de las causas coyunturales (sequías, inundaciones, crisis de precios, etc.) existen otras razones de fondo que persisten en el tiempo y que mayoritariamente son de índole política y económica:

- La apuesta en la década de los 70 por la tecnología como solución a los problemas de hambre en el mundo, que ha servido para expandir el modelo industrial de producción de alimentos como un único modelo para lograr combatir la inseguridad alimentaria y alimentar al mundo.
- El abandono de la agricultura de pequeña y mediana escala en los países en desarrollo.
- El modelo de desarrollo promovido por las Instituciones Financieras Internacionales, que han favorecido la transformación de la agricultura de pequeña y media escala hacia un modelo de desarrollo orientado a la exportación, lo cual beneficia principalmente a las grandes corporaciones multinacionales.
- Las políticas de la Organización Mundial del Comercio (OMC), que han obligado a los países en desarrollo a eliminar los aranceles sobre las importaciones, poner fin a la protección de subsidios a los productores

---

<sup>8</sup> Lahoz, C., De Loma-Ossorio, E. y Arias, A. (2012) "La situación de inseguridad alimentaria en el mundo. Causas y consecuencias de la inseguridad alimentaria", Unidad lectiva, Instituto de Estudios del Hambre (IEH), Madrid: IEH

pequeños y a abrir sus fronteras a los productos de las empresas transnacionales, mientras que los mercados del Norte siguen siendo altamente protegidos. La consecuencia ha sido una total dependencia de los países en desarrollo de unos precios agrícolas internacionales distorsionados por los subsidios de los países desarrollados.

- La desregulación progresiva de los mercados de materias primas agrarias que inició de la década de 90 ha permitido que fondos provenientes de capitales especulativos de bancos de inversión, “hedge funds” y otros se aplicaran en estos mercados en acciones meramente especulativas.

## **Acaparamiento de Tierras**

El término “acaparamiento de tierras”<sup>9</sup> reapareció en la escena internacional en el contexto del alza global del precio de los alimentos en 2007-2008 para referirse a la compra de vastas extensiones de tierra en países en desarrollo con el fin de cultivar alimentos destinados a alimentar a las poblaciones de países desarrollados, en un clima de temor ante una posible escasez. El acaparamiento de tierras es esencialmente la acumulación de control sobre la tierra y otros recursos asociados, como el agua, los minerales o los bosques con el fin de dominar los beneficios de su utilización. No obstante, el fenómeno del acaparamiento de tierras no se produce de forma exclusiva en los países en desarrollo. Si ir más lejos, la Coordinadora Europea Vía Campesina ha recopilado recientemente numerosos casos producidos en Europa<sup>10</sup>.

## **Gobernanza de la Tierra**

La FAO<sup>11</sup> ofrece una definición práctica sobre este concepto: “La gobernanza de la tierra se refiere a las normas, procesos y estructuras a través de las cuales se adoptan decisiones relativas al acceso a la tierra y su uso, la manera en la que se ejecutan e imponen las decisiones, y la forma con la que se gestionan intereses contrapuestos relativos a la tierra.” El mismo informe señala que “cuando la gobernanza de la tierra es débil, los poderosos pueden dominar las disputas por los recursos de tierra escasos” mientras que “cuando la gobernanza de la tierra es eficaz, el acceso equitativo a la tierra y la seguridad de la tenencia pueden contribuir a mejorar las condiciones sociales, económicas y ambientales. Con una buena gobernanza, los beneficios

---

<sup>9</sup> El acaparamiento global de tierras. Guía básica. Informe del Transnational Institute (TNI) publicado por FUHEM Ecosocial. Madrid, 2013. Disponible en: [https://www.fuhem.es/media/cdv/file/biblioteca/Analisis/2013/El-acaparamiento-de-tierras\\_Guia-basica\\_junio2013.pdf](https://www.fuhem.es/media/cdv/file/biblioteca/Analisis/2013/El-acaparamiento-de-tierras_Guia-basica_junio2013.pdf)

<sup>10</sup> Coordinadora Europea Vía Campesina (ECVC) y Alianza Hands Off The Land (HOTL), Concentración y acaparamiento de tierras, y luchas populares en Europa, abril 2013. Disponible en: <http://www.tni.org/es/briefing/concentracion-y-acaparamiento-de-tierras-y-luchas-populares-en-europa>

<sup>11</sup> Hacia una mejor gobernanza de la tierra. Documento de trabajo sobre la tenencia de la tierra editado por la FAO. Septiembre de 2009. Disponible en: <http://www.fao.org/docrep/012/ak999s/ak999s00.pdf>

derivados de la tierra y los recursos naturales se gestionan responsablemente y se distribuyen de forma equitativa”.

## Desarrollo Rural

El desarrollo rural se refiere a procesos de cambio en el ámbito rural y por tanto el concepto abarca aquellas intervenciones dirigidas a toda la población de una zona rural, no sólo a las poblaciones en situación de inseguridad alimentaria.

Uno de los paradigmas más recientes del desarrollo rural es el **Desarrollo Rural con Enfoque Territorial (DRET)** el cual se caracteriza por<sup>12</sup>:

- Abordar de forma simultánea los aspectos productivos e institucionales.
- Concebir el territorio como un espacio con identidad y con un proyecto de desarrollo concertado socialmente con los agentes del mismo.
- Defender un concepto ampliado de lo rural y de las múltiples vías para salir de la pobreza (agrícola, empleo no agrícola, migración, redes de protección social).
- Ofrecer un horizonte de actuación de mediano y largo plazo.
- Vincular los procesos que acontecen en el ámbito local y los procesos de carácter nacional.

Además, el DRET pone en valor el “capital social”, de manera que la problemática de la pobreza y del hambre se articula en función de las personas —y de su capacidad para salir de la misma— y no de la transferencia de conocimientos, tecnología e inversiones en capital tangible impuesta desde fuera del territorio.

## Agroecología

La agroecología puede definirse como una ciencia aplicada<sup>13</sup> que utiliza los conceptos y principios ecológicos para el diseño y el manejo de agroecosistemas sostenibles, donde los insumos externos se sustituyen por procesos naturales como la fertilidad natural del suelo y el control biológico de plagas. Los principios agroecológicos usados en el diseño y el manejo de los agroecosistemas mejoran la biodiversidad funcional de los sistemas agrícolas.

Las iniciativas agroecológicas tienen por objeto la transformación de la agricultura industrial, mediante la transición de los sistemas agrícolas basados

---

<sup>12</sup> De Loma-Ossorio, E. y Lahoz, C. (2012) “Seguridad alimentaria: Evolución y conceptos”, Unidad lectiva, Instituto de Estudios del Hambre (IEH), Madrid: IEH

<sup>13</sup> Miguel A. Altieri y Clara Nicholls. Agroecología: única esperanza para la soberanía alimentaria y la resiliencia socioecológica. Junio 2012. Disponible en

<http://agroeco.org/socla/wp-content/uploads/2013/11/SOCLA-Rio+20-espanol.pdf>

en combustibles fósiles y destinados a la exportación y/o biocombustibles, hacia un paradigma agrícola alternativo que fomenta la producción local y nacional de alimentos por los pequeños agricultores en explotaciones familiares, basados en la innovación campesina, los recursos locales y la energía solar. Para lograr esto, se requiere que los campesinos tengan acceso a tierra, semillas, agua, crédito y mercados locales.

## **Enmarcando la labor de CERAI en este contexto**

Tras revisar los conceptos teóricos, podemos pasar a delimitar la labor de CERAI en el contexto actual. Como decíamos al inicio, CERAI es una ONG especializada en el desarrollo rural sostenible, bajo el enfoque de la soberanía alimentaria. La labor de la entidad se presenta a nivel internacional a través de diferentes proyectos de cooperación al desarrollo que tienen como denominador común el desarrollo rural de las comunidades donde se trabaja con la finalidad de mejorar el acceso y la producción de alimentos a través de la agroecología. En España, la labor de la entidad se concreta en ofrecer formación especializada en el ámbito de la agroecología, la soberanía alimentaria y el desarrollo rural, abarcando también otros ámbitos como el consumo consciente y la economía solidaria.

En el contexto actual de aumento de la pobreza y el hambre, especialmente en las zonas rurales del mundo, la labor de entidades como CERAI es clave para conseguir el desarrollo de los pueblos desde un punto de vista humano, es decir, poniendo a las personas en el centro, de modo que los alimentos recuperen su función principal de servir para alimentar a las personas. Cabe indicar finalmente que la labor de CERAI no se centra en el ámbito de la ayuda de emergencia, sino en el impulso de procesos de desarrollo rural a medio y largo plazo.

## II. Descripción de la entidad y proyectos que desarrolla

Las referencias en este punto se pueden consultar de forma ampliada en la Memoria de Actividades de CERAI de 2013<sup>14</sup> y en los Estatutos de la asociación<sup>15</sup>, ambos documentos disponibles en la propia página web de la entidad.

### Identidad de la organización

CERAI, Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional, surge en Valencia en 1994 como una Organización No Gubernamental de Desarrollo de carácter laico, progresista e independiente, orientada al estudio del mundo agrícola y rural español y europeo, las relaciones con el comercio internacional, el problema del subdesarrollo, el medio ambiente, la agricultura ecológica y su futuro, el desarrollo sostenible, el éxodo rural, la sobreexplotación pesquera y ganadera y los déficits del modelo industrial de la alimentación actual.

Muy pronto después de su creación, CERAI se planteó la necesidad de no limitarse al estudio y de pasar a la acción, tanto en España, mediante actividades de sensibilización y formación del público español interesado en las temáticas abordadas por la ONG, como a nivel internacional, mediante la creación de una Área de Cooperación Internacional, que inició sus actividades en 1996, con proyectos en Marruecos y en Cuba.

En la actualidad, el CERAI cuenta ya con una veintena de personas trabajando en todo el mundo y ha expandido sus actividades en una gran parte del territorio español, contando con sedes en Sevilla, Zaragoza, Barcelona, Cuenca, Madrid, Palma de Mallorca, Las Palmas de Gran Canaria, Murcia y Vizcaya. Así mismo, CERAI ha ampliado también el ámbito geográfico de sus actividades de Cooperación Internacional a 3 áreas geográficas:

- América Central, América del Sur y Caribe.
- Mediterráneo Oriental y África Subsahariana.
- Magreb.

---

<sup>14</sup> Memoria de Actividades de CERAI 2013. Disponible en: <http://cerai.org/showDocument/0/60/>

<sup>15</sup> Estatutos de CERAI. Disponibles en: [http://cerai.org/files/uploads/propuesta\\_de\\_reforma\\_2014\\_aprobada\\_por\\_asamblea\\_de\\_socios.pdf](http://cerai.org/files/uploads/propuesta_de_reforma_2014_aprobada_por_asamblea_de_socios.pdf)

## Visión, misión, valores y fines de la entidad

La **visión** que mantiene CERAI sobre el mundo rural y agrario consiste en contribuir a un desarrollo de las comunidades campesinas basado en un enfoque agroecológico que defienda la soberanía alimentaria, mediante el impulso de modelos de desarrollo rural que surjan de sus capacidades y habilidades.

La **misión** de CERAI se concreta en ser motor del cambio de las comunidades campesinas de su entorno de actuación, ayudándolas a que consigan su autosuficiencia alimentaria de forma sustentable y ecológica, preservando su identidad cultural y la integridad de sus recursos, mediante la cooperación internacional y el desarrollo rural, la sensibilización y concienciación y la equidad de género.



Vídeo de presentación de CERAI en Youtube  
[https://www.youtube.com/watch?v=DQ\\_Ty-VbtZo](https://www.youtube.com/watch?v=DQ_Ty-VbtZo)

Respecto a los **valores**, CERAI defiende:

- Los Recursos Locales: potenciar el uso local de insumos y fuerza de trabajo para favorecer el desarrollo local y regional, la circulación de bienes y todo tipo de actividades: sociales, económicas y culturales.
- El Desarrollo rural sostenible: entendido como un desarrollo integral y humano que asegure la soberanía alimentaria de las comunidades, que respete y promueva la protección del medio ambiente y que no esté exclusivamente basado en el desarrollo económico.
- La Agroecología: entendida como una ciencia global que puede favorecer los procesos que recuperen e incrementen la diversidad, conservar y mejorar los recursos naturales, diseñar ciclos cerrados de materias y desperdicios, desarrollar tecnologías de baja dependencia externa, recuperar conocimientos tradicionales y desarrollar los mercados locales.

- La Equidad de género: CERAI defiende la necesidad de valorar la contribución que hace la mujer en el desarrollo rural y la importancia de su participación en los procesos y en la toma de decisiones, de forma que sirva para el reconocimiento de sus derechos.
- La Soberanía Alimentaria: entendida como la vía para erradicar el hambre y la malnutrición y garantizar la seguridad alimentaria duradera y sostenible para todos los pueblos.

Según los Estatutos de CERAI, recientemente revisados por la Asamblea de Socios, los **finés de la asociación** son:

- Formar parte y ser punto de referencia del movimiento social que busca transformar el mundo rural y agrario desde la perspectiva de la agroecología, el desarrollo sostenible, la solidaridad, el respeto a los derechos humanos, la igualdad entre las personas y la democracia participativa.
- Contribuir a desarrollar la soberanía alimentaria de los pueblos.
- Mejorar la gestión y conservación de los recursos naturales y locales y reducir la dependencia de los insumos externos rescatando y valorizando los sistemas de producción tradicionales.
- Realizar una divulgación de tales conocimientos a otras comunidades u organismos potenciando la divulgación entre agricultores.
- Contribuir al fortalecimiento del tejido social en los países del norte y del sur.
- Promover la inserción social y laboral de los inmigrantes y de los colectivos excluidos socialmente.
- Trabajar para la protección y defensa de la naturaleza y el medio ambiente mediante el fomento de su conocimiento, promoción, divulgación y colaborar con cuantas personas e instituciones, públicas o privadas, actúen en dichos campos, prestando especial atención a la gestión de los recursos naturales y biodiversidad.
- Promover mediante proyectos y actividades concretas una relación equilibrada y de complementariedad entre el mundo rural y el urbano.

- Prestar especial atención a la población juvenil mediante: la formación especializada tanto para agricultores como para futuros profesionales del medio rural y agrario en cooperación internacional, agroecología, desarrollo rural sostenible, saberes tradicionales y la capacitación de los jóvenes.
- El fomento y divulgación, especialmente en el sector universitario, de los grandes desafíos que presenta la agricultura en el s. XXI respecto a la ordenación del territorio, la biodiversidad, la agroecología, los sistemas de producción, la calidad alimentaria y la educación de los consumidores.
- La sensibilización sobre los temas que nos conciernen: valorización del medio rural, alimentación en base a productos locales, pérdida de soberanía alimentaria, consumo y turismo responsable y protección de los recursos naturales y locales.
- Promover y apoyar fórmulas alternativas de organización económica en el marco de la Economía social y solidaria donde el centro de atención sean las personas.

## Órganos de gobierno y de representación de CERAI

CERAI es una asociación y como tal su principal órgano de gobierno es la Asamblea de Socios, que se está formada por todos los socios y socias y que se reúne al menos 1 vez al año con carácter ordinario. Los socios son los que eligen a los miembros de la Junta Directiva y de la Comisión Ejecutiva, cargos que se deben renovar como máximo al cabo de tres años.

La actual **Junta Directiva**, elegida en la Asamblea de Socios celebrada el 15 de diciembre de 2013, está formada por las siguientes personas:

- **Presidencia:** Pedro José Escriche Bueno
- **Vicepresidencia primera:** Vicente Borràs Sena
- **Vicepresidencia segunda:** María Jaizme-Vega
- **Tesorería:** Gabriel Abascal Vicente
- **Secretaría:** Edurne Caballero Zaldívar
- **Vocales:** Jesús Sanchís, Salut Cuñat, Francho Duque, Nancy Daiss y Fidel Delgado Ferrer.

## Sede y delegaciones autonómicas

La **sede central** de CERAI se encuentra en Catarroja (Valencia), en el edificio de la Escuela de Capataces Agrícolas de la Diputación provincial. En esta sede se encuentran las áreas de Dirección, Administración, Comunicación y Cooperación Internacional. CERAI tiene un convenio de colaboración con la Universidad Politécnica de Valencia (UPV) por el cual la entidad cuenta con un espacio físico en la misma universidad, concretamente en el edificio de Agrónomos, plenamente vinculado a los orígenes y a la labor de CERAI. En la sede de la UPV se encuentra la dirección del Área de Educación para el Desarrollo.

La ONGD cuenta también con **delegaciones autonómicas** en Aragón (Zaragoza), Cataluña (Barcelona) y Castilla la Mancha (Cuenca). Finalmente, existen **Comités CERAI** en Alicante, Andalucía, Baleares, Canarias, Madrid, Murcia y País Vasco.



Mapa de organizaciones territoriales y delegaciones CERAI  
Fuente: CERAI

## Descripción de las actividades y áreas de trabajo

Para llevar a cabo sus fines, CERAI realiza distintas actividades en el ámbito internacional y nacional que según los Estatutos de la organización se pueden enumerar del siguiente modo:

1. Analizar la problemática rural española, europea y mundial
2. Divulgar los grandes desafíos que presenta la agricultura en el siglo XXI
3. Desarrollar proyectos de cooperación al desarrollo que mejoren las condiciones de vida, la capacidad organizativa y de autogestión de los campesinos y sectores populares de los países del Sur.
4. Desarrollar proyectos de estudio e investigación sobre el mundo rural.
5. Promover el desarrollo sostenible.
6. Realizar actividades de formación para agricultores, tanto de España como de países del Sur, con vistas a su inserción social y laboral.
7. Organizar y realizar actividades de sensibilización, formación y articulación social entre la población.

Para llevar a cabo este trabajo, CERAI cuenta con un equipo técnico de alrededor de 25 profesionales, a lo que cabe sumar el trabajo de decenas de voluntarios, estudiantes en prácticas y asociados. Existen **dos grandes áreas de trabajo**: Cooperación Internacional y Educación para el Desarrollo.

## ÁREA DE COOPERACIÓN INTERNACIONAL

CERAI realiza proyectos de cooperación internacional desde 1996. Tanto por la propia naturaleza de la organización como por el hecho de que la pobreza es en general más acentuada en el medio rural que en las ciudades, todos los esfuerzos han ido enfocados a realizar proyectos relacionados con el desarrollo rural, la agricultura (pesca y ganadería) y la alimentación de los países en desarrollo.

Los **ejes de actuación prioritarios** en los proyectos de cooperación internacional son:

- Refuerzo de la sociedad civil
- Fomento de la sostenibilidad económica, social y medioambiental
- Desarrollo sostenible favorecido por un enfoque integral de los proyectos
- Potenciación del papel de la mujer rural
- Fomentar los procesos de intercambio de conocimientos

En 2013, la ONGD ha trabajado en 15 países, desarrollando un total de 26 proyectos de Cooperación al Desarrollo:

- **Área de América del Sur, América Central y el Caribe:**

### **Bolivia**

- Fortalecer el sistema productivo-organizativo para garantizar el ejercicio de los derechos de productoras/res indígenas del municipio de Calamarca-Bolivia.

- Torotoro II: Fortaleciendo procesos de desarrollo económico y social sostenible para la mejora de la calidad de vida del sector indígena originario campesino del municipio de Torotoro, Potosí, Bolivia.

### **Colombia**

- Ana-Mú: Consolidación de los procesos socioproductivos y comerciales de dos asociaciones agropecuarias, bajo un enfoque de derechos y sostenibilidad-Colombia.

### **Cuba**

- Mejora de la Seguridad Alimentaria sostenible en la región suroriental de Granma basada en el fortalecimiento de 8 cooperativas (Cuba)
- Apoyo a los pequeños productores y productoras de las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y de las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) para la mejora de la seguridad alimentaria en los municipios costeros de Manzanillo y Amancio.
- Apoyo a los pequeños productores y productoras de las Cooperativas de Créditos y Servicios (CCS) y de las Cooperativas de Producción Agropecuaria (CPA) para la mejora de la seguridad alimentaria en los municipios costeros de Manzanillo y Amancio.

### **Ecuador**

- Fortalecimiento de actores sociales para la construcción del modelo del Buen Vivir a favor de las familias campesinas de la Costa (Ecuador)

### **Paraguay**

- Fase II. Fortalecimiento de la producción sostenible y sistema organizativo para el empoderamiento de los guaraníes Ñandevás de la Comunidad Pykasu-Paraguay.

- **Área del Mediterráneo Oriental y África Subsahariana:**

### **Albania/ Bosnia Herzegovina/ Croacia**

- Gender Agenda in Rural Development-Empowerment of Women in the Rural Society (hereinafter GARD Project)

### **Cabo Verde**

- Fortalecimiento de la producción sostenible y de la estructura asociativa para garantizar el derecho a la vida digna en el Valle de Madeiral y Calhau-Cabo Verde.

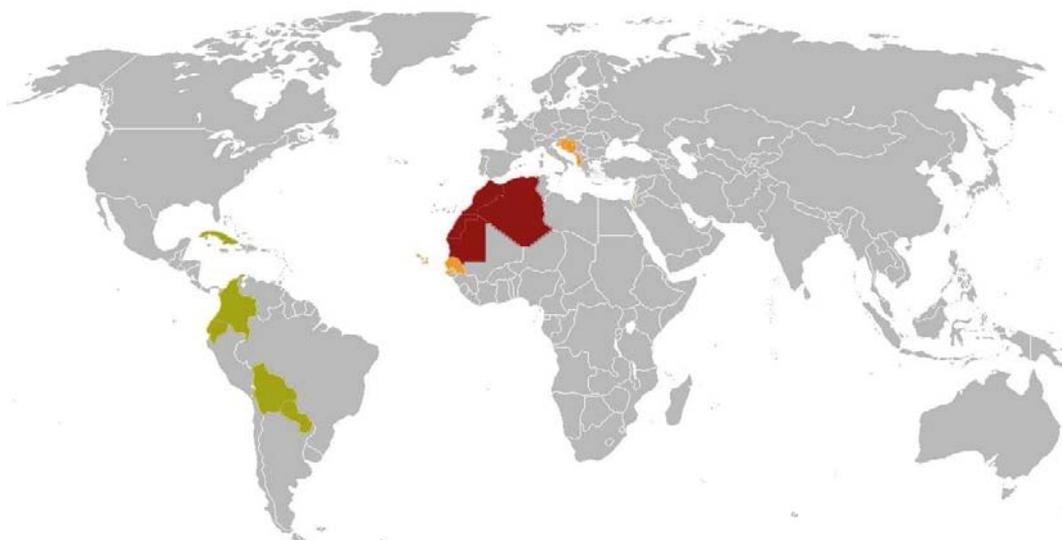
- Red de abastecimiento local a comedores escolares para contribuir al acceso a la alimentación, educación y desarrollo socio-económico en Sao Vicente.

### **Palestina**

- Fomento de la producción sostenible y mejora del tejido asociativo a través del fortalecimiento de 4 cooperativas agrarias en el Norte de Cisjordania.
- Promoción del derecho a la alimentación y una vida adecuada de las familias en la región de Nablus fortaleciendo la sostenibilidad del olivar.

### **Senegal**

- Conservación de la biodiversidad y lucha contra la pobreza en la Isla de Niodior (Delta del Saloum, Senegal)



Mapa de países y áreas geográficas de intervención en 2013 por Cooperación al Desarrollo.  
Fuente: CERAI

#### ● **Área del Magreb:**

### **Argelia**

- Refuerzo y ampliación de la experiencia piloto de creación de autoempleo femenino en la Daïra de Hachem.

### **Marruecos**

- Refuerzo del desarrollo socio-productivo de la Comuna Rural de Beni Hadifa. Provincia de Alhucemas (Marruecos)
- Desarrollo socio-productivo del sector del almendro en la Provincia de Alhucemas Marruecos 2ª fase.
- Desarrollo parcial de la Estrategia de Desarrollo Rural Agrícola de Beni Hadifa.

- Fortalecimiento del desarrollo integral local mediante el apoyo a las estructuras sociales locales, desarrollo de actividades generadoras de recursos económicos, y protección del medioambiente en el Valle de Imlil, Alto Atlas Fase II.
- Apoyo al Desarrollo Integral de las Comunidades Oasianas del Sur de la Región del Tafilalet-Fase II.

### **Mauritania**

- Proyecto piloto de mejora de la Seguridad Alimentaria de 199 pequeños productores ganaderos en las comunas Ganki, Kaedi y Lexeiba (región de Gorgol)
- Mejora del acceso y disponibilidad de cultivos forrajeros y de subsistencia y de carne y leche en Gorgol (Fase II)
- Refuerzo del ejercicio del derecho a la alimentación de 160 pequeños agricultores (60% mujeres) Fase II, Trarza (Mauritania).
- Refuerzo de las capacidades agro-ecológicas de los campesinos y de 5 escuelas de primaria de 4 comunas de la región de Trarza, Mauritania. (Trarza IV)

### **Sahara**

- Refuerzo a la producción agraria del pueblo Saharai. Fase II. Campamentos de Refugiados Saharais de la RASD. Tindouf (Argelia).
- Apoyo a la producción agraria del pueblo saharai a través del cultivo en huertos familiares, fase II Argelia

Además de realizar proyectos, y debido a su gran especialización en agricultura y desarrollo rural, CERAI ofrece también sus servicios para la realización de **asistencia técnicas** para otras ONGDs y para diversos financiadores: identificaciones, ejecución de una línea de trabajo, diagnósticos de terreno, etc.

## **ÁREA DE EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO**

Esta área mantiene el convencimiento de que es necesario actuar desde el lugar donde se generan muchas de las causas de la desigualdad mundial para que el proceso de cambio que se quiere impulsar tenga la fuerza y capacidad de incidir de forma efectiva, más duradera y sostenible. En este sentido, la labor que se realiza desde el área de Educación para el Desarrollo constituye para CERAI el complemento de las acciones de cooperación internacional que se llevan a cabo sobre el terreno. El área dedica sus esfuerzos a sensibilizar y concienciar a la sociedad a través de distintas actividades:

- **Formación:** las actividades de formación se realizan de forma presencial y online a través de la Multiversidad de Agroecología, Biodiversidad y Culturas. La Multiversidad es una iniciativa de CERAI que arrancó en 2011, en colaboración con numerosas organizaciones y movimientos sociales y con el apoyo de diversas entidades públicas, con el objetivo de servir de paraguas para distintas propuestas formativas en torno a la agroecología, la educación popular, la ecología política, la economía ecológica, etc. El objetivo de la Multiversidad es la generación de nuevos profesionales con capacidad transformadora de la sociedad, que, desde un compromiso ético y moral, contribuyan a la evolución hacia un desarrollo sostenible, una democracia participativa y una equidad social y económica.
- **Acción Social:** CERAI lleva a cabo programas específicos dirigidos a la inserción socio-laboral de colectivos en riesgo de exclusión con el objetivo de formarles y capacitarles en procesos de producción, distribución y comercialización de productos agroecológicos. Un ejemplo de ello es el programa “Trabajando la tierra para alimentar el futuro”, que pretende acercar el ámbito profesional de la agricultura ecológica a la ciudadanía valenciana en general, aprovechando las oportunidades que a nivel laboral existen hoy en día en el sector.



Programa de acción social “Trabajando la tierra para alimentar el futuro”, 2014

Fuente: CERAI

- **Sensibilización:** la entidad lleva a cabo actividades específicas de sensibilización social a través de la participación en ferias, actividades de diversos colectivos sociales, jornadas, seminarios y proyecciones audiovisuales. Con ello se pretende generar espacios de encuentro entre los diferentes sectores de la sociedad civil que promuevan el diálogo, la participación, la reflexión, y el intercambio de experiencias y conocimientos.
- **Turismo Responsable:** CERAI tiene más de una década de experiencia en la organización de acciones de turismo responsable a través de Estancias Solidarias y Campos de Trabajo de Sensibilización. Las estancias solidarias

de CERAI son viajes de aproximadamente una semana, durante la cual los participantes pueden acercarse a la realidad del país que visitan y convivir con las comunidades locales. Los campos de trabajo de sensibilización se realizan en verano y tienen una duración aproximada de 20 días. Éstos incluyen una actividad física donde se implica al participante directamente con el proyecto de cooperación que CERAI lleva a cabo en la zona. En ambos casos, se trata de experiencias de sensibilización que aumentan el grado de conocimiento de los participantes sobre las condiciones económicas, sociales, políticas, ambientales, de género y culturales del lugar que visitan.

## INCIDENCIA POLÍTICA Y PERTENENCIA A REDES

Junto a las áreas de Cooperación Internacional y Educación para el Desarrollo, CERAI desarrolla ampliamente una actividad de incidencia política que no constituye por sí sola un área de trabajo, pero que implica a todo el equipo técnico, la Junta Directiva y la base social. Esta actividad de incidencia se realiza principalmente en alianza con otras organizaciones con las que se comparten valores y objetivos.

Son tres los planos de incidencia política (internacional, nacional y local) en los cuales CERAI genera alianzas para avanzar en la erradicación de la pobreza y el hambre. A nivel internacional, se trabaja con entidades como AGTER (Asociación por la gestión de la tierra, el agua y los recursos naturales) o la Asamblea de los Ciudadanos y Ciudadanas del Mediterráneo. En España, CERAI pertenece a redes como Plataforma Rural o la Plataforma Pobreza Cero. Y a nivel local, CERAI forma parte de la FAS (Federación Aragonesa de la Solidaridad) y la CVONGD (Coordinadora Valenciana de Organizaciones No Gubernamentales para el Desarrollo), entre otras organizaciones.

Uno de los hitos más importantes en materia de incidencia política fue la organización por parte de CERAI del Foro Mundial sobre la Reforma Agraria “Pascual Carrión”<sup>16</sup>, celebrado en Valencia en 2004, que reunió a 500 delegados en representación de más de 200 organizaciones de 72 países y 5 continentes. Actualmente, CERAI está trabajando junto a AGTER en la organización del Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra<sup>17</sup> (FMAT2015), con el objetivo de promover una reflexión renovada y mejorar el acceso de los agricultores pobres a la tierra, el agua y a los recursos naturales.

---

<sup>16</sup> Más información sobre el Foro Mundial sobre la Reforma Agraria “Pascual Carrión” en la web <http://fmra.org/>

<sup>17</sup> Más información sobre el Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra en la web <http://landaccessforum.org/es/>

### **III. Justificación de la elección en la participación del proyecto específico, enmarcándolo en las políticas de cooperación**

La realización de mis prácticas en CERAI ha supuesto una doble satisfacción para mí. Por un lado, al cursar el Máster en Cooperación Internacional al Desarrollo me sentí particularmente atraída por las asignaturas SRI5111: Medioambiente y Gestión de los Recursos Naturales, SRI5112. Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria (I) y SRI5113. Desarrollo Rural y Seguridad Alimentaria (II). Esto me impulsó a buscar la posibilidad de realizar las prácticas en una organización que abordara principalmente la lucha contra el hambre, la protección del medio ambiente y el desarrollo sostenible.

Tuve la suerte de que mi tutora lograra contactar con CERAI, una entidad que en principio no figuraba entre las opciones a escoger por los alumnos entre la oferta de plazas disponibles para realizar las prácticas, pero que respondía plenamente a mis expectativas, por tratarse de una organización no gubernamental especializada en el ámbito de la agricultura y el desarrollo rural. Finalmente, la entidad aceptó mi solicitud y me destinó al Área de Comunicación dada mi experiencia y mi capacitación como periodista. Esta área estaba formada por una única persona, la responsable de Comunicación, con una ocupación de media jornada. Por lo tanto, mi primera misión en CERAI sería la de apoyar al área de Comunicación.

En el transcurso de mis prácticas el puesto de responsable de Comunicación quedó vacante, y la entidad me ofreció la posibilidad de contratarme al finalizar mi periodo de formación. He aquí el segundo de los motivos por los cuales la realización de mis prácticas en CERAI ha sido motivo de satisfacción, pues desde junio de 2014 he sido contratada como responsable del área de Comunicación de CERAI.

Por las peculiaridades del trabajo dentro del área de Comunicación, de carácter transversal, no he participado en un proyecto específico, sino que mis tareas han abarcado diferentes proyectos de las áreas de Cooperación y Educación para el Desarrollo desde el punto de vista de la difusión.

Por lo tanto, para poder poner en relación el trabajo que he realizado con las políticas de cooperación a nivel nacional e internacional nos fijaremos en cuáles son los principales organismos que han financiado en el último período (2013-2014) la labor de CERAI a nivel público, para ver a continuación cómo abordan estos organismos las cuestiones de la alimentación, la agricultura, el

desarrollo rural y la soberanía alimentaria en sus respectivos planes de cooperación.

Antes bien, cabe aludir como marco normativo de referencia a la **Declaración Universal sobre los Derechos Humanos**<sup>18</sup>, que en su artículo 25 establece que:

**Toda persona tiene derecho a un nivel de vida adecuado que le asegure la salud, el bienestar y, en especial, la alimentación.**

Extracto del artículo 25 de la Declaración Universal sobre los Derechos Humanos

El **Pacto Internacional de Derechos económicos, sociales y culturales**<sup>19</sup>, en su artículo 11, también establece el derecho de toda persona a un nivel de vida adecuado para sí y para su familia, incluso la alimentación, vestido, vivienda adecuados, y a una mejora continua de las condiciones de existencia.

Otros **antecedentes** que han servido de referencia al establecimiento **de las políticas de cooperación en materia de alimentación y lucha contra el hambre** son las siguientes:

<b>Declaración Universal sobre la Erradicación del Hambre y la Malnutrición</b>	Conferencia Mundial de la Alimentación, <b>1974</b>	Reconoce el <b>derecho inalienable</b> de todos los hombres, mujeres y niños y niñas a no padecer hambre y malnutrición, a fin de desarrollarse plenamente y conservar sus facultades físicas y mentales.
<b>Declaración de Roma sobre la Seguridad Alimentaria Mundial</b>	Cumbre Mundial sobre la Alimentación, <b>1996</b>	Establece el compromiso de <b>clarificar el contenido del derecho</b> a una alimentación suficiente y del derecho fundamental de toda persona a no padecer hambre.
<b>Observación General nº 12 relativa a una alimentación adecuada</b>	Comité de Derechos Económicos, Sociales y Culturales, <b>1999</b>	Se establece la <i>obligación de los Estados</i> de respetar, proteger, facilitar y hacer efectivo el derecho a la alimentación. Se fijan los <b>elementos constitutivos del derecho a la alimentación</b> :

<sup>18</sup> Declaración Universal de los Derechos Humanos. Disponible en: <http://www.un.org/es/documents/udh/>

<sup>19</sup> Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Disponible en: <http://www2.ohchr.org/spanish/law/cescr.htm>

		<i>“la alimentación debe ser suficiente, adecuada, sostenible, inocua, respetuosa con las culturas, disponible y accesible económicamente y físicamente”.</i>
<b>Declaración sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio</b>	Naciones Unidas, <b>2000</b>	Establece como <b>Objetivo 1</b> : “Erradicar la extrema pobreza y el hambre”, y para su consecución establece la <b>meta</b> : “Reducir a la mitad para el año 2015 la proporción de personas que padecen hambre”.
<b>Declaración del Foro Mundial sobre Soberanía Alimentaria</b>	Foro Mundial sobre Soberanía Alimentaria, <b>2001</b>	Se fija la <b>definición de Soberanía Alimentaria</b> : como el derecho de los pueblos a definir sus propias políticas y estrategias sostenibles de producción, distribución y consumo de alimentos que garanticen el derecho a la alimentación para toda la población, con base en la pequeña y mediana producción, respetando sus propias culturas y la diversidad de los modos campesinos, pesqueros e indígenas de producción agropecuaria, de comercialización y de gestión de los espacios rurales, en los cuales la mujer desempeña un papel fundamental.
<b>Declaración de la Cumbre Mundial de la Alimentación: cinco años después</b>	Cumbre Mundial de la Alimentación: cinco años después, <b>2002</b>	Se acuerda elaborar las <b>Directrices Voluntarias</b> <sup>20</sup> para apoyar los esfuerzos de los Estados miembros encaminados a alcanzar la realización progresiva del derecho a una alimentación adecuada en el contexto de la seguridad alimentaria nacional.

Tabla de elaboración: Políticas de cooperación en materia de alimentación y lucha contra el hambre.

<sup>20</sup> Directrices Voluntarias sobre el Derecho a la Alimentación, FAO, 2004. Disponible en: [http://www.fao.org/fileadmin/templates/righttofood/documents/RTF\\_publications/ES/RightToFood\\_Guidelines\\_ES.pdf](http://www.fao.org/fileadmin/templates/righttofood/documents/RTF_publications/ES/RightToFood_Guidelines_ES.pdf)

## Organismos públicos financiadores de CERAI en 2013 y 2014

- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Unión Europea
- Generalitat Valenciana
- Gobierno Balear
- Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID)
- Gobierno de Aragón

Para conocer la política de cooperación de dichos organismos públicos, podemos atender a los diferentes planes estratégicos o documentos de estrategia que han elaborado.

En primer lugar, el **IV Plan Director de la Cooperación Española 2013-2016**<sup>21</sup> incluye entre las líneas prioritarias de acción el Desarrollo rural y territorial y la agricultura como sector clave. Se relacionan las inversiones en agricultura con el aumento de la seguridad alimentaria, pero también se habla de la necesidad de impulsar medidas orientadas a la diversificación de los medios de vida en las áreas rurales. Como estrategia, se apuesta por apoyar al sector público pero también se recalca la apuesta por favorecer la inclusión del sector privado local. Finalmente, se señala la necesidad de fomentar sistemas agrarios sostenibles, inclusivos y competitivos para aumentar la productividad agraria, de promover prioritariamente los sistemas de producción a pequeña escala y de dar prioridad a las mujeres. No se aborda en concepto Soberanía Alimentaria, sino el de Seguridad Alimentaria, en línea con otros organismos públicos.

Para conocer la **política de cooperación de la Unión Europea** en materia de desarrollo rural, hemos consultado diversos documentos, pues no existe un único documento que recoja toda la estrategia de la UE en materia de cooperación internacional al desarrollo. Por un lado, hallamos el **Marco estratégico para la seguridad alimentaria en los países en desarrollo**<sup>22</sup>, el cual presenta la estrategia política de Europa para la lucha contra el hambre y la desnutrición en el mundo. La UE apuesta por un enfoque multisectorial para abordar la seguridad alimentaria que pasa por favorecer la disponibilidad de alimentos, el acceso a la alimentación, el aumento del valor nutricional de la ingesta de alimentos y la prevención y gestión de las crisis.

---

<sup>21</sup> Plan Director de la Cooperación Española. AECID: Disponible en [http://www.aecid.es/ES/cultura/Paginas/Publicaciones/Coop\\_Espanola/Plan\\_director/Plan-Director.aspx](http://www.aecid.es/ES/cultura/Paginas/Publicaciones/Coop_Espanola/Plan_director/Plan-Director.aspx)

<sup>22</sup> Comisión Europea. Comunicación titulada "Un marco estratégico de la UE para ayudar a los países en vías de desarrollo a enfrentarse a los retos relativos a la seguridad alimentaria". Disponible en <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/ALL/?uri=CELEX:52010DC0127>

Otro documento que marca la estrategia de la UE en cuestiones de agricultura es la **Comunicación de la Comisión Europea** titulada **Lucha contra la pobreza rural**<sup>23</sup>. En ella se remarca que el desarrollo rural es uno de los seis ámbitos prioritarios de la política de desarrollo comunitaria. Como medidas para la reducción de la pobreza rural se señalan las siguientes:

- Apoyar las políticas macroeconómicas y sectoriales
- Garantizar un acceso más equitativo a los medios de producción, los mercados y los servicios
- Invertir en los recursos humanos
- Promover una gestión sostenible de los recursos naturales
- Gestionar los riesgos y crear redes de seguridad
- Crear instituciones más eficaces, responsables y descentralizadas
- Coherencia y complementariedad de las políticas comunitarias

La Generalitat Valenciana, por su parte, se rige actualmente por el **III Plan Director de la Cooperación Valenciana 2014-2017**<sup>24</sup>. Entre las prioridades sectoriales marcadas en el plan, destacamos la estrategia sectorial número 2, la cual habla de la necesidad de garantizar la cobertura de derechos económicos y sociales: educación, salud materno-filial y salud comunitaria, acceso al agua potable y saneamiento básico, seguridad y soberanía alimentaria, vivienda e infraestructuras sociales y energía sostenible. El documento incluye el término “Soberanía Alimentaria”. Al respecto, el plan de cooperación valenciano marca los siguientes objetivos específicos:

1. Promover proyectos sostenibles a los pequeños agricultores y las pequeñas productoras vinculados a la producción de alimentos, o bien a la mejora de los canales de distribución de los mismos, con el fin de asegurar unos niveles mínimos de nutrición, especialmente en los segmentos de población más vulnerables.
2. Promover el acceso al agua de riego en el desarrollo agrícola.
3. Promover el acceso y propiedad de la tierra, de forma equitativa entre hombres y mujeres.

El Gobierno Balear es otro de los organismos públicos que han financiado la labor de Cooperación Internacional de CERAI. El **Plan Director de la**

---

<sup>23</sup> Comisión Europea. Comunicación sobre política y enfoque comunitarios respecto al desarrollo rural y la gestión sostenible de los recursos naturales en los países en desarrollo titulada “Lucha contra la pobreza rural”. Disponible en <http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX:52002DC0429>

<sup>24</sup> Publicación en el Diario Oficial de la Comunidad Valenciana del III Plan Director de la Cooperación Valenciana 2014-2017. Disponible en [http://www.bsocial.gva.es/documents/610754/712367/2014\\_PDCV.pdf/693cc20e-6f2e-4f93-aa33-a59b4bdacf13](http://www.bsocial.gva.es/documents/610754/712367/2014_PDCV.pdf/693cc20e-6f2e-4f93-aa33-a59b4bdacf13)

**Cooperación para el Desarrollo de las Islas Baleares**<sup>25</sup> establece entre sus objetivos estratégicos el desarrollo económico para la reducción de la pobreza, y menciona explícitamente como prioridad estratégica la Soberanía Alimentaria, mediante el apoyo a las comunidades rurales y a los pequeños agricultores.

**Objetivo específico:** promover el derecho a la alimentación y fortalecer las capacidades productivas, poniendo el acento en la soberanía alimentaria y en los pequeños productores locales.

**Resultado 1.** Haber contribuido a la seguridad alimentaria de la población más empobrecida.

**Resultado 2.** Haber fomentado sistemas de producción sostenible (agrícola, pecuario y pesquero) y de apoyo a los pequeños productores locales de primer y de segundo nivel.

**Resultado 3.** Haber contribuido a mejorar el acceso a los conocimientos y a las técnicas dirigidas al aumento de la productividad y la diversificación productiva.

Extracto del Plan Director de la Cooperación de las Islas Baleares 2012-2015

La Agencia Andaluza de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AACID) de la Junta de Andalucía se rige por el **Plan Andaluz de Cooperación 2008-2011**<sup>26</sup>, el cual menciona, dentro de la Línea Prioritaria 1 referente a Servicios Sociales Básicos, la Seguridad Alimentaria y considera como prioritarias las intervenciones dirigidas especialmente al desarrollo rural integrado en entornos mayoritariamente locales. Destacamos los siguientes tipos de acciones prioritarias porque coinciden con el trabajo que viene realizando CERAI a lo largo de su trayectoria:

- Asistencia técnica para el desarrollo de procesos de reforma agraria que reconozcan y aseguren el acceso y la tenencia de los recursos y bienes rurales tales como la tierra, el agua, la pesca, los bosques y la ganadería en igualdad de condiciones y sin discriminación alguna.
- Apoyo a programas destinados a fomentar el acceso de la población indígena y de la mujer a los medios de producción agrícolas, pesqueros y ganaderos y a la formación y capacitación que les habilite para el ejercicio de dichas actividades económicas.

<sup>25</sup> Plan Director de la Cooperación para el Desarrollo de las Islas Baleares 2012-2015. Disponible en: <http://www.caib.es/govern/archivo.do?id=1272432>

<sup>26</sup> Plan Andaluz de Cooperación para el Desarrollo 2008-2011. Disponible en: [http://www.juntadeandalucia.es/aacid/images/Agencia/Normativa/PACODE\\_2008\\_2011.pdf](http://www.juntadeandalucia.es/aacid/images/Agencia/Normativa/PACODE_2008_2011.pdf)

- Apoyo a programas de creación de estructuras dinamizadoras del territorio, puesta en valor de los rasgos identitarios del territorio y valorización de los recursos y del patrimonio local, acompañado de acciones en materia turística.
- Apoyo a programas de fomento de la agricultura de conservación, mantenimiento del suelo, y ahorro de agua y energía, primando las prácticas agroecológicas y el manejo integrado de cultivos y plantaciones.
- Apoyo a la agricultura familiar y comunitaria y la producción para el autoconsumo.
- Asistencia técnica en materia de nuevas técnicas productivas.
- Apoyo a la organización de los agricultores y pescadores, fomentando el asociacionismo y el cooperativismo
- Apoyo a programas para la comercialización local de los productos alimenticios, agrícolas y pesqueros de la zona.
- Asistencia técnica para la producción de alimentos usando tecnologías y técnicas apropiadas en cada caso y sin agotar los recursos naturales.

Finalmente recogemos lo dispuesto en el **Plan Director de la Cooperación Aragonesa**<sup>27</sup> del Gobierno de Aragón. Uno de los rasgos característicos de la cooperación aragonesa desde la elaboración del Plan Anual 2010 ha sido la dedicación especial a dos cuestiones consideradas fundamentales: acceso al agua potable y Soberanía Alimentaria

Por lo que respecta a la Soberanía Alimentaria, constituye un objetivo estratégico de la cooperación aragonesa y una línea permanente de actuación, dada la experiencia de la Comunidad Autónoma de Aragón en el sector primario, lo que se considera que puede desempeñar un papel relevante en la producción de alimentos y la puesta en práctica de estrategias de desarrollo rural sostenibles en los países de actuación.

Como podemos concluir, **la labor de CERAI queda plenamente recogida en las políticas de cooperación de los diferentes organismos públicos que hemos consultado**: la soberanía alimentaria y el desarrollo rural constituyen ejes prioritarios de actuación de los distintos financiadores. No obstante, tal y como podemos extraer del **Informe de 2014 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio (ODM)**<sup>28</sup>, queda un largo camino por recorrer en la lucha contra el hambre y la reducción de la pobreza (Objetivo 1).

---

<sup>27</sup> Plan Director de la Cooperación Aragonesa para el Desarrollo 2012-2015. Disponible en: [http://www.aragon.es/estaticos/GobiernoAragon/Departamentos/PresidenciaJusticia/Areas/BSF\\_05\\_Cooperacion\\_Desarrollo/12\\_Planificacion/PLANDIRECTOR2012-2015.%20Aprobado%20en%20Consejo%20de%20Gobierno.pdf](http://www.aragon.es/estaticos/GobiernoAragon/Departamentos/PresidenciaJusticia/Areas/BSF_05_Cooperacion_Desarrollo/12_Planificacion/PLANDIRECTOR2012-2015.%20Aprobado%20en%20Consejo%20de%20Gobierno.pdf)

<sup>28</sup> Naciones Unidas, Informe de 2014 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Disponible en: <http://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/Divulgaci%c3%b3n/odm-informe-2014-onu.pdf>

A un año del final del plazo para su consecución, el informe señala la **posibilidad de alcanzar la meta relativa a la reducción a la mitad de la proporción de personas que padecen hambre** respecto al año 1990. Hasta la fecha, 40 países han logrado cumplir la meta. El porcentaje de personas con nutrición insuficiente ha bajado del 24% al 14% entre 1990 y 2013, sin embargo **en la última década los avances han sido más lentos** que en la década anterior. Por ello, el informe señala la necesidad de realizar esfuerzos adicionales, especialmente en los países en los que se ha avanzado poco.

### El hambre continúa disminuyendo, pero se necesitan grandes esfuerzos para lograr la meta mundial al respecto para 2015

Proporción de personas con nutrición insuficiente en las regiones en desarrollo, 1990-2013 (porcentaje)

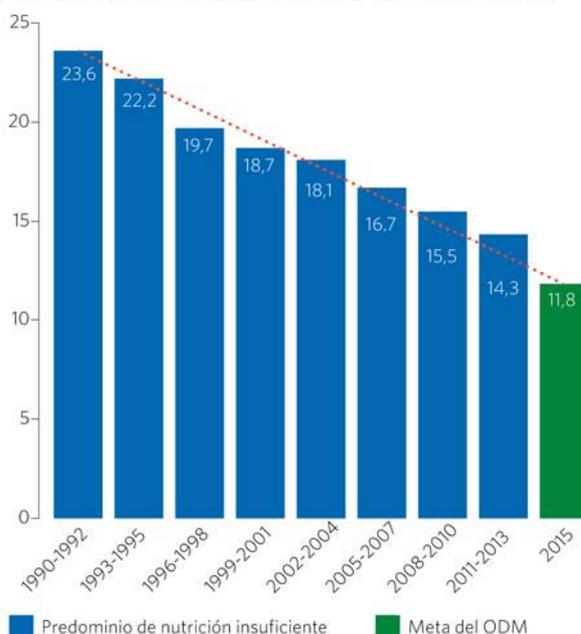


Imagen: Informe de 2014 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio

El avance en la reducción de la nutrición insuficiente es dispar según las regiones y los países: África subsahariana ha realizado avances limitados en los últimos años, y sigue siendo la región con la más alta prevalencia de nutrición insuficiente. Asia occidental tuvo un aumento en la prevalencia de nutrición insuficiente si se compara con el período 1990-1992, y Asia meridional y Oceanía presentan avances insuficientes para poder alcanzar en 2015 la meta del ODM respecto a la reducción de la proporción de personas que padecen hambre.

## IV. Exposición detallada del Plan de Trabajo desarrollado en la entidad u organización de cooperación asignada

En el área de Comunicación de CERAI se llevan a cabo todo tipo de tareas relacionadas con la comunicación de tipo institucional, la imagen corporativa, la gestión de las publicaciones propias en la web y las Redes Sociales, la comunicación con los socios de la entidad, relaciones con los medios de comunicación, difusión, diseño gráfico, marketing, etc. La misión del área, en líneas generales, consiste en **trasladar a la sociedad la visión y los valores de CERAI a través de diferentes herramientas de comunicación** con el objetivo de ofrecer una buena imagen de la entidad y de sus actividades, persiguiendo en última instancia la ampliación de la base social y la consolidación de la entidad como organización referente en el ámbito del desarrollo rural y la soberanía alimentaria.

Mi llegada a la entidad coincidió con el inicio de la elaboración de un **Plan de Comunicación** a cargo de una asesoría externa, cuyo objetivo era definir las debilidades y las fortalezas del área, y marcar un plan estratégico de comunicación para la entidad. Otro de los hitos de mi estancia de prácticas fue el proceso de renovación de la página web y el sistema de gestión de los contenidos que permiten a CERAI tener una presencia en Internet más moderna y ajustada a las necesidades de comunicación de las entidades sociales hoy en día. Finalmente, en mi etapa de prácticas también he procurado sistematizar los procesos de recogida de información especialmente en el área de Cooperación Internacional, con el objetivo de visibilizar más la labor de CERAI en esta área.

Estos serían a grandes rasgos los hitos más destacados del plan de trabajo que he realizado en CERAI. A continuación se exponen de manera más detallada las diferentes tareas que he llevado a cabo, organizadas por tipo de trabajo de Comunicación:

1. Acciones de Comunicación Corporativa
2. Acciones de Comunicación Online
3. Acciones de Fundraising
4. Acciones de Incidencia Política
5. Acciones de Relaciones con los Medios de Comunicación
6. Acciones de marketing social y sensibilización
7. Acciones de Comunicación interna

## I. Acciones de Comunicación Corporativa

Recoge las acciones relacionadas con la visibilización de CERAI como entidad referente en el ámbito de la Soberanía Alimentaria y la Agroecología en España y a nivel internacional, especialmente las acciones relacionadas con la definición de la marca de CERAI y su divulgación de manera coherente a través de todos los soportes de comunicación.

- Diseño gráfico y editorial de materiales de difusión de las actividades que organiza CERAI (cursos, jornadas, seminarios, viajes de Turismo Responsable, etc.). El área de Comunicación de CERAI desarrolla distintos tipos de materiales gráficos, como carteles, trípticos o anuncios publicitarios para dar difusión a las actividades y proyectos del área de Educación para el Desarrollo. Para ello se emplean distintas herramientas de diseño gráfico, como Photoshop o Indesign, que permiten el diseño de estos materiales. Algunos ejemplos de los materiales que he elaborado durante mi periodo de prácticas:



Cartelería Encuentros de Consumo Consciente, Responsable y Local



Tríptico del Curso Internacional de AE, SA y CDR 2014-2015



Banner web para anunciar el Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra 2015



Anuncio para la revista SEAE primavera-verano 2014

- Elaboración de informes de carácter institucional: una parte importante de mi trabajo en el área de Comunicación ha sido la generación y la actualización de informes de carácter institucional que son empleados por la entidad para establecer relaciones con posibles financiadores, públicos o

privados, así como organizaciones socias o contrapartes. Se trata de materiales como la Memoria de Actividades, el Currículum Institucional o el Dossier de actividades de la Multiversidad. La Memoria de Actividades de 2013 ha ocupado gran parte de mi trabajo en el periodo de prácticas. Se puede consultar online en el siguiente enlace web:

<http://cerai.org/files/uploads/memoria2013cerai.pdf>

- Tareas de imagen corporativa: mi estancia de prácticas en CERAI coincidió con el cumplimiento del 20 aniversario de la ONGD, motivo por el cual se pensó en el rediseño del logotipo para incluir la alusión a dicha celebración. Desde Comunicación se realizaron las gestiones para que una empresa de diseño gráfico realizara el rediseño del logotipo manteniendo su carácter orgánico y los rasgos esenciales del anagrama. Este fue el resultado:



Logotipo original de CERAI



Logotipo de celebración del 20 aniversario

La marca del 20 aniversario fue incluida en todos los materiales que se usan para la comunicación, como folios o firmas de correo electrónico.

También, dentro de las labores de imagen corporativa, una de las tareas de comunicación es la gestión y el diseño de las tarjetas de visita para los empleados de la entidad.

M. EUGENIA REYES ZAMBRANO  
Técnica de cooperación  
Technicienne en coopération  
meugenia.reyes@cerai.org

CERAI Al Hoceima (Maroc)  
Bd. Salah Eddine El Ayoub, 30  
32000 Al Hoceima, MAROC  
www.cerai.org  
Tel Maroc: +212 (0) 652 82 81 53  
Tel Spagne: +34 650 44 88 52



Ejemplo de tarjeta de visita para uno de los empleado de CERAI

- Coordinación editorial y gráfica de publicaciones: esta es una de las tareas que no ha podido ser finalizada en mi periodo de prácticas pero que tiene gran relevancia a la hora de dar visibilidad a CERAI como entidad referente en el ámbito de la Soberanía Alimentaria y la Agroecología. Se trata de la puesta en marcha de una publicación dedicada a dar a conocer la línea de investigación de CERA para visibilizar su carácter de centro de estudios dedicado a la agroecología y al desarrollo rural. El objetivo de esta publicación es recopilar con fines divulgativos los trabajos de investigación que se han ido generando desde la fundación de CERAI en 1994 y que no han sido publicados por otros medios. Durante mi período de prácticas me encargué de gestionar con una empresa de diseño gráfico la confección de una portada y contraportada para los Cuadernos de CERAI. Se espera que la colección saque su primer número a finales de 2014.



Diseño de las tapas de los Cuadernos de CERAI

## II. Acciones de Comunicación Online

Se trata de aquellas tareas relacionadas con la estrategia de comunicación en todos los canales relacionados con Internet (página web, redes sociales y email marketing) que usa CERAI para hacer llegar su mensaje a la sociedad. Mi principal objetivo durante mi período de prácticas fue el de optimizar la página web de la entidad, que necesitaba un rediseño, con el fin de hacerla más operativa y conseguir mejorar la presencia de CERAI en Internet a través de su principal escaparate. Por otro lado, también se procuró potenciar el uso de las

redes sociales (Facebook y Twitter sobre todo), para conectar con la sociedad. Y, finalmente, se potenciaron las acciones de marketing por email, con el uso de una herramienta más potente que la que se venía usando hasta la fecha.

- Tareas relacionadas con la web [www.cerai.org](http://www.cerai.org): durante mi periodo de prácticas he sido la persona responsable de editar los contenidos de la web de CERAI, tarea que implica la selección de temas noticiables, redacción de noticias y secciones de la web, selección de imágenes, retoque fotográfico y utilización del gestor de contenidos de la web para la publicación de los contenidos. Durante mis prácticas se produjeron diversos incidentes de caída del servicio que requirieron diversas gestiones con el proveedor de la web y del dominio. Finalmente planteamos la posibilidad de desarrollar una nueva página web con un gestor de contenidos más versátil y ajustado a las necesidades de CERAI. En la recta final de mi estancia de prácticas me encargué de la contratación del servicio de desarrollo de una nueva web con una empresa externa, la contratación del alojamiento web y de la elaboración de un mapa del sitio, en el cual se incluyen las secciones y los contenidos del nuevo sitio. Una vez finalizadas mis prácticas, he continuado realizando este trabajo. El lanzamiento de la nueva web se va a producir antes de que finalice este año.

**Anexo 1:** Captura de pantalla de la anterior web de CERAI

**Anexo 2:** Captura de pantalla de la nueva web de CERAI

- Comunicación de CERAI en redes sociales (Facebook, Twitter, LinkedIn y YouTube): otra de las tareas del área de comunicación es la gestión de las páginas de CERAI en distintas redes sociales. La entidad ya contaba con páginas y perfiles propios en redes como Facebook, Twitter, LinkedIn y YouTube antes de mi llegada. Mi tarea ha consistido en dinamizar estas páginas con el objetivo de difundir el trabajo de CERAI, sensibilizar a la sociedad y conseguir alcanzar nuevos públicos, quizás futuros socios de la entidad. El crecimiento del número de seguidores en las distintas redes sociales ha sido lento pero progresivo, directamente proporcional a la cantidad de horas que he podido dedicar a gestionar estos sitios. Al tratarse de un campo poco explorado por mi a nivel profesional, esta tarea ha exigido una actualización de mis conocimientos, lo que me ha llevado a cursar por mi cuenta una formación específica (curso online “El Community Manager en el Tercer Sector”) para ampliar mis conocimientos.
- Difusión y marketing por email: el correo electrónico es una de las principales herramientas que usa CERAI para comunicarse de forma directa con la sociedad. De hecho, hoy por hoy, el correo electrónico supera a Facebook y Twitter en el porcentaje de éxito al medir los resultados de

apertura de enlaces compartidos, por lo cual su uso se considera muy importante para todo tipo de organizaciones, pero especialmente para entidades del tercer sector, como CERAI, que están lejos de poder destinar dinero a publicitar su mensaje por los medios tradicionales. La difusión a través del email ha sido, por tanto, una de las actividades a las que más empeño he dedicado. Para la gestión masiva de envío de información por email es adecuado el uso de una aplicación informática específica, entre otras cuestiones porque estas herramientas ofrecen todas las garantías en cuanto a protección de datos. A mi llegada a CERAI se usaba Sendblaster como herramienta de email marketing, lo cual suponía ciertas limitaciones de velocidad, diseño y medición de resultados. Tras experimentar con otros servicios decidí cambiar a MailChimp como plataforma para gestionar el envío masivo de comunicaciones por email, aprovechando así las múltiples ventajas que ofrece esta herramienta.

- Elaboración de Newsletters: el boletín de noticias o newsletter es otra de las herramientas fundamentales para comunicar las actividades y las noticias que genera la entidad. En CERAI se publica cada mes un boletín digital de noticias que se distribuye por email y a través de la web y las redes sociales. Durante mi estancia de prácticas me encargué cada mes de realizar esta publicación, pero también propuse el lanzamiento de un boletín especial de Formación CERAI, dado el gran volumen de actividades en el área de formación. Este boletín se lanzó de manera puntual, en función del volumen de cursos a publicitar. Para su realización han sido necesarios conocimientos en diseño html con Dreamweaver y gestión de ficheros por FTP.

**Anexo 3:** Boletín Digital de Noticias CERAI febrero 2014

**Anexo 4:** Boletín especial de Formación 31 de marzo de 2014

- Publicación y difusión online de ofertas de empleo de la entidad: dentro de las tareas de comunicación se encuentra la difusión de las ofertas de empleo en la entidad y la publicación de los términos de referencia para la contratación de equipos de evaluación externa para los proyectos de cooperación. Mi trabajo en este caso ha consistido en la publicación de dichas ofertas en la propia web de CERAI, en portales web de empleo, como [www.hacesfalta.org](http://www.hacesfalta.org), entre organizaciones del tercer sector y a través de las diversas coordinadoras de ONGD en España, especialmente la Coordinadora Valenciana de ONGD y la Federación Aragonesa de Solidaridad, de las cuales CERAI es miembro.
- Recuperación de la web del Foro Mundial sobre la Reforma Agraria (FMRA) "Pascual Carrión": [www.fmra.org](http://www.fmra.org). El FMRA fue un foro temático organizado

por CERAI en Valencia en el año 2004, en el cual se reunieron más de 500 delegados de organizaciones campesinas, organizaciones indígenas, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y organismos públicos de más de 72 países de los cinco continentes. En su momento se lanzó una página web para poner a disposición del público todos los documentos relacionados con este foro de alto nivel. Problemas derivados de la falta de mantenimiento del hosting o alojamiento provocaron la desaparición de esta web. Con vistas a la celebración en 2015 del Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra, en el cual CERAI vuelve a asumir un papel destacado como organizador, la Junta Directiva de CERAI estimó oportuno realizar las gestiones necesarias para el relanzamiento de la página web [www.fmra.org](http://www.fmra.org). Entre octubre de 2013 y febrero de 2014 una persona voluntaria se encargó de procesar toda la documentación del FMRA de 2004 y crear un blog para su recopilación, bajo la supervisión del área de Comunicación. Mi tarea en este caso fue la coordinación de los contenidos, la recuperación del alojamiento web al cual fue redireccionado el blog y la difusión del relanzamiento de la web, que se produjo el 17 de febrero.

#### **Anexo 5:** Comunicado relanzamiento de la web [www.fmra.org](http://www.fmra.org)

- Gestión de la recuperación de la difusión online de producciones audiovisuales de CERAI: en el transcurso de mi período de prácticas también se me encargó la gestión de la recuperación de dos producciones audiovisuales producidas por CERAI en el pasado (las series Los Latidos de la Tierra y Retratos de los Confines del Mundo, de 8 capítulos cada una), cuya visualización a través de una web específica (<http://www.loslatidosdelatierra.org/>) presentaba problemas por falta de mantenimiento de la página. Mi trabajo consistió en coordinar con la empresa audiovisual responsable de la edición de las dos series el trabajo de recuperación de dichos archivos para su correcta visualización online, recuperando de este modo la actividad de la página web como fondo documental.

### **III. Acciones de Fundraising**

Son aquellas tareas llevadas a cabo relacionadas con la fidelización y la captación de socios para afianzar esta línea de consecución de fondos privados. También se englobarían aquí las acciones dirigidas a conseguir la colaboración de la empresa privada. Las acciones de fundraising en CERAI no tenían un plan estratégico definido a mi llegada a la entidad. El Plan de Comunicación elaborado a finales de 2013 propuso diversas acciones para

mejorar en este apartado, fundamentalmente en lo que respecta a la relación con los socios, pues las relaciones con la empresa no son consideradas por parte de CERAI prioritarias en estos momentos. Mi trabajo por tanto se centró en conseguir frenar la caída de socios de la entidad y poner en marcha medidas para captar nuevos socios. Entre las acciones más destacadas, he realizado las siguientes:

- Gestión de la base de datos de socios: gestión de las altas y las bajas en la base social de la entidad. En este trabajo ha destacado, por el volumen de horas invertidas, la gestión del proceso de absorción de la entidad catalana CONOSUD, que implicó realizar más de 40 nuevos registros de alta en la base de datos de CERAI.
- Comunicación de bienvenida a los nuevos socios: otra de las tareas que asumí fue el envío de un email de bienvenida personalizado a los nuevos socios de la entidad.
- Actualización de la base de datos: en mayo de 2014 realizamos una encuesta online en la cual se aprovechó la pregunta planteada para pedir a los socios que ingresaran de nuevo sus datos de contacto. De este modo se consiguió la actualización de datos de casi un 30% de la base social, que comunicaron cambios en su domicilio, su teléfono o su dirección de email. Esta actualización ha sido clave para frenar la caída de número de socios.
- Seguimiento de causa de las bajas de socios: esta tarea no pudo ser llevada a cabo en mi período de prácticas, por limitación de tiempo y priorización de otras actividades, no obstante se ha valorado como una necesidad de cara a incluir en un futuro plan estratégico que recoja acciones de fundraising.
- Llamadas telefónicas: siguiendo con la voluntad de proporcionar una mayor cercanía con los socios de la entidad, de manera experimental se realizó una ronda de llamadas telefónicas en diciembre de 2013 de cara a la convocatoria de la asamblea general de socios. Se aprovecharon estas llamadas para agradecer la colaboración con la entidad, lo cual fue muy bien recibido por la mayoría de los socios contactados.
- Mejora de las comunicaciones con el socio: se ha tratado también de mejorar la calidad y la presentación de la información que se proporciona a los socios respecto a los proyectos y actividades de la entidad, así como proporcionar información puntual en el momento de realizar la convocatoria de las asambleas de socios (entrega de informes, memorias, documentos que se van a revisar en la asamblea, etc.).

- Experimentado la comunicación en tiempo real: una de las novedades experimentadas durante mi período de prácticas fue la retransmisión online mediante video en streaming de la asamblea de socios celebrada en diciembre de 2013 en Zaragoza, de modo que los socios que no se pudieran desplazar pudieran hacer un seguimiento a través del canal de CERAI en YouTube. El éxito de la retransmisión fue relativo, pues hubo un bajo seguimiento (una media de 8 personas conectadas durante las 5 horas de asamblea), pero la iniciativa fue muy bien valorada por conseguir aproximar la información al socio aprovechando las nuevas tecnologías de la información.
- Gestión de envíos postales: finalmente, una de las responsabilidades que he asumido en mi trabajo en CERAI ha sido el envío a los socios de la revista profesional que edita la Sociedad Española de Agricultura Ecológica (SEAE) de manera trimestral, encargándome de ensobrar las revistas y transportarlas hasta la oficina de Correos, con una media de 380 revistas en cada envío, contando puntualmente con el apoyo de voluntarios de CERAI. Como complemento de esta tarea, ha habido un seguimiento de los sobre devueltos, con el fin de corregir las señas postales erróneas o los cambios de domicilio por parte de los socios de CERAI. Esta revista se envía gratuitamente a los socios de CERAI por la gran afinidad que existe con el trabajo de SEAE y por la calidad de los artículos que divulga mediante esta publicación.

#### **IV. Acciones de Incidencia Política**

Son las acciones llevadas a cabo para impulsar la relación de CERAI con otros colectivos del mismo ámbito de acción en torno a cuestiones de carácter político. En mi estancia en CERAI me he encargado de realizar dos acciones de este tipo dentro del ámbito de mis competencias:

- Gestión de apoyos para la celebración del Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra (2015): CERAI es miembro de la secretaría permanente de este Foro que están organizando a nivel mundial diversas organizaciones sociales, campesinas y gobiernos. Como parte de los trabajos previos a la celebración del Foro, en mayo de 2014 se lanzó un documento de convocatoria para pedir a otros colectivos e individuos su adhesión. Desde CERAI fui la persona encargada de dar difusión al documento.

**Anexo 6:** Comunicado de petición de apoyo a la convocatoria del FMAT

- Adhesión de CERAI a la coalición europea contra el Tratado Transatlántico de Comercio e Inversiones (TTIP) entre la UE y EEUU: en este caso, desde

el área de Comunicación, por encargo de la dirección de CERAI, me responsabilicé de contactar por email con una coalición de organizaciones a nivel europeo que está trabajando para impedir la aprobación del TTIP. CERAI considera que dicho tratado supone una grave amenaza para la soberanía alimentaria y los derechos sociales y civiles. Con mis gestiones, CERAI pasó a ser miembro de la coalición, lo que supone tomar parte del proceso y respaldar la Iniciativa Ciudadana Europea (ECI) contra el TTIP.

## V. Acciones de Relaciones con los Medios de Comunicación

Se trata de aquellas tareas que persiguen establecer y mejorar las relaciones con los medios de comunicación para conseguir trasladar el mensaje de CERAI a través de sus canales. Las principales tareas que se han llevado a cabo son:

- Actualización de bases de datos de contactos en medios de comunicación: esta tarea requiere una dedicación parcial pero constante debido a la aparición y desaparición de medios de comunicación, y al auge de sitios en Internet dedicados a noticias del sector de la agroecología. Mi trabajo ha consistido fundamentalmente en mantener actualizada la base de datos con el registro de nuevos contactos y la eliminación de aquellos que ya no están operativos.
- Gestión de publicación de artículos de divulgación de CERAI en revistas especializadas: CERAI mantiene una colaboración regular con la revista Agricultura Ecológica (AE), de la Sociedad Española de Agricultura Ecológica (SEAE). Cada trimestre, el departamento de Comunicación gestiona un reportaje sobre uno de los proyectos del área de Cooperación Internacional de CERAI. Mi trabajo ha consistido en la gestión del tema escogido, el encargo del artículo, la revisión de ortografía y estilo, la preparación de alguna infografía y la corrección definitiva del texto una vez maquetado.

**Anexo 7:** Artículo publicado por CERAI en la Revista AE número 16 (verano 2014) dedicado a las plantas de tratamiento de aguas grises en los Territorios Ocupados Palestinos.

- Gestión de la publicación de artículos en medios de comunicación: por otro lado, desde Comunicación se ha gestionado también la realización de reportajes y entrevistas en medios de comunicación como parte importante de la difusión de la actividad de la organización entre un público más amplio. En ejemplo fue la publicación de un reportaje de dos páginas en un

especial dedicado al Cooperativismo por parte del diario valenciano Las Provincias en abril de 2014.

**Anexo 8:** Artículo publicado por el diario Las Provincias el 2 de abril de 2014, titulado “Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa”.

- Seguimiento de impacto en Medios de Comunicación: a través de un sistema de alertas por correo electrónico, desde el área de comunicación de CERAI también se hace un seguimiento del impacto que tiene en los medios de comunicación el envío de notas de prensa o comunicados. Con dichas publicaciones se elabora un dossier de apariciones en prensa y se valora si el impacto conseguido se ajusta a los objetivos.
- Elaboración de un Dossier de Prensa: esta tarea estaba en previsión en mi etapa de prácticas, pero no pudo ser llevada a cabo por cuestión de tiempo. Se trata de elaborar un documento que sirva para la presentación de CERAI ante los medios de comunicación, en el que se recojan la historia, misión, valores, trayectoria, etc., así como un glosario de términos para que los periodistas se familiaricen con conceptos como Soberanía Alimentaria o Agroecología sin poder dar lugar a equivocaciones. También se proyectaba un apartado tipo Sala de Prensa en la web de CERAI, tarea que también quedó pospuesta por falta de tiempo y de medios.

## VI. Acciones de marketing social y sensibilización

Se engloban aquí las tareas relacionadas con la política de sensibilización dirigida a la sociedad aprovechando diferentes espacios. Físicamente, la presencia en ferias o mercados a través de un puesto informativo constituye hoy por hoy una de las mejores formas de presentarse en sociedad y trasladar el mensaje de la entidad. Por tanto, la presencia en ferias y mercados de carácter agroecológico constituye una de las acciones de marketing y sensibilización que mencionamos en este punto. Por otro lado, a través de Internet (web, redes sociales, otras plataformas...) también es posible llevar a cabo acciones de marketing y sensibilización, como veremos en este apartado. Las tareas que he llevado a cabo son las siguientes:

- Diseño y montaje de expositores para la participación en Ferias y Mercados: CERAI participa en varias acciones de este tipo a lo largo del año. Menciono aquí aquellas en las que he tenido una participación más activa, al responsabilizarme del diseño, el montaje y la atención en el puesto informativo:

Feria BioCultura en Valencia: en marzo de 2014 me encargué de coordinar el trabajo de tres voluntarias en el diseño y preparación de materiales de carácter informativo y de sensibilización, así como del montaje y diseño del puesto informativo, la coordinación de la presencia de voluntarios para atender el stand a lo largo de los tres días de feria, y finalmente, estuve al frente del puesto informativo durante una jornada completa. Como estrategia de marketing, optamos por repartir bolsitas con semillas para concienciar sobre la importancia de la agricultura ecológica y para dar a conocer nuestra labor como entidad especializada en desarrollo rural. Sorteamos entre las personas que nos visitaron en el stand una cesta de verduras de temporada. La acogida por parte del público fue bastante positiva.



Foto del puesto informativo de CERAI en BioCultura Valencia 2014

Mercado agroecológico en la playa de Alboraya: coincidiendo con la celebración del Día de la Lucha Campesina el 17 de abril, CERAI participó en diversos actos organizados por la Plataforma per la Sobirania Alimentària del País Valencià, entre ellos un mercado agroecológico en el paseo marítimo de Alboraya, donde establecimos un puesto informativo a lo largo de una jornada. Entre mis tareas se encontraba la selección de materiales para el puesto, donde estuve durante media jornada junto a otras dos voluntarias. El 17 de abril es el Día Internacional de las Luchas Campesinas, que conmemora la masacre de 19 campesinas y campesinos que luchaban por tierra y justicia en Brasil en 1996. Cada año se celebra esta semana en todo el mundo, en defensa de las campesinas y los campesinos que luchan por sus derechos.



Foto del puesto informativo de CERAI en el mercado agroecológico de Alboraya (17 de abril de 2014)

Fira Alternativa de Valencia: el primer fin de semana de junio, CERAI participó en la 27ª Fira Alternativa de València, organizada con el lema “Aprendiendo a construir el tiempo libre”. Desde CERAI se organizó un puesto informativo centrado en dar a conocer la oferta de turismo responsable que ofrece la entidad de cara al verano, siguiendo así la línea de defensa de las formas de ocio no productivista ni consumista, un ocio responsable, sencillo, alegre y divertido. Mi tarea en este caso consistió en atender el puesto informativo durante una jornada, junto a otra compañera, y dinamizar un juego sobre los valores del Turismo Responsable que defiende CERAI, y que había sido preparado por personal voluntario.



Foto del puesto informativo de CERAI en la Fira Alternativa (junio de 2014)

- Apoyo en la elaboración de un vídeo de sensibilización: en diciembre de 2013 también participé en la realización de entrevistas a los ponentes del seminario organizado por CERAI y Oxfam Intermón sobre consumo responsable, cuyo objetivo era sensibilizar sobre el impacto de nuestras

decisiones diarias como consumidores en los países económicamente empobrecidos y en nuestro propio entorno, y sobre cómo podemos cambiar gran parte del impacto con la puesta en práctica de actitudes y criterios de consumo más responsables. Dichas entrevistas sirvieron de base para la realización de un vídeo de sensibilización que recogía las principales conclusiones del seminario. Los entrevistados fueron Alicia Amarilla Leiva, Secretaria Coordinadora Nacional de Organizaciones de Mujeres Trabajadoras Rurales e Indígenas - CONAMURI - (Paraguay), Saloua Badaoui, representante del Forum des Femmes au Rif (Marruecos), y Gustavo Duch, Coordinador de la Revista “Soberanía Alimentaria, Biodiversidad y Culturas”. El vídeo se puede consultar en el siguiente enlace: <http://youtu.be/sRJrEdqIzAU>



Vídeo “Cómo conseguir la Soberanía Alimentaria?, conclusiones del seminario “El poder de los consumidores”, organizado por Oxfam Intermón y CERAI en diciembre de 2013. Disponible en: <http://youtu.be/sRJrEdqIzAU>

## VII. Acciones de Comunicación interna

Son tareas de coordinación a nivel interno entre áreas de trabajo, entre delegaciones y entre el equipo técnico y la Junta Directiva, para lograr consenso y avances en diferentes cuestiones. En este punto, destacaría tres tareas fundamentalmente:

- Comunicación con el Área de Cooperación: una de las carencias detectadas al empezar a realizar las prácticas en CERAI fue la escasa visibilidad de la labor del área de Cooperación en los soportes informativos de CERAI, como la web. Pude deducir que el problema se debía a la falta de un protocolo de comunicación interna entre las áreas de cooperación y comunicación. Tras intercambiar impresiones con el equipo de trabajadores de cooperación, ingeniamos la puesta en marcha de una ficha de carácter trimestral que los

cooperantes se encargarían de rellenar y enviar al área de Comunicación, para que ésta se pudiera apoyar a la hora de generar informaciones sobre los proyectos de Cooperación. Este protocolo de comunicación interna se puso a funcionar a principios de 2014, de manera que al finalizar cada trimestre se ha solicitado al área de Cooperación que rellenara la ficha, y el área de Comunicación ha podido generar noticias para los distintos soportes informativos de CERAI. Cabe señalar que no se ha logrado implicar a todos los cooperantes, pero sí se ha logrado generar informaciones interesantes, que incluso han tenido repercusión en algunos medios de comunicación.

**Anexo 9:** Ficha de Comunicación con el Área de Cooperación para facilitar la generación de noticias sobre la marcha de los proyectos

**Anexo 10:** Ejemplo de una ficha rellenada por la cooperante en Senegal

**Anexo 11:** Noticia publicada en la web de CERAI tras el envío de la ficha por parte de la cooperante de Senegal

- Coordinación con el Área de Educación para el Desarrollo: La necesidad de difusión de los proyectos de sensibilización, acción social, formación y turismo responsable que impulsa el área de EpD de CERAI ha hecho necesaria una estrecha colaboración con el área de Comunicación. Para llevar a cabo la coordinación entre ambas áreas, fijamos una serie de reuniones semanales donde se hablaba de tareas a realizar, se marcaban plazos de ejecución, se intercambiaban ideas y se valoraban las acciones ya ejecutadas. Estas reuniones han supuesto muchas horas de trabajo, que no obstante han servido para avanzar con las ideas claras en la difusión de cada proyecto.
- Gestión de cuentas de correo de los trabajadores de la entidad y de los grupos de comunicación internos: finalmente, una de mis responsabilidades en mi periodo de formación práctica en CERAI ha sido la administración de usuarios y de grupos en Google Apps. Esta tarea supone dar de alta el correo electrónico de cada persona que se contrata en la entidad, y la baja a los trabajadores que se van, de los cuales también me he encargado de realizar una copia de seguridad de su cuenta de correo electrónico. La administración de usuarios es un proceso sencillo que consiste en introducir un nombre de usuario y una contraseña y facilitarlo a su propietario. Por otro lado, en CERAI existen diversos grupos de comunicación interna mediante correo electrónico. También fui la persona encargada de gestionar estos grupos, con la incorporación de nuevos usuarios o la baja de otros.

## V. Conclusiones

Durante mi estancia de prácticas en CERAI **he podido observar el funcionamiento de una ONGD de tamaño pequeño**, de aproximadamente una veintena de trabajadores, incluyendo el personal expatriado, con un alto nivel de especialización en desarrollo rural y con perspectivas de poder ir creciendo como entidad. Hablamos de una entidad pequeña en plantilla, pero no en volumen de proyectos gestionados, pues sólo en el área de Cooperación Internacional en 2013 se han estado ejecutando 26 proyectos en 15 países distintos (Bolivia, Colombia, Cuba, Ecuador, Paraguay, Albania, Bosnia Herzegovina, Croacia, Cabo Verde, Territorios Ocupados Palestinos, Senegal, Argelia, Marruecos, Mauritania y los campamentos de refugiados saharauis). En Educación para el Desarrollo se han impulsado más de 20 acciones formativas, acciones de sensibilización y de acción social en varias ciudades españolas (Valencia, Zaragoza, Madrid, Granada, Tenerife, etc.).

Creo que es importante poner de relieve esta circunstancia antes de poder hablar de uno de los principales problemas que he podido observar en el día a día en CERAI. Se trata de la excesiva **carga de trabajo** que afecta prácticamente a todas las áreas y que yo misma he podido percibir en el área de Comunicación. Esa carga de trabajo se debe a las dificultades económicas que impiden la ampliación de la plantilla en número de trabajadores. Esto hace que, por ejemplo, el área de Cooperación haya de realizar una gran parte de trabajo administrativo, por falta de personal en Administración, lo que al final redundaría en una dificultad para poder dedicar todos los esfuerzos a la formulación de nuevos proyectos, lastrando la posibilidad de conseguir financiación para nuevas acciones. Por su parte, el trabajo administrativo ha crecido mucho en los últimos meses debido a la creciente llegada de requerimientos por parte de los financiadores, que obligan a dedicar muchos esfuerzos a la justificación de proyectos antiguos.

También en el área de Comunicación he podido observar una gran carga de trabajo que se puede apreciar en el detalle del plan de trabajo descrito en el punto IV. Cabe señalar que estas tareas se llevaban a cabo con una dedicación diaria de 4 horas, lo que suponía mucha concentración y la necesidad de ser muy eficiente en el trabajo. En ocasiones ha sucedido el hecho de no poder acabar una tarea a tiempo, o el tener que posponerla para el día siguiente, básicamente por falta de tiempo. Otro problema ha sido en ocasiones el intentar coordinar mi trabajo con otros compañeros y que éstos no hayan podido atender mi petición por sobrecarga de trabajo. De lo anterior se ha derivado en ocasiones la **frustración** que he llegado a sentir en muchos casos

por no poder completar algunas tareas en tiempo y forma, o no hacerlas todo lo bien que hubiera deseado.

En conclusión, creo que este problema de la elevada carga de trabajo que afecta a todas las áreas de CERAI se solucionaría evidentemente con el **crecimiento de la plantilla** y en el caso de Comunicación, con la ampliación de la jornada laboral a una jornada completa. Aquí cabe decir que la entidad ya está trabajando en la medida de sus posibilidades en mejorar esta situación. Sin ir más lejos, el puesto de responsable de Comunicación ha visto ampliado el horario laboral de 4 a 6 horas justo en el momento de mi contratación, lo que ya ha supuesto un notable alivio en la carga de trabajo y una mejora en ciertas tareas que anteriormente se veían algo desatendidas.

Además de la carga laboral, otra **cuestión a mejorar en CERAI**, según he podido apreciar, es **el establecimiento de protocolos de trabajo** que pueden servir para mejorar la coordinación entre distintos departamentos y que sirven también para delimitar responsabilidades en cada puesto. Por ejemplo, sería muy necesario el establecer un protocolo para la gestión de altas y bajas en la base de datos de socios, pues la coordinación entre el área de Administración y Comunicación resulta fundamental para el correcto tratamiento de los datos, y no se produce como debiera por falta de un protocolo que fije y reparta responsabilidades y tareas. El área de Cooperación también ha manifestado su necesidad de establecer protocolos con el área de Administración para mejorar en la eficacia de ciertas tareas.

Particularmente, en el **área de Comunicación**, que es la que más he podido apreciar, creo que hay mucho por mejorar y que sólo un trabajo continuado en el tiempo y una **mayor dotación de recursos para el área** permitirán esas mejoras. Para ello resultaría fundamental poner en marcha todas las acciones contempladas en el **Plan de Comunicación** que se elaboró por una asesoría externa entre finales de 2013 y principios de 2014. Buena parte de las acciones contempladas en este plan ya se están poniendo en marcha y lo deseable sería seguir en esa línea de trabajo en el futuro. Considero que no se ha podido avanzar más rápido porque el Plan implica acciones de gran calado que no se pueden poner en marcha sin el apoyo y la implicación de todo el equipo, y como decíamos antes, la sobrecarga de trabajo obliga a acometer primero el trabajo más urgente y posponer *sine die* aquellas tareas no menos importantes que sin embargo no tienen fecha límite de realización. Para mejorar este aspecto, la dirección de CERAI ya está trabajando en la definición del **nuevo plan estratégico de la entidad**, que contendrá acciones y objetivos a conseguir dentro de un determinado plazo de tiempo, lo que sin duda redundará en la mejora de los aspectos señalados en este capítulo de conclusiones.

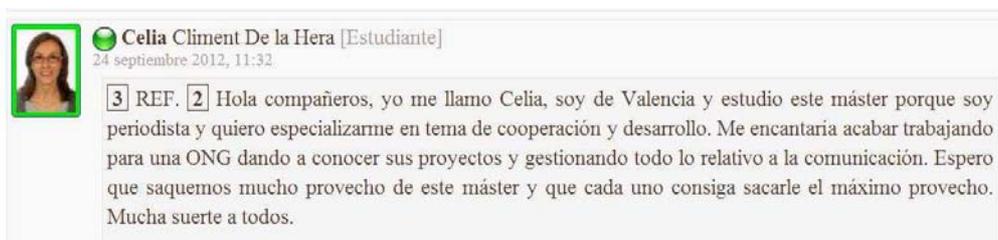
## VI. Valoración personal del trabajo realizado

En general la valoración que puedo hacer de mi período de prácticas en CERAI es plenamente positiva en lo académico, lo profesional y, finalmente, en el plano personal. Como decía en la introducción, después de 6 meses en la entidad como becaria fui contratada por CERAI como responsable del área de Comunicación, por lo que me siento muy afortunada, ya que estas prácticas han servido tanto para completar mi formación en el Máster de Cooperación como para lograr mi reinserción laboral después de dos años en desempleo. También en el plano personal he experimentado un crecimiento positivo.

### Valoración en lo profesional

Cuando me propuse estudiar el Máster Universitario de Cooperación al Desarrollo mi sueño era el poder ejercer como profesional del ámbito de la Comunicación, como periodista que soy, pero en el ámbito del tercer sector. A priori este objetivo no parecía sencillo, pues el sector de la comunicación está bastante saturado de profesionales en desempleo, a consecuencia de los masivos despidos en medios de comunicación durante la crisis económica y financiera que hemos vivido. Lograr un empleo remunerado como periodista era casi como hallar una aguja en un pajar. Por otro lado, trabajar en el ámbito de la Comunicación en una ONGD tampoco parecía muy a mi alcance, pues la mayoría de ONGD tienen su sede central en Madrid o Barcelona y es allí donde se suelen ubicar los departamentos de comunicación. Por cuestiones familiares, me hubiera resultado imposible trasladarme a vivir a otra ciudad para poder trabajar.

No obstante mantuve el optimismo y con ese ánimo me matriculé en el Máster que empezaba con mucha ilusión en septiembre de 2012. Con este saludo me presentaba ante el resto de compañeros en el Foro de la plataforma online.



*Mensaje en el foro el 24 de septiembre de 2012: "Hola compañeros, yo me llamo Celia, soy de Valencia y estudio este máster porque soy*

*periodista y quiero especializarme en tema de cooperación y desarrollo. Me encantaría acabar trabajando para una ONG dando a conocer sus proyectos y gestionando todo lo relativo a la comunicación. Espero que saquemos mucho provecho de este máster y que cada uno consiga sacarle el máximo provecho. Mucha suerte a todos.”*

Puedo afirmar con satisfacción que mi objetivo se ha visto realizado. He estudiado un Máster que en el plano profesional me ha supuesto volver a trabajar de forma remunerada tras dos años en desempleo.

No sólo he conseguido volver a trabajar como periodista sino que también he aprendido cómo es este trabajo en un ámbito diferente al que estaba acostumbrada. La comunicación en una ONGD difiere en algunos aspectos del trabajo en un medio de comunicación y por tanto, he aprendido nuevos aspectos de mi profesión que también me han enriquecido.

## **Valoración en lo académico**

También en el plano académico, creo que estas prácticas han supuesto también para mí un conocimiento directo del funcionamiento de una ONGD, de su estructura, de sus relaciones, etc. Nunca con anterioridad había trabajado en una entidad del tercer sector y me faltaba también adquirir esta perspectiva para poder aprovechar mejor los conocimientos teóricos que habíamos adquirido en el máster.

Como anécdota puedo añadir que durante la fase teórica del máster disfruté mucho aquellas asignaturas que tuvieron relación con temas de agricultura, alimentación y medio ambiente, justamente aquellos temas a los que se dedica CERAI, por lo que he podido seguir profundizando en temas como las causas del hambre, el desarrollo rural, la soberanía alimentaria o el consumo responsable.

Quizás me hubiera gustado también poder aprovechar mi estancia de prácticas para poder poner en práctica los conocimientos teóricos en formulación y evaluación de proyectos, pero no se ha podido dar la ocasión, pues mi trabajo se ligó únicamente a tareas de comunicación.

## **Valoración en el plano personal**

Para cerrar el círculo diré que en lo personal me he llevado también muchas satisfacciones. El hecho de conocer CERAI y la temática que trabaja ha

supuesto también para mí una reflexión sobre los que hasta hace poco eran mis hábitos cotidianos de consumo. Tras conocer la entidad, me he convertido también en una consumidora más consciente y responsable, así como una horticultora en mis ratos de ocio. Finalmente, puedo decir que he llevado mi compromiso con CERAI a la esfera más personal, haciéndome también socia colaboradora de la entidad.

## **Valoración general de mi trabajo**

Otra cuestión aparte es la valoración del trabajo que yo he realizado en la entidad. He intentado actuar con profesionalidad en la ejecución de las tareas que se me han encomendado. En algunas he logrado mejores resultados que en otras, pero en líneas generales creo que la entidad ha estado bastante satisfecha de mi trabajo y de ahí que me haya contratado al finalizar las prácticas. Como aspecto negativo, lo único que puedo señalar es que en ocasiones he sentido una gran carga de responsabilidad y no he sabido transmitirlo a mis tutores, tanto en CERAI como en la Universidad, para tratar de solucionarlo y que esto no repercutiera en mi actitud en el trabajo.

## **Propuesta de mejora para futuras estancias de prácticas**

En este punto me gustaría indicar que al inicio de la gestión de las prácticas hubo bastante confusión entre la oferta a la que nos podíamos apuntar y las plazas que finalmente estaban disponibles. Creo que se debería actualizar el listado de entidades antes de lanzar la oferta de prácticas, pues en mi caso opté a dos puestos que inicialmente figuraban como disponibles y que luego no podían ofrecerme la estancia de prácticas (fue el caso de Médicos del Mundo en Valencia y la Fundación Vicente Ferrer). CERAI, en cambio, no figuraba en la oferta inicial de plazas, y sin embargo mi tutora, Sonia Agut, consiguió con sus gestiones que pudiera realizar las prácticas en esta entidad. Quizás a estas alturas ya se ha mejorado este aspecto, pero en caso contrario creo que sería necesaria esta mejora.

Finalmente, me gustaría expresar mi recomendación a cualquier alumno que desee realizar su estancia de prácticas en CERAI porque al ser una entidad pequeña permite conocer mucho más de cerca el funcionamiento de una ONG, así como poner en práctica muchos conocimientos.

## VII. Referencias bibliográficas

<p>Altieri, Miguel A. y Nicholls, Clara. Agroecología: única esperanza para la soberanía alimentaria y la resiliencia socioecológica. Junio 2012. Disponible en <a href="http://agroeco.org/socla/wp-content/uploads/2013/11/SOCLA-Rio+20-espanol.pdf">http://agroeco.org/socla/wp-content/uploads/2013/11/SOCLA-Rio+20-espanol.pdf</a></p>
<p>Biopiratería, definición. Fuente: <a href="http://www.biopirateria.org/">http://www.biopirateria.org/</a></p>
<p>Comisión Europea. Comunicación sobre política y enfoque comunitarios respecto al desarrollo rural y la gestión sostenible de los recursos naturales en los países en desarrollo titulada “Lucha contra la pobreza rural”. Disponible en <a href="http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX:52002DC0429">http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/TXT/?uri=CELEX:52002DC0429</a></p>
<p>Comisión Europea. Comunicación titulada “Un marco estratégico de la UE para ayudar a los países en vías de desarrollo a enfrentarse a los retos relativos a la seguridad alimentaria”. Disponible en <a href="http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/ALL/?uri=CELEX:52010DC0127">http://eur-lex.europa.eu/legal-content/ES/ALL/?uri=CELEX:52010DC0127</a></p>
<p>Coordinadora Europea Vía Campesina (ECVC) y Alianza Hands Off The Land (HOTL), Concentración y acaparamiento de tierras, y luchas populares en Europa, abril 2013. Disponible en: <a href="http://www.tni.org/es/briefing/concentracion-y-acaparamiento-de-tierras-y-luchas-populares-en-europa">http://www.tni.org/es/briefing/concentracion-y-acaparamiento-de-tierras-y-luchas-populares-en-europa</a></p>
<p>De Loma-Ossorio, E. y Lahoz, C. (2012) “Seguridad alimentaria: Evolución y conceptos”, Unidad lectiva, Instituto de Estudios del Hambre (IEH), Madrid: IEH</p>
<p>Declaración de Nyéléni, comunicado final del Foro por la Soberanía Alimentaria, Sélingué (Mali), 23-27 de febrero de 2007. Disponible en: <a href="http://www.nyeleni.org/spip.php?article291">http://www.nyeleni.org/spip.php?article291</a></p>
<p>Declaración Universal de los Derechos Humanos. Disponible en: <a href="http://www.un.org/es/documents/udh/">http://www.un.org/es/documents/udh/</a></p>
<p>Directrices Voluntarias sobre el Derecho a la Alimentación, FAO, 2004. Disponible en: <a href="http://www.fao.org/fileadmin/templates/righttofood/documents/RTF_publications/ES/RightToFood_Guidelines_ES.pdf">http://www.fao.org/fileadmin/templates/righttofood/documents/RTF_publications/ES/RightToFood_Guidelines_ES.pdf</a></p>
<p>Documento de trabajo sobre la tenencia de la tierra titulado “Hacia una mejor gobernanza de la tierra”. Publicado por la FAO en septiembre de 2009. Disponible en: <a href="http://www.fao.org/docrep/012/ak999s/ak999s00.pdf">http://www.fao.org/docrep/012/ak999s/ak999s00.pdf</a></p>

<p>El acaparamiento global de tierras. Guía básica. Informe del Transnational Institute (TNI) publicado por FUHEM Ecosocial. Madrid, 2013. Disponible en: <a href="https://www.fuhem.es/media/cdv/file/biblioteca/Analisis/2013/El-acaparamiento-de-tierras_Guia-basica_junio2013.pdf">https://www.fuhem.es/media/cdv/file/biblioteca/Analisis/2013/El-acaparamiento-de-tierras_Guia-basica_junio2013.pdf</a></p>
<p>Estatutos de CERAI. Disponibles en: <a href="http://cerai.org/files/uploads/propuesta_de_reforma_2014_aprobada_por_asamblea_de_socios.pdf">http://cerai.org/files/uploads/propuesta_de_reforma_2014_aprobada_por_asamblea_de_socios.pdf</a></p>
<p>Estudio definitivo del Comité Asesor del Consejo de Derechos Humanos sobre la promoción de los derechos de los agricultores y de otras personas que trabajan en las zonas rurales. Consulta online en <a href="http://www.rlc.fao.org/fileadmin/content/iniciativa/taller_af/documentos/5.pdf">http://www.rlc.fao.org/fileadmin/content/iniciativa/taller_af/documentos/5.pdf</a>. Fecha de consulta 03/07/2014.</p>
<p>Facebook, página de CERAI: <a href="https://www.facebook.com/ONGD.CERAI">https://www.facebook.com/ONGD.CERAI</a></p>
<p>Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra, página web <a href="http://landaccessforum.org/es/">http://landaccessforum.org/es/</a></p>
<p>Foro Mundial sobre la Reforma Agraria “Pascual Carrión”, página web <a href="http://fmra.org/">http://fmra.org/</a></p>
<p>Garcés, V., Soberanía Alimentaria en tiempos de Globalización, disponible en la web del Instituto de Estudios del Hambre, fecha de consulta 12/03/2014 <a href="http://www.ieham.org/html/docs/V%20Garces%20Soberania%20en%20tiempos%20de%20globalizacion.pdf">http://www.ieham.org/html/docs/V%20Garces%20Soberania%20en%20tiempos%20de%20globalizacion.pdf</a></p>
<p>Lahoz, C., De Loma-Ossorio, E. y Arias, A. (2012) “La situación de inseguridad alimentaria en el mundo. Causas y consecuencias de la inseguridad alimentaria”, Unidad lectiva, Instituto de Estudios del Hambre (IEH), Madrid: IEH</p>
<p>LinkedIn. Página de CERAI: <a href="https://www.linkedin.com/company/1676323?trk=prof-exp-company-name">https://www.linkedin.com/company/1676323?trk=prof-exp-company-name</a></p>
<p>Los latidos de la Tierra, sitio web dedicado a difundir las series Los Latidos de la Tierra y Retratos de los Confines del Mundo, producidas por CERAI. <a href="http://www.loslatidosdelatierra.org/">http://www.loslatidosdelatierra.org/</a></p>
<p>Memoria de Actividades de CERAI 2013. Disponible en: <a href="http://cerai.org/showDocument/0/60/">http://cerai.org/showDocument/0/60/</a></p>
<p>Naciones Unidas, Informe de 2014 sobre los Objetivos de Desarrollo del Milenio. Disponible en:</p>

<p><a href="http://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/Divulgaci%c3%b3n/odm-informe-2014-onu.pdf">http://www.aecid.es/Centro-Documentacion/Documentos/Divulgaci%c3%b3n/odm-informe-2014-onu.pdf</a></p>
<p>Pacto Internacional de Derechos Económicos, Sociales y Culturales. Disponible en: <a href="http://www2.ohchr.org/spanish/law/cescr.htm">http://www2.ohchr.org/spanish/law/cescr.htm</a></p>
<p>Plan Andaluz de Cooperación 2008-2011. Disponible en: <a href="http://www.juntadeandalucia.es/aacid/images/Agencia/Normativa/PACODE_2008_2011.pdf">http://www.juntadeandalucia.es/aacid/images/Agencia/Normativa/PACODE_2008_2011.pdf</a></p>
<p>Plan Director de la Cooperación Aragonesa 2012-2015. Disponible en: <a href="http://www.aragon.es/estaticos/GobiernoAragon/Departamentos/PresidenciaJusticia/Areas/BSF_05_Cooperacion_Desarrollo/12_Planificacion/PLANDIRECTOR2012-2015.%20Aprobado%20en%20Consejo%20de%20Gobierno.pdf">http://www.aragon.es/estaticos/GobiernoAragon/Departamentos/PresidenciaJusticia/Areas/BSF_05_Cooperacion_Desarrollo/12_Planificacion/PLANDIRECTOR2012-2015.%20Aprobado%20en%20Consejo%20de%20Gobierno.pdf</a></p>
<p>Plan Director de la Cooperación Española. AECID. Disponible en <a href="http://www.aecid.es/ES/cultura/Paginas/Publicaciones/Coop_Espanola/Plan_director/Plan-Director.aspx">http://www.aecid.es/ES/cultura/Paginas/Publicaciones/Coop_Espanola/Plan_director/Plan-Director.aspx</a></p>
<p>Plan Director de la Cooperación para el Desarrollo de las Islas Baleares 2012-2015. Disponible en: <a href="http://www.caib.es/govern/archivo.do?id=1272432">http://www.caib.es/govern/archivo.do?id=1272432</a></p>
<p>Plan Director de la Cooperación Valenciana 2014-2017. Diario Oficial de la Comunidad Valenciana. Disponible en <a href="http://www.bsocial.gva.es/documents/610754/712367/2014_PDCV.pdf/693cc20e-6f2e-4f93-aa33-a59b4bdacf13">http://www.bsocial.gva.es/documents/610754/712367/2014_PDCV.pdf/693cc20e-6f2e-4f93-aa33-a59b4bdacf13</a></p>
<p>¿Qué es la Agricultura Familiar?. Web 2014 Año Internacional de la Agricultura Familiar: Consultada el 12/03/2014. <a href="http://www.fao.org/family-farming-2014/home/what-is-family-farming/es/">http://www.fao.org/family-farming-2014/home/what-is-family-farming/es/</a></p>
<p>Twitter, perfil de CERAI: <a href="https://twitter.com/ONGD_CERAI">https://twitter.com/ONGD_CERAI</a></p>
<p>Web de CERAI: <a href="http://www.cerai.org">www.cerai.org</a></p>
<p>Youtube, canal de CERAI: <a href="https://www.youtube.com/channel/UCxtVHMSnBZI9gd2B7dMQzCA">https://www.youtube.com/channel/UCxtVHMSnBZI9gd2B7dMQzCA</a></p>
<p>Ziegler, J, “El hambre es obra del hombre y puede ser eliminada por la humanidad”, entrevista por Éric Toussaint, publicada el 22 de febrero de 2012 en la web del Comité para la Anulación de la Deuda del Tercer Mundo (CADTM). Disponible en <a href="http://cadtm.org/EI-hambre-es-obra-del-hombre-y">http://cadtm.org/EI-hambre-es-obra-del-hombre-y</a>. Fecha de consulta 03/07/2014.</p>

## VIII. Anexo

<b>Anexo 1</b>	Captura de pantalla de la anterior web de CERAI.
<b>Anexo 2</b>	Captura de pantalla de la nueva web de CERAI.
<b>Anexo 3</b>	Boletín Digital de Noticias CERAI febrero 2014.
<b>Anexo 4</b>	Boletín especial de Formación 31 de marzo de 2014.
<b>Anexo 5</b>	Comunicado relanzamiento de la web <a href="http://www.fmra.org">www.fmra.org</a> .
<b>Anexo 6</b>	Comunicado de petición de apoyo a la convocatoria del FMAT.
<b>Anexo 7</b>	Artículo publicado por CERAI en la Revista AE número 16 (verano 2014) dedicado a las plantas de tratamiento de aguas grises en los Territorios Ocupados Palestinos.
<b>Anexo 8</b>	Artículo publicado por el diario Las Provincias el 2 de abril de 2014, titulado “Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa”.
<b>Anexo 9</b>	Ficha de Comunicación con el Área de Cooperación para facilitar la generación de noticias sobre la marcha de los proyectos.
<b>Anexo 10</b>	Ejemplo de una ficha rellenada por la cooperante en Senegal.
<b>Anexo 11</b>	Noticia publicada en la web de CERAI tras el envío de la ficha por parte de la cooperante de Senegal.

## Anexo 1

### Captura de pantalla de la anterior web de CERAI.

The screenshot displays the CERAI website interface. At the top, the logo features a stylized globe with the text 'cerai una semilla para el cambio' and 'centro de estudios rurales y de agricultura internacional'. Navigation links include 'Inicio', '¿Quiénes somos?', '¿Qué hacemos?', '¡Hazte CERAI!', and 'Buscar'. A 'Versión Beta' badge is visible in the top right corner.

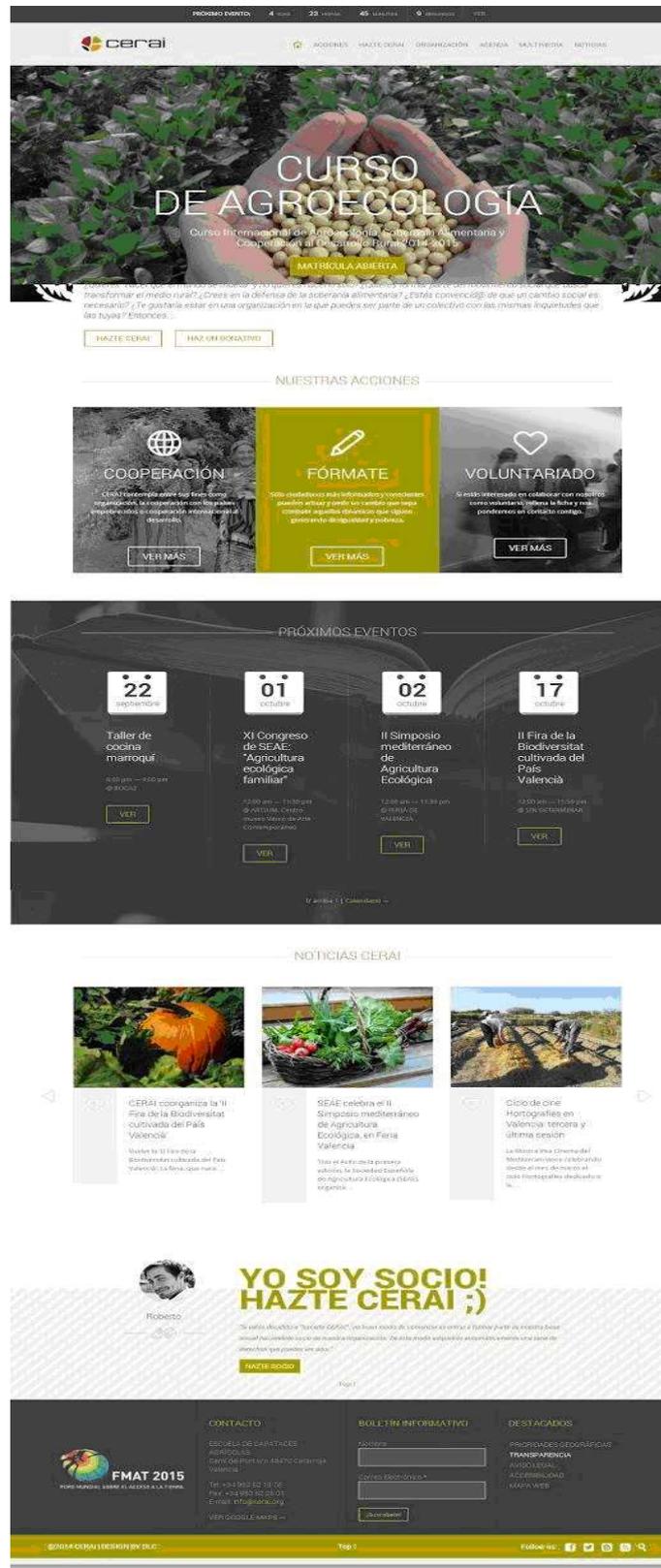
The main content area is organized into several columns:

- Left Column:** A large banner titled 'TRABAJAMOS PARA NO OLVIDARNOS DE LO QUE IMPORTA' with a background image of a white fabric. Below it, a 'Noticias' section includes articles such as 'Seleccionamos un equipo de evaluación para un proyecto de cooperación en Ecuador', 'CERAI coordina la 'II Fira de la Biodiversitat' cubvada del País Valencià', and 'CERAI se adhiere a la coalición europea contra el Tratado Transatlántico de Comercio e Inversiones (TTIP) entre la UE y EEUU'. A 'NO AL TTIP' banner is also present.
- Center Column:** An 'Agenda Cera' section lists events for September 2014, including 'Taller de Cocina Subsahariana en Zaragoza' (08), 'Taller de Cocina Rumana en Zaragoza' (15), 'Taller de Cocina Harroquí en Zaragoza' (22), and 'Ciclo de cine Hortografías en Valencia: tercera y última sesión' (25). Below this is a section for the 'FORO MUNDIAL SOBRE EL ACCESO A LA TIERRA FMAT 2015', with a sub-section for 'INSCRIPCIONES ABIERTAS' for the 2014-2015 period. Further down, there is a section for 'CERAI ARAGÓN FORMACIÓN AGROECOLOGÍA' and 'ASAMBLA GENERAL ORDINARIA DE SOCIOS Y SOCIAS 21 JUNIO 2014'. A 'BOLETÍN DIGITAL DE NOTICIAS' section is also visible.
- Right Column:** A vertical sidebar of categories including 'Harte social', '¿Dónde encontramos?', 'Libros de acción', 'Cooperación', 'Turismo responsable', 'Formación', 'EVS - SVE', 'Trabajo y voluntariado', 'Espacios de encuentro', 'Consumo responsable', 'Comunicación social', 'Incidencia política', and 'Te asesoramos'. Each category is accompanied by a small representative image.
- Bottom Section:** A 'PROYECTO FIARE' section, 'ASAMBLEAS DE LOS CIUDADANOS DEL MEDITERRANEO', and 'ADARVE OBSERVATORIO DE LA SOCIEDAD CIVIL EURO-MEDITERRANEA' are listed at the bottom of the main content area.

The footer contains contact information, a privacy policy, and a copyright notice: 'CERAI 2009. TODOS LOS DERECHOS RESERVADOS. Diseñado y desarrollado por pluralia.tv s. atlantesoftware.com'.

## Anexo 2

### Captura de pantalla de la nueva web de CERAI.



## Anexo 3

### Boletín Digital de Noticias CERAI febrero 2014.



## Boletín Digital de Noticias

// Febrero 2014

Nº 36

Hazte socio/a

#### Agenda



#### IV Jornadas por la tierra en Vilanova d'Aicólea (Castellón)

CERAI colabora en la organización de las jornadas que se celebran del 14 al 16 de febrero en el municipio castellonense bajo el lema "Contra el fracking, consumimos soberanía alimentaria".



#### Seminario sobre inmigración y alimentación en Zaragoza

El 25 de febrero tendrá lugar en Zaragoza el seminario "Inmigración y alimentación en la comida colectiva" en el que colabora CERAI a través del programa "El alimento que nos une".



#### Ciclo de Finanzas Éticas y Solidarias en Valencia; Indignación

CERAI colabora en la celebración de este ciclo de tres actividades que se celebrarán los días 26 de febrero, el 12 de marzo y el 9 de abril en la Universidad Politécnica de Valencia.



#### CERAI estará presente en la 5ª edición de BioCultura en Valencia

La Feria de productos ecológicos y consumo responsable más importante de España llega a Valencia los días 7, 8 y 9 de marzo. Ya se puede consultar la guía de actividades.

#### Noticias

#### Cooperación en Cuba: fortalecimiento del cooperativismo en Niquero

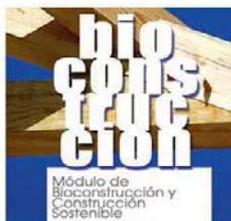
Con el inicio de 2014 CERAI ha iniciado una tercera fase del trabajo que viene realizando en los últimos cuatro años en el municipio de Niquero (Cuba). En esta ocasión, trabajamos junto con la Fundación Mundukide, aprovechando de este modo su experiencia en el proceso de fortalecimiento de las cooperativas. El proyecto persigue el aprovechamiento de las potencialidades locales para lograr la seguridad alimentaria.

[Leer más](#)

#### Los módulos de formación siguen impartándose a buen ritmo

La *Multiversidad de Agroecología, Biodiversidad y Culturas* ha empezado 2014 con una amplia oferta formativa en Madrid, Valencia, Granada y Gran Canaria correspondiente al Curso de Agroecología, Soberanía Alimentaria y Cooperación al Desarrollo que culminará el próximo verano con los módulos de formación sobre el terreno. En nuestra Agenda puedes consultar los próximos módulos con inscripciones abiertas.

[Leer más](#)



#### Próximamente

#### Encuentros de Consumo Consciente, Responsable y Local

CERAI pone en marcha un nuevo proyecto de sensibilización social, financiado por la Generalitat Valenciana, dedicado a promover el consumo responsable. El 29 de marzo se celebrará la jornada "La ciudad encuentra la huerta" en la alquería de Vicent Martí (Alboraya, Valencia).

[Leer más](#)



Febrero 2014  
CERAI, Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional  
Escuela de Capataces Agrícolas, Camí del Port sin, Catarroja (Valencia), España  
[info@cerai.org](mailto:info@cerai.org)

Si no desea seguir recibiendo esta información de [cerai.org](http://cerai.org), por favor envíe un e-mail en blanco a [comunicacion@cerai.org](mailto:comunicacion@cerai.org) con el texto "fin informacion" en la casilla "Asunto". Ustedes es libre de copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra o hacer obras derivadas bajo las condiciones siguientes expresadas en nuestra [Política de Privacidad](#), siempre y cuando no lo use con fines comerciales. <http://www.cerai.org>

## Anexo 4

### Boletín especial de Formación 31 de marzo de 2014.



## Boletín de Formación

// 31 marzo 2014

Hazte socio/a

### Inscripciones abiertas

#### Manejo de un agrosistema sostenible: la viña en Lanzarote

**Fechas:** del 1 al 4 de abril

**Lugar:** Granja Agrícola y Experimental del Cabildo de Lanzarote

**Cuota:** curso gratuito. Plazas limitadas.

**Contacto:** 928 52 10 48

**Inscripciones:** de 8.30 a 15 horas en la sede del Consejo Regulador de la Denominación de Origen "Vinos de Lanzarote"

[Más Información](#)



#### Módulo La Práctica Agroecológica en el Desarrollo Rural (Granada)

**Fecha:** del 4 de abril al 14 de junio

**Lugar:** Facultad de Ciencias de la Universidad de Granada.

**Cuota:** 240 €/ 205 € para estudiantes de la UGR y socios de CERAI)

**Contacto:** fidel.delgado@cerai.org y david.zafra@cerai.org

[Inscripción online](#) / [Más Información](#)



#### Estancia de sensibilización en Alhucemas (Marruecos) para Semana Santa.

**Fecha:** del 13 al 20 de abril.

**Lugar:** Alhucemas, región del Rif.

**Precio:** 465€ (incluye desplazamiento desde el puerto de Almería, alojamiento, comida y actividades)

**Contacto:** turismo.responsable@cerai.org

[Más Información](#)



#### Nuevo curso en Las Palmas de Gran Canaria sobre Biología de la consciencia

**Fecha:** 26 y 27 de abril

**Lugar:** Las Palmas de G.C. Jardín de Artemisa.

**Precio:** 100 € (incluye almuerzo del sábado, café e infusión en los descansos)

**Contacto:** Jose Haroun, jharoun@cia.es

[Más Información](#)



2014  
CERAI, Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional  
Escuela de Capataces Agrícolas. Camí del Port s/n, Catarroja (Valencia), España  
[comunicacion@cerai.org](mailto:comunicacion@cerai.org)

Si no desea seguir recibiendo esta información de cerai.org, por favor envíe un e-mail en blanco a [comunicacion@cerai.org](mailto:comunicacion@cerai.org) con el texto 'fin información' en la casilla 'Asunto'. Usted es libre de copiar, distribuir y comunicar públicamente la obra o hacer obras derivadas bajo las condiciones siguientes expresadas en nuestra [Política de Privacidad](#), siempre y cuando no lo use con fines comerciales. <http://www.cerai.org>

## Anexo 5

### Comunicado relanzamiento de la web [www.fmra.org](http://www.fmra.org).



info@cerai.org

#### **CERAI recupera el fondo documental del Foro Mundial sobre la Reforma Agraria "Pascual Carrión" celebrado en Valencia hace 10 años**

El fondo documental está disponible en la página web [www.fmra.org](http://www.fmra.org)

El **Foro Mundial sobre la Reforma Agraria "Pascual Carrión" (FMRA)** fue un foro temático celebrado en la Universidad Politécnica de Valencia del **5 al 8 de diciembre de 2004**. CERAI coordinó el Comité Internacional Promotor del FMRA. El Foro reunió a más de 500 delegados de organizaciones campesinas, organizaciones indígenas, organizaciones no gubernamentales, instituciones académicas y entidades públicas procedentes de más de 72 países de los cinco continentes.

El **FMRA consiguió situar nuevamente la cuestión del acceso a la tierra y la reforma agraria en la Agenda internacional**, estableciendo la profunda relación entre soberanía alimentaria y reforma agraria. El FMRA amplió el concepto de Reforma Agraria a las nuevas realidades del mundo rural a principios del siglo XXI y lanzó una fuerte dinámica que **ayudó a que la FAO convocase la Conferencia Internacional sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural (CIRADR)** celebrada en Porto Alegre/Brasil en marzo de 2006.

Se puede afirmar que la dinámica del FMRA y la de la CIRADR están en la base de las [Directrices voluntarias sobre la gobernanza responsable de la tenencia de la tierra, la pesca y los bosques en el contexto de la seguridad alimentaria nacional](#), ratificadas oficialmente por el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial el 11 de mayo de 2012.

Diez años después de la celebración del FMRA, CERAI ha recuperado gran parte de la documentación allí generada y la pone a libre disposición en la página web [www.fmra.org](http://www.fmra.org)

En esta página se puede consultar el fondo documental, audiovisual y los artículos publicados en prensa a raíz del evento. Asimismo, se puede consultar en distintos idiomas el documento final del Foro, titulado **"La Reforma Agraria y los Recursos Naturales. Una Exigencia de los Pueblos"**.



## Anexo 6

### Comunicado de petición de apoyo a la convocatoria del FMAT.



#### Hacia el Foro Mundial sobre el Acceso a la Tierra y a los Recursos Naturales (FMAT 2015)

10 años después de la celebración del Foro Mundial sobre la Reforma Agraria (FMRA, Valencia, 2004) y la Conferencia Internacional sobre Reforma Agraria y Desarrollo Rural (CIRADR, Porto Alegre, 2006), se ha fijado para **2015** la celebración del **Foro Mundial sobre el acceso a la tierra y a los recursos naturales (FMAT)**, donde el **CERAI participará activamente**.

El CERAI, junto con **AGTER** (Asociación para la Mejora de la Gobernanza de la Tierra, del Agua y de los Recursos Naturales), asume la **Secretaría Permanente del FMAT**. Hay que recordar que el CERAI coordinó la preparación del FMRA2004 y es miembro de AGTER.

A finales de junio se celebrará en la sede de la FAO (Roma) la primera reunión de la Comisión Internacional Organizadora (CIO- FMAT), donde se fijará el programa, el calendario y el lugar de celebración del foro.

El FMAT 2015 nace con el **objetivo** de generar un debate abierto entre los actores sociales e institucionales para **promover una reflexión renovada y mejorar el acceso de los agricultores pobres a la tierra, al agua y a los recursos naturales**.

Actualmente ya se puede consultar el documento de convocatoria del FMAT 2015 en la web del CERAI, donde aparecen los antecedentes y objetivos del FMAT y un primer listado de apoyos de organizaciones campesinas y de la sociedad civil, organizaciones gubernamentales nacionales e internacionales y diversas personalidades a título particular, procedentes de los cinco continentes.

En la Convocatoria del FMAT se constata la **preocupación existente ante la situación actual**, en la cual a los problemas de persistencia del hambre, crecimiento demográfico, exclusión, desempleo masivo, crisis medioambiental y pérdida de soberanía alimentaria cabe añadir el **acaparamiento masivo de los recursos naturales del planeta**.

En la Convocatoria del FMAT 2015 se hace un llamamiento expreso a las organizaciones sociales y a las instituciones gubernamentales a debatir y hacer posible el derecho de los pueblos a disponer de un acceso justo a la tierra, al agua y a los recursos naturales, así como el derecho a implementar aquellos sistemas productivos más adecuados a sus condiciones técnicas, ecológicas, económicas, culturales y al interés general.

Para expresar el apoyo a la Convocatoria del FMAT2015, hay que escribir a:  
[secretariat@landaccessforum.org](mailto:secretariat@landaccessforum.org)

Os invitamos a ello!

[Ver/descargar el documento el documento de Convocatoria del FMAT2015 \(pdf\)](#)



Información sobre el FMRA2004 en <http://www.fmra.org/>

Valencia 1 de junio de 2014

[www.cerai.org](http://www.cerai.org)

[www.facebook.com/ongd.cerai](https://www.facebook.com/ongd.cerai)

## Anexo 7

Artículo publicado por CERAI en la Revista AE número 16 (verano 2014) dedicado a las plantas de tratamiento de aguas grises en los Territorios Ocupados Palestinos.

### Cooperación internacional Oriente Próximo



**Foto** Formación impartida a estudiantes en la comunidad Silat Adhahr en Cisjordania, acerca de la importancia de regeneración de aguas grises y del tipo de planta de tratamiento utilizada en el proyecto.

## UNA PROPUESTA CONCRETA PARA MEJORAR EL ACCESO Y LA CONSERVACIÓN DE LOS RECURSOS NATURALES EN LOS TERRITORIOS OCUPADOS PALESTINOS

Clio Angelini  
Colaboradora de CERAI

### > Resumen

*Las plantas de tratamiento de aguas grises realizadas por el Palestinian Agricultural Association (PARC) y el Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (CERAI) en Cisjordania y en la Franja de Gaza son parte de un proyecto que combina las dimensiones medioambiental, social, económica y tecnológica y responden a la dificultad de acceso a los recursos naturales por parte de la población local.*

### > Palabras Clave

- Agroecología
- Huertos familiares
- Recursos naturales
- Seguridad alimentaria
- Soberanía alimentaria

### Planteamientos del proyecto

**E**n el año 2009 la ONGD palestina PARC y la española CERAI, ambas promotoras del desarrollo rural sostenible, realizan un diagnóstico en zonas rurales de Cisjordania y la Franja de Gaza del que se desprende que el derecho al agua y la soberanía alimentaria de las familias son elementos prioritarios y en el que, debido a su experiencia y misión, pueden incidir. En los Territorios Ocupados Palestinos el acceso a los recursos naturales agua y tierra está estrechamente afectado por las políticas de ocupación de Israel, que controla y limita el abastecimiento de aguas superficiales y subterráneas, separa, ocupa y expropia tierras. Entre los principales problemas relacionados con la gestión del agua se encuentran su elevado precio y la falta de un sistema de alcantarillado para el tratamiento de las aguas residuales.

Con respecto a la producción de alimentos, también las familias que viven en el medio rural no se autoabastecen completamente e importan productos, además dependen de insumos caros para la producción de los huertos. A raíz de esto se plantea un proyecto basado en la visión holística propia de la agroecología que concibe los recursos agua y tierra como dos partes indisolubles que componen un único sistema cuyo epicentro son las personas. La construcción de 40 plantas de tratamiento de aguas grises a nivel familiar en Cisjordania y 10 en la Franja de Gaza es el enlace entre los dos recursos e implica la participación de las familias. El uso de agua regenerada no está regulado por la Normativa europea de producción agroalimentaria ecológica, y es utilizada siempre que las analíticas, basadas en criterios de calidad restrictivos, cumplan con la ausencia de coliformes y metales pesados y con niveles de conductividad y de contenido moderado de nutrientes.

### De lo teórico a lo práctico

Elementos claves del planteamiento agroecológico son la preocupación medioambiental, social y ecológica. La construcción de 50 plantas de tratamiento de aguas grises impulsa la correcta gestión del agua y atenúa los dos primeros elementos: mitiga la contaminación ambiental y los daños para la salud pública provocada por el uso de aguas no tratadas, fortalece el acceso y aprovechamiento de los recursos naturales, aumenta la disponibilidad de recursos sin explotar las fuentes convencionales de suministro, mejora las condiciones sociales y económicas de 300 personas destinatarias y su entorno eliminando los riesgos para la salud y disminuyendo los gastos para el suministro de agua. El agua regenerada irriga los frutales en las parcelas – exceptuando los de secano, mediante sistemas de irrigación conectados a las plantas de tratamiento – y mantiene la fertilidad del suelo.

Se apoya a las familias para diversificar y ampliar las producciones con la introducción de hortalizas, hierbas aromáticas y frutales en los huertos familiares y la construcción de 26 pequeños invernaderos. Paralelamente se imparten formaciones a las familias dotadas de esta tecnología y a la comunidad acerca de su mantenimiento, protección del medioambiente, producción ecológica y sostenible, haciendo frente así a otro pilar de la agroecología.

Para coordinar las actividades planificadas y favorecer la participación de las personas en este proceso se ha conformado un equipo multidisciplinar integrado por

profesionales de PARC y CERAI formados tanto en ingeniería hidráulica, ambiental y agrícola, como en disciplinas sociales y en la gestión de proyectos y que ha sido reforzado por la consultoría realizada por una experta española en tratamiento de aguas residuales y producción con enfoque agroecológico.

### Alguna consideración acerca de la tecnología empleada

Tras analizar los datos cuantitativos y cualitativos recogidos una vez finalizado el proyecto y tras revisar el informe realizado por la consultora española, con el objetivo de determinar la sostenibilidad ambiental, económica, social y tecnológica, y por tanto evaluar si la tecnología empleada es adecuada, se concluye que:

- Ambientalmente es recomendable la utilización de esta tecnología que depura únicamente las aguas grises, puesto que al mezclarlas con las negras se incrementaría entre 10 y 20 veces el volumen a tratar de forma aeróbica y se introducirían materiales y productos nocivos en un volumen que antes carecía de ellos. El agua regenerada obtenida no sería aprovechable más que para cultivos arbóreos, sin embargo los análisis demuestran que el agua obtenida de una buena gestión de esta tecnología puede aprovecharse para el riego de hortalizas que requieren de cocción antes de ser consumidas, puesto que el contenido en bacterias fecales u otros contaminantes tóxicos o perjudiciales para la salud es bajo o nulo (Calafat, 2012).

## Cooperación internacional Oriente Próximo

- Económicamente se destaca que la inversión es inferior a la que se necesitaría para la construcción de plantas que tratan de forma conjunta aguas grises y negras; el coste energético necesario se limita al consumo para el bombeo del agua, cuyo precio rodea los 0,21 €/m<sup>3</sup>, resultando ser entre 5 y 6 veces inferior al coste del agua limpia, cuyo coste varía de 1,05 €/m<sup>3</sup> hasta un máximo de 1,68 €/m<sup>3</sup>. En invierno las familias no necesitan agua para regar, sin embargo es recomendable tratar las aguas grises y aportar el agua regenerada a las parcelas que en ese momento no estén sembradas, pues así se aprovecharían los nutrientes por el cultivo posterior y se reducirían los riesgos de contaminación de los acuíferos por esos vertidos. La cantidad media de agua tratada a nivel familiar es de 0,4 y 0,5 m<sup>3</sup>/día y entre 146 y 182,5 m<sup>3</sup>/año por familia, produciendo un ahorro aproximado de 110,79 €/año (Calafat, 2012). La producción de hortalizas se ve incrementada en un 61%, lo que permite satisfacer las necesidades de las familias y vender los excedentes en el mercado local, produciendo un beneficio económico que rodea los 10.138 €/año.

- Socialmente se demuestra transversal a los dos primeros puntos y adecuada al contexto en el que se implanta.

- Tecnológicamente, al no ser sofisticadas, sino de fácil manejo, las familias poseen un alto conocimiento y las gestionan y mantienen de forma correcta. Se recomienda adaptar la tecnología a materiales de fabricación de más fácil acceso y mayor disponibilidad en cada territorio, mejorando así su sostenibilidad bajo este punto de vista (Calafat, 2012). ■



Foto Huertos familiares irrigados en Khan Younis, Franja de Gaza.

### REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS

- Amnesty International. 2009. "Troubled waters – Palestinians denied fair access to water." Amnesty International, London.
- Burnat, J. 2012. "Gray waste water system". Power Point, Ramallah.
- Calafat, A. 2012. "Consultoría en gestión de plantas de tratamiento de aguas residuales para uso agrícola con enfoque agroecológico." Informe de Consultoría, Valencia.
- Seguí, L. 2004. "Sistema de regeneración y reutilización de aguas residuales. Metodología para el análisis técnicoeconómico y casos." Tesis doctoral. España. Departamento de ingeniería agroalimentaria y biotecnología, Universidad Politécnica de Cataluña.

## Anexo 8

Artículo publicado por el diario Las Provincias el 2 de abril de 2014, titulado “Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa”.

2/4/2014 Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa. Las Provincias

Clasificados 11870.com Vivienda Empleo Coches mujerhoy.com

Miércoles, 2 abril 2014 Hoy 12 / 16 Mañana 12 / 18

**lasprovincias.es** APP: **Vive Valencia** Descárgala gratis en tu iPhone y Android

Iniciar sesión con Registrarse

Portada Comunitat Valenciana Deportes Economía Más Actualidad Gente y TV Ocio Participa Blogs Servicios Hemeroteca IR

Encontrar trabajo Autonomos Agricultura Finanzas Economía TV Formación Motor

Estás en: Las Provincias > Noticias Economía > Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa

### ECONOMÍA

## Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa

Cerai nació hace veinte años en la Universitat Politècnica para desarrollar proyectos de cooperación internacional apoyándose en las cooperativas agrícolas

02.04.14 - 10:22 - J. FALOMIR |



Un grupo de niños trabajan en un huerto de lechugas dentro de un proyecto de cooperación desarrollado por Cerai en Cabo Verde / LP

«El origen de Cerai se remonta al año 1994 cuando un grupo de profesores de la Universitat Politècnica de València, donde aún tenemos sede, deciden formar este Centro de Estudios Rurales y de Agricultura Internacional (Cerai) con el objeto de generar nuevos conocimientos sobre los cultivos y poner en práctica una agricultura alternativa y diferente a la oficial», rememora David Torres, director general de esta ONG de carácter laico e independiente, especializada en el desarrollo rural y pesquero sostenible, bajo el enfoque de la soberanía alimentaria.

La idea fundacional de Cerai era la de crear una organización que, a través de las cooperativas, abordase el mundo agrícola y rural español y europeo, así como las relaciones con el comercio internacional, el problema de las desigualdades internacionales, el medio ambiente, la agricultura ecológica y su futuro, el desarrollo sostenible, el éxodo rural, la sobreexplotación pesquera y ganadera y los déficits del modelo industrial de la alimentación actual.

«El actual modelo agrícola que se impulsa desde la FAO (Organización para la Alimentación y la Agricultura) proviene de la llamada 'revolución verde' de los años 60 y 70, que plantea hacer una agricultura intensiva, de monocultivos y con abundante uso de agua, fertilizantes y plaguicidas ya que la finalidad es incrementar la producción mundial de alimentos lo suficiente como para poder dar de comer a un planeta cuya población no para de crecer. Pero ese tipo de agricultura tiene un importante coste medioambiental, puesto que se pierde biodiversidad y va en contra del mercado diversificado. Frente a eso, Cerai nace como una alternativa desde la que impulsamos la agroecología, un concepto que va más allá del hecho de trabajar con productos ecológicos puesto que implica, además, la idea de justicia social a la hora de retribuir a los productores, con un conocimiento de las dinámicas del agrosistema. Y basado todo ello en la soberanía alimentaria», afirma Torres.

Cabría aclarar, pues, qué es la soberanía alimentaria. Se trata de la facultad de cada pueblo para definir sus propias políticas agrarias de acuerdo a objetivos de desarrollo sostenible y seguridad alimentaria. Lo cual implica la protección del mercado doméstico contra los productos excedentarios que se venden más baratos en el mercado internacional, y contra la práctica del dumping (venta por debajo de los costos de producción).

Es un concepto que fue introducido con mayor relevancia en 1996 en Roma, con motivo de la Cumbre Mundial de la Alimentación de la Organización para la Alimentación y la Agricultura (FAO).

«A partir de esos principios empezamos a poner en marcha proyectos de cooperación al desarrollo porque en esa época, finales de los años 90, había fondos para estas actuaciones y nos especializamos en el desarrollo rural. Trabajamos exclusivamente temas agrícolas, ganaderos y pesqueros. Y para llevarlos a cabo elegimos el modelo cooperativo por ser el que más se adapta a nuestra filosofía. Trabajamos en todas las etapas de la producción, desde el cultivo hasta la comercialización y nuestra relación con las cooperativas abarca tanto la colaboración con aquellas ya existentes en la zona como la creación, a partir de nuestro impulso, de entidades cooperativas en aquellas regiones donde no existen», afirma el director de Cerai.

#### Modelos cooperativos

Hay que tener en cuenta que el modelo cooperativo varía mucho en función del país. «Por ejemplo -matiza David Torres- en Sudamérica la cooperativa es un modelo de empresa social conocido y extendido, aunque a veces genera confusión como ocurre en Argentina. Pero en los países del norte de África o en Palestina, donde también trabajamos, hemos tenido que crear cooperativas nuevas para desarrollar los proyectos de ayuda al desarrollo. De esta forma, lo que conseguimos al hacer que los agricultores se asociaran era evitar intermediarios. Pero no es un proceso sencillo puesto que se choca con legislaciones que limitan mucho el cooperativismo y en ocasiones optamos por otras fórmulas asociativas asimilables. En Albania, por citar otro caso muy concreto, no había legislación y una de nuestras labores fue apoyar la creación de una Ley de Cooperativas, gracias a un programa de la Agencia Española de Cooperación».

El área de trabajo de Cerai es la zona Mediterránea, especialmente en los países del Magreb incluida Mauritania y toda América del Sur, Central y el Caribe. «Ahora también estamos abriendo campo en Senegal, Cabo Verde y Ruanda», apunta Torres quien precisa que más que por países «trabajamos en zonas concretas de esos países, puesto que en ningún caso hemos producido unos resultados valorables a nivel nacional».

«Nuestra colaboración con las cooperativas es puntual pero constante y continua. En el año 2007 colaboramos muy estrechamente con el grupo Ascés, en un proyecto de desarrollo del cultivo de la almendra en el norte de Marruecos, financiado por la Generalitat valenciana. Y Marruecos sí es un país donde existe una legislación cooperativa, pero proviene de los tiempos del protectorado francés por lo que ha quedado bastante obsoleta. El principal problema de la ley marroquí es que limita el crecimiento de estas empresas de la economía social. Están pensadas como organizaciones muy pequeñas y locales por lo

<http://www.lasprovincias.es/20140402/economia/valenciana-exporta-mundo-agricultura-201404021022.html>

1/2

2/4/2014

### Una ONG valenciana exporta al mundo su agricultura alternativa. Las Provincias

que se les impide la comercialización de productos que no provengan de los propios cooperativistas e, incluso, se les prohíbe tener camiones de gran tonelaje para el transporte de mercancías. Así que con el apoyo del grupo valenciano Asces, en concreto con el asesoramiento de la Universidad la Florida, se revisó toda esa legislación para encontrar fórmulas que suplieran tales limitaciones legales y fruto de esa labor surgieron los denominados 'grupos de interés económico', una especie de unión de productores que se puede hacer tanto entre cooperativas como entre empresas.

En la sede social de Cerai, en Catarroja, trabajan 13 personas que se ocupan, entre otras cosas, de coordinarse con las delegaciones nacionales de Aragón y Castilla-La Mancha. Pero también hay comités de Cerai en Barcelona, Madrid, País Vasco o Mallorca. Además, cuenta con el apoyo de 450 socios que aportan cuotas voluntarias para el sostenimiento de la ONG. Pero al margen del servicio de consultoría que ofrece Cerai o de los cursos que organiza y con los que consigue recaudar algunos fondos, su principal forma de financiación son las subvenciones. En este sentido, Torres reconoce que pese a los recortes sufridos por la crisis económica «hemos sido afortunados y nos ha afectado mucho menos que a otras ONG». «Nuestra principal fuente de financiación es la Agencia Española de Cooperación, que aporta un 70% de los ingresos, y luego las comunidades, las diputaciones y los ayuntamientos. Y la Unión Europea con ayudas directas para proyectos concretos de cooperación», precisa Torres.

El casco cubano

Respecto a esas subvenciones directas de la UE, el director de Cerai se refiere al caso específico de Cuba, «donde la UE nos ha financiado un proyecto con un millón de euros para el desarrollo cooperativo, un proyecto conjunto con otra ONG italiana. Hay que decir que somos de las pocas ONG españolas que trabajan en Cuba, donde tenemos una estrecha relación con la Universidad de la Habana. Allí todas las empresas son de economía social pero producen para el Estado que que es su comprador y les impone unos cupos. Su problema fundamental es tanto la falta de equipamiento como la falta de experiencia en lo que supone la comercialización. Porque ahora, con las nuevas medidas aperturistas, el gobierno les permite vender libremente aquella producción que exceda de los cupos fijados y ellos no tienen experiencia en gestionar dichos excedentes. También están empezando a desarrollar cooperativas de segundo grado, pues hasta la fecha no se contemplaba la asociación. De igual modo están empezando a crear cooperativas en actividades diferentes a la agricultura, que era casi la única. Comienzan así a asociarse desde los taxistas a los trabajadores manuales de cualquier actividad».

El presidente de Cerai reconoce que la forma de trabajar de la ONG ha variado con los años a base de aprender de sus propios errores. «Al principio éramos muy filantrópicos y pensábamos que el simple hecho de desarrollar un proyecto de cooperación ya era algo bueno por sí mismo, hasta que nos dimos cuenta de que hace falta un gran nivel de profesionalización para evitar que el modelo de ayuda sea más negativo que positivo si no te adaptas a la realidad».

La forma de trabajar en los proyectos se hace mediante un cooperante desplazado en la zona de actuación, aunque siempre se trabaja con organizaciones locales a las que denominan como «nuestra contraparte». Después se realizan desplazamientos puntuales para llevar un seguimiento. Y se envían expertos en cada materia cuando hace falta. «La expertización es una de las claves para poder desarrollar una buena labor», concluye Torres.

Cerai, tiene, hoy por hoy, un espacio muy claro en el mundo de la cooperación española: el de ser una ONG especializada en desarrollo rural sostenible, bajo el enfoque de la soberanía alimentaria. Sobre este papel se basa su imagen diferencial con relación a otras ONG españolas, que siguen siendo generalistas.

#### TAGS RELACIONADOS

valenciana, exporta, mundo, agricultura, alternativa



Escribir un comentario

0 comentarios

Suscribirse RSS

Powered by SARENIT

### lasprovincias.es

© LASPROVINCIAS.ES.  
Registro Mercantil de Valencia, Tomo 4993, Folio 187, Sección 8, Hoja V36941, Inscripción 1ª C.I.F.: A-46007126. Domicilio social en la calle Gremis nº 1 (46014) Valencia. Copyright © Federico Domenech S.A., Valencia. Incluye contenidos de LAS PROVINCIAS (Federico Domenech S.A.) y de otras empresas del grupo de la empresa o de terceros.

Contactar | Publicidad | Mapa Web | Aviso legal | Política de privacidad | Tienda  
Política de Cookies

#### ENLACES VOCENTO

ABC.es  
El Correo  
Elnoticedecastilla.es  
Elcomercio.es  
SUR.es  
Qué.es  
La Voz Digital  
ABC Punto Radio  
hoyCinema  
Infoempleo  
Autocasion  
Mujerhoy  
Vadejuegos  
Grada360

Hoy Digital  
La Roja.com  
DiarioVasco.com  
Ideal digital  
Las Provincias  
El Diario Montañés  
Laverdad.es  
Finanzas  
hoyMotor  
Guía TV  
11870.com  
Pisos.com  
Avanzaentucamera.com  
m.lasprovincias.es

## Anexo 9

Ficha de Comunicación con el Área de Cooperación para facilitar la generación de noticias sobre la marcha de los proyectos.

### FICHA COMUNICACIÓN-COOPERACIÓN AÑO 2014

#### PERÍODO AL QUE HACE REFERENCIA LA FICHA

(1r, 2º, 3r o 4º trimestre del año)

#### PAÍS/ZONA DE INTERVENCIÓN Y/O NOMBRE/S DEL PROYECTO/S

--

#### PRINCIPALES HITOS DEL PERÍODO ANTERIOR

(Indicar BREVEMENTE en qué situación se encuentra el/los proyecto/s, si ha habido algún acontecimiento reseñable, como por ejemplo: el inicio de alguna construcción, la visita de las autoridades de la zona, el inicio o la finalización de alguna fase, un curso o un viaje de visita a España, etc).

#### ACONTECIMIENTOS PREVISTOS

(Indicar la previsión para el siguiente período y, si la hay, describir muy brevemente)

#### COMENTARIOS/OBSERVACIONES/SUGERENCIAS

(Por ejemplo, si es posible entrevistar a alguna de las personas implicadas en el proyecto-beneficiarios, contraparte, autoridad local o técnicos locales-, si podríamos elaborar algún artículo más extenso para la revista de SEAE u otra publicación especializada, si se pueden tener documentos publicables, como informes de expertos en los que el contrato diga que CERAI los puede difundir, etc.)

#### MATERIAL ADJUNTO

(Indicar si se adjunta algún tipo de material de apoyo para la difusión de la noticia como fotografías, vídeos, ficha del proyecto, etc. El material gráfico debería ir acompañado de una ligera descripción sobre el contenido y la autoría de la imagen. Si el archivo es muy pesado, se puede recurrir a envío a través de WeTransfer, Dropbox, etc, para no tener que comprimir el archivo)

## Anexo 10

### Ejemplo de una ficha rellenada por la cooperante en Senegal.

#### FICHA COMUNICACIÓN-COOPERACIÓN AÑO 2014

##### PERÍODO AL QUE HACE REFERENCIA LA FICHA

1ro trimestre de 2014

##### PAÍS/ZONA DE INTERVENCIÓN Y/O NOMBRE/S DEL PROYECTO/S

SENEGAL, Isla de Niodior (Delta del Saloum), Conservación de la biodiversidad y lucha contra la pobreza en la isla de Niodior, delta del Saloum, Senegal

##### PRINCIPALES HITOS DEL PERÍODO ANTERIOR

###### Visita a Senegal tecnica cooperación CERAI

Objetivo :

- lanzar el proyecto Niodior
- Conocer el entorno de actuación en Senegal

El proyecto de Niodior es un proyecto que surgió de las relaciones entre el CERAI y la Asociación de Nativos de la Isla de Niodior en España (ANINE) a través de la red de codesarrollo de AfricAgua. Este proyecto fue identificado a mitad de 2011 principalmente por ANINE y Ñoowad Saaxof, ("desarrollar su territorio" en idioma serer) contraparte local de la Isla de Niodior.

Este proyecto se inscribe en las acciones de **protección y preservación del patrimonio natural y de la biodiversidad local del pueblo de Niodior**, teniendo dos líneas de acción diferenciadas. Por un lado la puesta en marcha de un sistema de gestión comunitaria de los ecosistemas (reforestación de manglares en las zonas degradadas para evitar el avance del mar, reforestación de cocoteros..) y por el otro la mejora de las capacidades de producción y conservación de productos hortícolas y frutícolas a través de la aplicación de técnicas de cultivo agroecológicas y de transformación adaptadas a las condiciones de la Isla de Niodior.

El inicio del proyecto era previsto para agosto 2013 pero por diferentes razones, principalmente los hechos que es un país y una zona nueva y que se necesitaba organizar el trabajo entre las diferentes contrapartes, se retraso.

A inicio de marzo, se hizo la primera visita del CERAI al proyecto (Laura Darphin, técnica de cooperación). El objetivo de la visita era lanzar el proyecto para que inicien las actividades y de manera más especificada :

- encontrar Ñoowand Saaxof y definir el marco general de ejecución del proyecto
- avanzar en la definición del cronograma de las actividades y de la estrategia de esas
- conocer la zona

También se ha aprovechado del viaje para ir conociendo mejor el **entorno de actuación en Senegal** porque el proyecto de Niodior es el primer proyecto que tiene CERAI en Senegal (info a verificar?). Así se realizaron visitas a financiadores, ONGs, asociaciones locales que conocen el contexto senegalés y trabajan allí, creando red.

**Visita Niodior : TVAragon y Africagua**

Agueda Sanchez y Raquel Magaña Garcia, repectivamente del CERAI y de ARAPAZ, miembros del consocio de AFRICAGUA han acompañado a TVAragon en un recorrido entre Gambia y Senegal para visitar proyectos financiados por el ayuntamiento de Zaragoza y basados sobre el Codesarrollo. El día 19 de marzo, llegaron a visitar Niodior y encontraron los miembros de Ñoowand Saaxof que presentaron el proyecto.

#### ACONTECIMIENTOS PREVISTOS

En el segundo trimestre de 2014 está previsto que se inician sobre todo :

- La reforestación de cocoteros que se hará a través de la distribución a responsables de cada zona de la isla de cocoteros pequeños, ya existentes en el vivero de la asociación local. Estos cocoteros se aprovecharan en el futuro según una estrategia comunitaria que el comité de gestión de los recursos naturales aprobara antes de la distribución. En paralelo se iniciara un nuevo vivero para completar esta primera fase hasta un número total de 1000 cocoteros.
- También se iniciara la preparación de la campaña agrícola de lluvia y principalmente, le identificación de variedades de cereales (arroz, mijo, maíz, sorgo) adaptadas a las condiciones locales (en particular la salinidad). Esto para una época de siembre entre junio y julio.
- Diferentes talleres sobre la gestión comunitaria de los recursos naturales y sobre técnicas agro ecológicas par cultivo de cereales se realizaran.

#### COMENTARIOS/OBSERVACIONES/SUGERENCIAS

#### MATERIAL ADJUNTO

(Indicar si se adjunta algún tipo de material de apoyo para la difusión de la noticia como fotografías, vídeos, ficha del proyecto, etc. El material gráfico debería ir acompañado de una ligera descripción sobre el contenido y la autoría de la imagen. Si el archivo es muy pesado, se puede recurrir a envío a través de WeTransfer, Dropbox, etc, para no tener que comprimir el archivo)

Compartido por Dropbox

1. Aminata Sarr, coordrinadora local del proyecto, asociación Ñoowand Saaxof
2. Variedades tradicionales de cocoteros
3. Vivero de cocoteros de la Asociación Ñoowand Saaxof, Aladin Gondour, encargado del vivero
- 4- huerta a la salida del pueblo
- 6- zona de arrozales que se está perdiendo por el avance del mar y problemas de salinidad
- 7- Mujer en su huerta de batatas
- 8- reforestación de manglares para limitar el avance del mar
- 10- oficina de Ñoowand Saaxof, contraparte local
- 11- salida de Differ para Niodor por piragua, única manera de llegar a Niodior.
- 12- Reunión con el sub prefecto y miembros de la sociacion Ñoowand Saaxof
- 14- Principal medio de transporte de la isla
- 15- Plaza principal de Niodior

## Anexo 11

### Noticia publicada en la web de CERAI tras el envío de la ficha por parte de la cooperante de Senegal.

4/9/2014

cerai.org/showNews/0/983/

Contacto
Enlaces
Intranet
Síguenos

SEARCH

---

INICIO    ¿QUIÉNES SOMOS?    ¿QUÉ HACEMOS?    ¡HAZTE CERAI!

Organización | Valores | Objetivos | Organigrama | Junta directiva | Equipo técnico | Base social | Organizaciones | Relaciones | Estatutos | Memoria | Datos econ.



### Proyecto de conservación de la biodiversidad y lucha contra la pobreza en la isla de Nodior (Senegal)

CERAI ha iniciado un nuevo proyecto de cooperación internacional en Senegal, concretamente en la isla de Nodior, con el objetivo de preservar el patrimonio natural y la biodiversidad local. El ayuntamiento de Zaragoza subvenciona esta acción, que se está ejecutando en colaboración con la asociación senegalesa Noowand Saaxof (que en el idioma serer significa "desarrollar su territorio") y la Asociación de Nativos de la Isla de Nodior en España (ANINE). Se trata del primer proyecto de cooperación que CERAI lleva a cabo en este país africano.

El trabajo de CERAI en Senegal ha surgido a raíz de las relaciones establecidas con ANINE a través de la red de codesarrollo de AfricAguá.

En el proyecto se distinguen dos líneas de acción diferenciadas:

- Por un lado, la puesta en marcha de un sistema de gestión comunitaria de los ecosistemas: reforestación de manglares en las zonas degradadas para evitar el avance del mar, reforestación de cocoteros, etc.



Reforestación de manglares para limitar el avance del mar

- En segundo lugar, la mejora de las capacidades de producción y conservación de productos hortícolas y frutícolas a través de la aplicación de técnicas de cultivo agroecológicas y de transformación adaptadas a las condiciones de la isla de Nodior.



Huerta de batatas

La intervención arrancó el pasado mes de marzo con la primera visita al terreno por parte de la técnica de cooperación de CERAI Laura Darphin, quien mantuvo una serie de encuentros con los responsables de la contraparte local Noowand Saaxof y con otros actores locales, con el objetivo de tejer redes para el trabajo en la zona.

#### Agenda Cerai

...Más Eventos

- 05 SEPTIEMBRE DE 2014. Inicio V Jornadas de la Red de Semillas de Aragón
- 08 SEPTIEMBRE DE 2014. Taller de Cocina Subsahariana en Zaragoza
- 15 SEPTIEMBRE DE 2014. Taller de Cocina Rumana en Zaragoza
- 22 SEPTIEMBRE DE 2014. Taller de Cocina Marroquí en Zaragoza

**Inscripciones 2014-2015**  
 CURSO INTERNACIONAL DE AGROECOLOGÍA, SOBERANÍA ALIMENTARIA Y COOPERACIÓN AL DESARROLLO RURAL



**FORO MUNDIAL SOBRE EL ACCESO A LA TIERRA FMAT 2015**  
 DEL FORO MUNDIAL SOBRE LA REFORMA AGRARIA (2004) AL FORO MUNDIAL SOBRE EL ACCESO A LA TIERRA (2015)



**CERAI ARAGÓN FORMACIÓN AGROECOLOGÍA**



**BOLETÍN DIGITAL DE NOTICIAS**



**MULTIVERSIDAD DE AGROECOLOGÍA, BIODIVERSIDAD Y CULTURAS**



**PROYECTO FIARE**



Hautu social

¿Dónde encontramos?

Líneas de acción

Cooperación

Intercambio tecnológico

Formación

EVS - SVE

Trabajo y voluntariado

Cambios de perspectiva

Consumo responsable

<http://cerai.org/showNews/0/983/>

1/2

72

4/9/2014

cerai.org/showNews/0/983/



Subprefecto y miembros de la asociación Noowand Saaxof

Los próximos pasos en la ejecución de este proyecto serán:

- La **reforestación de cocoteros**: se distribuirán cocoteros pequeños, procedentes del vivero de la asociación local, a los responsables de cada zona de la isla. Estos cocoteros se aprovecharán en el futuro según una estrategia comunitaria. En paralelo se iniciará un nuevo vivero para completar esta primera fase hasta un número total de 1.000 cocoteros.



Aladin Gondour, encargado del vivero de cocoteros de la Asociación Noowand Saaxof

- La **preparación de la campaña agrícola de lluvia** y la **identificación de variedades de cereales** (arroz, mijo, maíz y sorgo) adaptadas a las condiciones locales (en particular a la salinidad). La siembra se realizará entre junio y julio.

- La **realización de talleres** sobre la gestión comunitaria de los recursos naturales y sobre técnicas agroecológicas para el cultivo de cereales.

La subvención concedida por el **Ayuntamiento de Zaragoza** para la realización de este proyecto, de 12 meses de duración, es de 57.929,27 €, mientras que el coste total asciende a 68.310,95 €.

**Más información:**

Reportaje "Aragón en África" emitido en el programa **Objetivo Aragón TV** el **7 de abril de 2014** sobre la cooperación aragonesa en Senegal y Gambia donde aparece el trabajo llevado a cabo por CERAI a través de la red AfricAgua.

[Ver online](#)

**Difúndenlos**   
**Recomendar a un amigo**  
**Agregar comentario**



